



走過從前 回到未來

天下編輯



天下報導①

回顧是爲了前瞻

殷允芃

哀樂聲中，戴白手套的十位侍衛，敬謹的抬起棺木，緩緩、緩緩的走出忠烈祠大廳。

剎那間，整個國家都沉靜下來。有深沉的悲哀，也有隱隱的驕傲。在莊嚴、肅穆的神情裡，重新看到了人的真誠、尊嚴，和泱泱大國的風範。

那幾天，社會也變得異常沉靜。在溫馨的小故事裡，大家有著太多共同的回憶。在回憶中，開始思考、反省。

台灣忽然間變得不再那麼「浮躁、粗淺」。

短視、急功近利、粗暴不安、不知珍惜、沒有尊重、不懂感激，原是因為我們怯於回顧、忽略記憶、沒有歷史。

怎麼走過來的？

我們的父母是怎樣走過來的？我們的祖父母是如何生活的？我們是怎麼長大的？那時，我們的國家和社會處境如何？

「走過從前、回到未來」專集，是嘗試一齊回顧過去那段蔣中正、蔣經國總統和我們一起走過的歲月。診視過去建立的基礎，面對需要大家齊力共創的未來。

負責回顧四十年來台灣建設史的，是三位年輕的編輯。在整個編輯部的支援下，他們訪問百餘位各界不同人士，翻閱幾十本書，跑遍了報社、學校資料室。在走過從前的歷程裡，他們也學到了很多，各有深深的感觸。

寫第一個二十年的李瑟，是第一屆國中生，她說：

「重回三十四—五十四年，感覺既陌生又熟悉。陌生於我在四十五年出生，只對四十七—五十四年有一點點回憶，而當我在襁褓時，有大戰爭。如果八二三沒打贏，現在我在那裡呢？能長這麼大？能做回顧這段歷史的工作嗎？是上一輩的人流血奉獻生命，留下我們還開開心心長大。」

「心理學家總說，人會自動忘記痛苦與不愉快，有選擇地檢快樂的事回憶。但對中國人而言，在這次訪問發現，越是痛苦的日子，回憶越深刻，越愛談。苦澀回憶裡夾著欣慰與驕傲。」

「我想，如果我們是越南人，那真是回憶只有苦澀與悲哀，那還能有驕傲？幸虧我們能為這四十年的一切感到驕傲，因為有現在，才敢談過去。」

「每次歷史事件發生時，中國人的特性、手足之情、團結、愛國之情就出現一次，就有一次改革；而克服一次困難，中國人的驕傲就加深一點，越敢回頭看走過的路。歷史原來是這麼活生生在每個人身上、手上寫出來的。」

寫黃金十年（五十四—六十三年）的蘇育琪，出生在台視開播後一年—五十二年。她「一出生就是電視時代」，在高雄家裡和左鄰右舍的小朋友一齊看布袋戲史艷文長大。唸小學的記憶是「全班常被老師帶去吃蛔蟲藥、打預防針，好像那時有很多流行疾病」，是台灣在大力推行公共衛生的時代。

國家也在緩緩上升

高中轉唸北一女。第一次清早走過總統府前去上學，看見六名憲兵，打鼓排隊走過，路人車輛全部立正，國旗緩緩自總統府旗桿上升起：「覺得國家也在緩緩上升，國家的形象，在這一剎變得好強、好清楚。」

寫第三階段的林昭武，四十八年出生在台東：「父母那一代是在與日本人生活、躲美軍轟炸、典當衣物讓小孩繳學費買制服……這種日子中過來的。」

「平常述說三餐吃番薯簽飯、打赤腳上學、徒步走兩三個星期到山前（西部）的故事。他們眼神中流露的驕傲——他們仍然苦著走過來的驕傲，我每次都體會到。」

國三畢業，林昭武到台北考試，先搭公路局到高雄，再換西線鐵路，坐了快十四個小時的車，因第一次搭莒光號，「覺得很過癮。」

「後來聽說一個新任的蔣院長在做了十大建設，有高速公路，有打通台東、台北的北迴鐵路，直接的感覺是以後不用再受舟車之苦了。」

自己負責、自己選擇

「對我自己而言，台灣經濟發展，是在這些片段、但又極為親切的感覺中逐漸拼湊、堆砌起來的。到大學唸經濟，才知道自己生活、成長的年代，是台灣最黃金的那一段日子。」

「台灣無數中下層家庭有了起碼的安定、生根的力量——從經濟上。再從這些家庭播種、擴散出新一代的經濟動力，重新投入進一步的建設。」

經過了回顧、反省與整理，三位編輯也變得更为穩健、成熟。而蔣經國先生走後的台灣，也進入了一個更需要人民成熟、自己負責、自己選擇的年代。

一九八八年二月一日

一同走過 從前

走過從前

2 回顧是爲了前瞻

殷允元

8 吃苦耕耘・重建家園

李瑟

14 高玉樹報知遇之恩

34 工業扎根・經濟起飛

蘇育琪
謝慧娟

38 李國鼎：

使台灣變成一個加工出口區

46 孫震：教育打破門戶之限

48 馬英九街頭示威

54 林懷民：

幸好今晚演的是「薪傳」

58 富裕・多元・選擇的年代

狄英
林昭武

64 趙耀東：自由化不能沒有國家

69 方賢齊：資訊工業的轉折點

73 老農夫和博士兒子

方素惠

82 透視台灣四十年

編輯部

回到未來

98 總統府資政 孫運璿：

沒有犧牲得不到合作

100 司法院長 林洋港：

要奮發，更要自我節制

103 駐美代表 錢復：

臨危不能亂

106 台灣的明天·大家的希望

編輯部

狄英
吳迎春

大時代·小漩渦

116 終生的拓荒者

文·孫曼蘋
攝影·曾明惠

122 劉必稼的新戰場

124 退輔會主委 許歷農：

不推不拖照顧榮民

編輯部

126 我們的時代·我們的歌

蕭曼

130 一同行過

張曉風

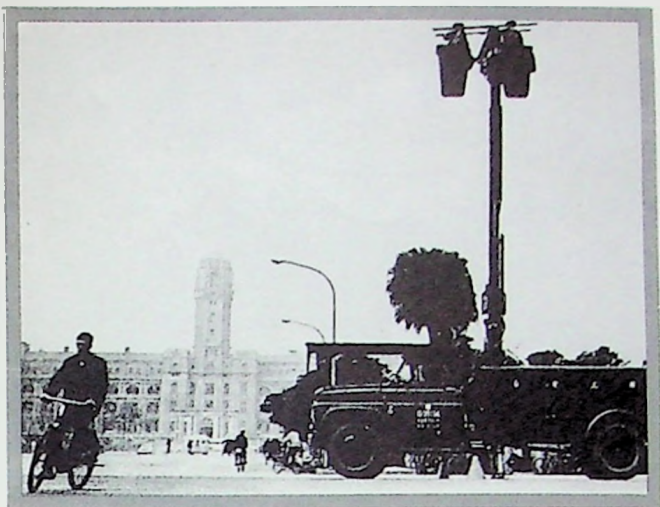
134 美蘇鬥爭下的台灣經濟

吳元黎

走過從前

回到未來

狄英



民國三十四年，戰後的台灣，牛車曳曳，打自被炸毀一角的總統府（原總督府）前走過。稻米的產量只剩原來的三分之二。許多人靠喝地瓜簽稀飯、上山撿柴過活。

台灣將黑暗一片？

電力只餘戰前的三分之一。三千名日本技術人員全被遣撤回日本前，丟給匆匆自大陸趕來的年輕電力工程師一句話：「三個月後，台灣將會是黑暗一片。」

社會秩序混亂。

地主豪紳、鄉村特權掛鉤，巧取強奪、土地兼併之風盛行。依土地而活的農民，七〇%要向地主承租，田租高達五〇—七〇%，許多人生活有如農奴。豪富與赤貧比肩併存於台灣，貧富差距二十一倍。

日本殖民統治下，教育極不平等，

台籍大學畢業生僅五九一名（民國十七年至三十四年），



三十八年。大陸變色，兵慌馬亂。
槍聲已近，登機飛離重慶前，

蔣中正向三、五部屬及隨侍一旁的蔣經國說：

「只要我們都能為三民主義的理想奮鬥到底，一定會得到最後的勝利。」

國際間，卻充滿了袖手旁觀的冷眼與輕蔑，以「垂死」來形容風雨飄搖的台灣。

齊居孤島，八百萬軍民卻團結一致，埋頭苦幹，推動連串改革，穩住了陣腳。

土地改革、平均地權、九年國教、大學普建……。

以農業扶植工業、進口替代、出口導向、經濟升級、科技扎根……

布衣卿相，比比皆是

七十七年的台灣。已由破敗、貧窮而茁壯、富裕。

外匯存底七百六十億美元，已成世界第二有多餘閒錢的國家。

平均國民所得五千元，貧富差距四·七倍，經濟成長的果實，為衆人所分享。

每年，近十萬名新的大專畢業生踏入社會。

透過教育與土地改革，台灣打破了社會階層的藩籬。

布衣卿相的例子比比皆是。農夫、小販、士兵、礦工之子，

當上了市長、部長、大學校長、院長、和總統。

四十多年來，台灣度過了無數驚濤駭浪，免於淪入越、高、寮被赤化的命運，

也避過了菲律賓式的貧富懸殊、貪污腐化、動亂不安。

蔣中正、蔣經國兩位領航員，完成了他們歷史性的階段任務，

將台灣駛向一片廣闊、汪洋無際的海面。

考驗智慧的時代

未來將航向何方？過去的憑藉是否仍安在？以往的經歷又能帶來什麼啓示？

「未來的一切都要建立在民意的基礎上，」一位年輕的企業家自信的說：

「我們每一個人都是中華民國的股東（或水手？），

我們都有權利，但也都要負責任。」

沒有了強人領導的時代，

台灣進入了人民要肩負更多責任、自我作主的時代。

也開始了要慎做選擇、考驗人民智慧的時代。

走過從前·1

吃 苦 耕 耘

重 建 家 園

李
瑟



時序——民國三十四年——民國五十四年
場景——土地從滿佈砲彈、破敗、離亂到種植耕耘、種植希望……。
人物——總統蔣中正以及一千二百萬同胞。
獨白——「一切要從台灣做起……。」



(取材自「台灣經濟影像」)

台灣光復，大陸撤守

民國三十四年春天開始，盟軍瘋狂轟炸台灣，企圖癱瘓這個日軍補給島。炮彈如傾盆驟雨般落在全省各城市，在台北的四十二歲李連春（後來出任糧食局長達二十四年），妻兒九人全被炸死；在台南才九歲的郭南宏（現任交通部長）也失去了父親。半年後，日本投降，台灣光復。蔣中正總統在開羅會議中力爭台澎應歸還中國的主張，終於實現。

台灣重回祖國懷抱，給島上很多人帶來新希望，重做中國人，生活改善。各學校的老師於夜間分赴各村，集合同胞教唱國歌，以及「慶祝台灣光復歌」：「台灣今日慶昇平，仰首青天白日青。六百萬民同快樂，壺漿箪食表歡迎。」

斷垣殘壁待收拾

但是，日本人也留下了斷垣殘壁的台灣，主要幾個工業基礎電力、電信、煉油都被炸毀，亟待恢復；六百萬人貧富差距大，很多人三餐只能吃番薯簽（地瓜）稀飯。

由於日本人「工業日本，農業台灣」的政策，並未給台灣太多的工業建設。散文作家林文月在光復後從上海回到台北讀小學，每天上學要經過總統府（當時的總督府）。台北還有如鄉下，人民光腳或穿著木屐，搖搖擺擺過馬路，大清早還有牛車從一角被炸毀的總統府前曳曳走過。那時最高的建築物是衡陽路的國貨公司——六層

；布店裏只有一種顏色的布——黑布，而且還會褪色。

日本殖民時代，限制台灣人民受教育的機會，民國十七年至三十四年間，平均每年只有三十五個台灣人可以唸大學，而且限制只能唸少數幾種實用科系，有六—%學醫。

中學台籍學生也受限制。李登輝是台北中學校裡僅有的四位台籍學生之一。

由於工商業還不發達，年輕人從學校出來無處可以就業。「能有一個地方去工作，歡喜得不行了，也不計較待遇，有工作做就好了，」現在是新光保險總經理的吳家錄說。他從彰化來台北，找到正在賣布的吳火獅，馬上跟在旁邊做起學徒，一做四十年。

在鄉下，作家鍾理和也觀察到一幕又一幕的赤貧與悲苦。鄉間死了一隻豬，「人們悲嘆的眼色，就是死了至親的父母，也未必如此傷心！」而他自己，清早起床爲了應不應該煎一枚鴨蛋給孩子帶飯，立在灶前考慮許久才打蛋到鍋裏。

吃怕地瓜稀飯的日子

在宜蘭的陳定南（現任宜蘭縣長）出生在貧苦的自耕農家庭，也捱過吃地瓜稀飯「吃到怕了」的苦日子。「祖父母久病纏身，舉債治病，積欠了近千斤的稻穀還無法償還。我們兄弟吃地瓜稀飯還飽，就搶吃祖父吃剩的白飯。」

在接下來的幾年內，台灣經歷了搶修建設、物價騰漲、大陸淪陷、軍民渡海、國際友人棄之不顧的風雨飄搖日子。在四十年後，卻從孤臣孽子最後死守的小島，發展爲中國人史無前例享受過的繁榮富庶。

我們做給你們看

台灣剛光復時，各處發電所、變電所都被炸毀，加上前一年颱風與暴雨的摧殘，電力系統多半已中斷，發電機埋在爛泥裡，發電量僅有原來的三分之一。而三千個日本技術員工又奉命遣返日本，他們一走就等於掏空電力公司的技術靈魂。日本人在臨走前丟下一句話：「三個月後，台灣將一片黑暗。」

三十四年底，從重慶飛來接管台電公司的年輕機電處長孫運璿（三十二歲），心中非常氣憤：「你打敗了，還看不起我們！我們一定要好好做，做給你們看。」

缺技術人員，孫處長就向高雄工專、台北工專、台南高工（成大前身）借調二、三百個三年級的學生，由工程師帶領，分發全省各地，日夜搶修，有人甚至睡在變電所裏，五個月後全部修復。這些十八、九歲的年輕人，日後成了台電的技術中堅。

電信局的處境頗類似於電力公司，日本技術人員全部走光，只剩大陸來的三個人懂電訊工程，任務是要將日據時代已有的電信建設（包括市區兩

萬六千具電話、與台北高雄之間的長途電纜）恢復通話。五年後——民國四十年完全修復。

本地的工業家也加入修復行列。大同鐵工所（大同公司的前身）林尚志、林挺生父子參與復建鐵路的行列，替政府修復被炸損的五百七十七輛火

車。

同時，國民政府抗戰勝利還都南京，正圖重建山河。當時甘肅油礦局（中國石油公司前身）的金開英力排眾議，堅持在有海港的高雄，而不是有河港的上海，設立全國第一座煉油廠。他認為必須自己有油，才能發展

自己的能源，以求自立。「這個決定台灣今天是亞洲唯一沒有外國石油公司，能夠自己煉油的局面，」參與建廠的李達海說。

二十六歲的李達海等三位工程人員由甘肅飛來台灣，結合本地的技術人員與工人，到高雄半屏山的山洞裏抬



（取材自「台灣經濟影像」）

戰後的中國通貨膨脹嚴重，物價一天漲好幾次。

走過從前：1

出幾部中了幾百枚炸彈的破機器，在峇雅寮（現在的高雄峇雅區）修理。由於缺乏物資與工業基礎，他們拆東機器零件，湊西機器另一個零件，並突破美國各大石油公司封鎖壟斷市場的企圖，向英國購買原油，在三十六年煉出了第一桶油。學化工的李達海有好一陣子被人誤以為是學機械的，緣因在此。

只有在這裡苦幹

與大陸的物價波動一樣，戰後的台灣物價也飛漲，上漲到戰前的一百一十五倍，當時銀行資本也很缺乏，放款利率曾高達年息一八〇%，黑市借貸盛行，年息四九三·二%。而同時間，大陸上國民黨與共產黨和戰未定，謠言叢出：台灣被國際託管？台灣獨立？共產黨就要來了？台灣軍民處在一片驚慌中。

千瘡百孔的大陸正在沈淪。共產黨已佔領東北，戰後的大陸也在通貨膨脹，連年戰亂，人民對戰爭已極度厭倦。三十八年共軍南渡長江，金融崩潰，「物價一天漲好幾次，食物早上一個價錢，晚上一個價錢，金圓券徹底失敗，」當時正在中央銀行服務的金融學家楊承厚說。

台灣省糧食局長李連春這時到廣東開會，看到「珠江的水那麼多那麼好，但米不夠吃，米價天天漲，一天漲三次，」李連春覺得大局危險，回台灣後加緊推動稻米生產，以防萬一。三十七年六月，北平永光電線的創辦人孫法民，來台視察擴建台灣廠

，不料大陸已告急，北平廠已落入共軍手中。「我家不能回，工廠不能管理，只有在這裏苦幹。」孫法民帶著他從平津帶來的徒弟們，招請本地技工與工人，創立了太平洋電線電纜公司。

上海大陸機器廠的嚴慶齡在共軍已兵臨南京的前夕，終於答應妻子吳舜文來台，隨身只帶了他自己設計製造紡錠的藍圖來到台灣，在苗栗創建台元紡織廠。這個紡織廠後來在政府運用美援協助工業發展政策支持下，業務蒸蒸日上，支持了一心只想以「發動機報國」的嚴慶齡，在四〇年代開辦裕隆汽車。

在台灣的工商人士也忙於打拚。民國三十八年，大同公司林尚志、林挺生父子決定生產與大眾生活相關的產品，製造我國第一台電扇，價格黃金一兩，並且打出「民族工業」的旗號，呼籲顧客愛用國貨。隨著扇葉轉動，我國開始擁有家電產業，大同那時的電扇廣告，是張黑白照片，一名美女與電扇排排坐，對照當時一般只用「畫」的人像，算是很前進的廣告。

黑夜搶運黃金

本來往返於大陸與台灣之間貿易的吳火獅，隨著大陸淪陷，不得不轉向日本進口布疋，由於經常接觸日本的紡織業，使他體會到台灣的紡織品不能長期依賴進口，必須自己設廠。三十九年他提出台灣應該設立紡織廠的主張，把他在苗栗的茶葉廠改為絲織廠，又在新竹創設染織廠，生產新光

布料。

這時的蔣中正總統已引退，他在引退前已先任命陳誠為台灣省主席，保衛台灣為復興基地。陳誠與在上海的央行總裁翁鴻鈞聯絡好，趁黑夜把黃金一百二十萬兩運來台北，再加上蔣經國、徐柏園搶運的部分，這批黃金後來在穩定台灣財政金融上發揮極大作用。

三十八年十月中共成立政權，國際間一一承認，美國軍事代表團公開撤退，「外國報章雜誌提起中華民國政府，就加上一個「垂死的」(dying)形容詞，……孤立得呼救無門，近乎絕望……似乎全世界在等待著醫生簽發我們的死亡證明書，」徐鍾珮在「我在台北及其他」一書中寫道。

中國人痛苦的一年

三十八年秋天，中共幾乎已佔據了整個大陸。蔣中正飛離重慶的晚上，共匪機槍已掃射到寓所附近，他很沉重而堅定地對少數部屬及隨侍一旁的蔣經國說：「只要我們都能為三民主義的理想奮鬥到底，不論時間的遲早，一定會得到最後的勝利。」

三十八年底，李宗仁代總統避至香港，政府棄守大陸，撤退來台。十二月十日蔣中正飛抵高雄。第二年三月恢復行使總統職權。

在這個中國人痛苦的一年裏，許多人面臨生離死別與抉擇，時代的悲劇也在每個人身上演出。

張系國那年五歲，在南京火車站的逃難人潮中，終於被人擠入開往上海



(天下資料)

韓戰爆發，美國立即派遣第七艦隊協防台灣海峽。

的火車裏，母親卻在車外擠不上去，火車即將開走，好心的人把張系國從車窗遞給嚶嚶大哭的母親，「如果那時就此走散，不知道現在我在那裏，」張系國極力克制激動。

十六歲的孫震（現任台大校長）也隨父親來台，一邊上學，一邊幫忙賣豆漿與燒餅油條。棄學從軍的朱西寧在當上等兵。十歲左右的陳德興在基隆碼頭兜售船員帶來的衣服。

張榮發（現任長榮海運董事長）當

時二十二歲，在台灣航運公司當二副，烽火連天時節，船被徵調當指揮旗艦，從海南島到廣州、晉江又到台灣，目睹船隻運兵。他看到一生忘不了悲慘場面——士兵全站在甲板上，密密麻麻擠得不能動彈，也沒食物吃。「好慘好慘，我那時感覺中國人必須團結，國家才會強大。」張榮發在大陸完全淪陷前幾天才隨船回到台灣。

三十七歲正服軍職的王惕吾這時覺得，辦份報紙更能激勵民心士氣，於

是接辦民族報（聯合報前身）。不久在萬華大理街上，中國時報前身徵信新聞報也創刊，只是一張油印的四開報紙，余紀忠領著十幾個人從採訪到編輯以迄校對，一手包辦。

這時台灣七、八、九百萬人口以及六、七、八萬軍隊，對於已是生產破壞、物資奇缺、人民生活艱困萬分的台灣，是極大的壓力。

此際，「華盛頓充滿著對中華民國的不利空氣，」奔走美國爭取協助的

董顯光，在回憶錄裏寫道，國務院一有機會就暗示或公開說，援台會使美國越陷越深，把美國再次捲進世界大戰的漩渦。

美援在三十八年停止支付。三十九年，美國國務院發表白皮書，認定中國大陸陷入共產政權，國民政府應負全責，與美國無關。我國政經情勢更為飄搖，國際各大公司都不願與我國做生意。台灣銀行外匯存底完全枯竭，第二年開始負債，台銀開出去的信狀國外銀行已拒絕接受。

經濟已到崩潰邊緣

財政部已告山窮水盡，只得商請尚未復業、座落在武昌街四十九號二層樓磚房的中央銀行挖開地窖，取出搶運來台的黃金，重新熔鑄，分成三小截，賣給延平北路的銀樓，換了現金來支應政府開支。

另外三家國家行局交通、農民、中



孫運璿帶領工程師和技術員，五個月內修復戰時被炸毀的電力設備。

高玉樹報知遇之恩

台灣光復那年我三十三歲，正在日本的一家飛機公司擔任技術顧問。直到二二八事變之後我才回到台灣。

還沒出來競選市長（民國四十年）之前我在做小生意，是五金公會的事長。那次選舉是台灣四十年來的第一次真正普選，本來吳三連先生不打算出來的，而我看登記競選的，大部

分都是一些不怎麼樣的人，我心想：「這怎麼可以？」就去登記了。

那時選舉是分兩梯次，第一梯次結果，花蓮、台中、台南都是黨外當選。台北是第二梯次，投票的結果是吳三連（他後來又被說服出來競選）當選，我是第二高票。雖然落選，但覺得很不錯，不認識的人，不抽一根煙

、不喝一杯茶，居然還是有這麼多人投我的票，可見普選可以做。

我是第一批留學生

落選之後，有一天聽到美援總署要招考四十個到美國的留學生，那時我還不到四十歲，就去報考，被錄取，成為第一批留學生。那次去考的大概

有七百五十人左右，只錄取了三十六個人，和我同時被錄取的有李登輝、許子秋（衛生署長）、楊基銓（華南銀行董事長）等，我們在美國待了一年。

我在美國學的是鑄鐵。有一次日本久保田公司的專務（業務代表）到美國來開會，碰到我，對我說：「你有這麼好的經驗和訓練，我請你當我們的顧問。」

日本戰後才出發，今天可以變成科技、工業大國，三十年前我們可以指導日本最大的工廠，現在卻看不到什麼，這是我們必須檢討的。

回來的那一年（民國四十一年），正好美國艾森豪當選總統，天天看到、聽到總統候選人如何爭取選票，抓住選民心理的技巧也學到了一些。

選舉有效

四十二歲的時候我再次競選，大家



都認為我只是湊湊熱鬧，不可能當選。開票那天晚上，他們嚇了一跳，不敢公布結果，因為我的票多過國民黨的候選人。後來他們深夜報告總統，老總統說：「選舉有效。」

當選市長後，我看到老總統經常出入、巡視的道路不是很方便，像中山北路有鐵路穿過，常常要等火車經過，所以決定改善，興建了中山北路的復興橋，讓老總統方便一些。

施工期間我因為顧慮到效率問題，一個禮拜有幾天到工地監工，這件事對我的影響非常大，因為老總統常常從那裡經過到總統府，他看到這個年輕人蠻認真，所以常常召見我，他很喜欢這種實質在做事的人，而我就這樣得到他格外的栽培。

羅斯福路障礙多

我當時想，要建設一個都市，一定要開路，路是一切的根本，路做好了，其他的建設（辦公大樓、觀光飯店……）自然會一幢幢蓋起來。於是決定開羅斯福路，這是當時的第一條大馬路，有四十公尺寬。和平東路到愛國西路那一段，在日本時代已經拓寬了，但馬路中央蓋了一排一千六百多戶的違章建築，住戶有九〇%是和政府一同遷台的忠誠同胞，有許許多人在大陸上有過和共產黨鬥爭的經驗，很會請願、演講。事情拖了一年半，議會、黨團做最後的審查，決定擱置羅斯福路的預算。後來我在信義路底蓋了一批簡單的房子給違建戶住，做為救濟，但他們不肯，還是天天鬧。

有一天突然老總統召見我及當時的保安司令、警務處長，當面指示我們三個人協調，羅斯福路違建要在月底

前拆掉，這件事才有個了結。拆掉之後，因為經費不足，沒有鋪柏油路面的預算，好天氣揚灰、下雨天泥濘。美援當時不補助地方，而是以中央政府的經濟發展做為目標，但美國在華開發總署看到他們所栽培的人推動建設那麼困難，好意編列「市區道路改善補助費」的預算，有這筆預算，羅斯福路才鋪了柏油。松江路不久也開了。

一年內施行國教

老總統當時對怎麼把台北市建設成現代化的都市很感興趣。例如本來的敦化南路只有三十公尺寬，他加了二十公尺，鋪設大片安全島，主要是他希望這條路看起來氣派，他認為有氣派的國家，人民的水準自然會提高，道路整齊，老百姓的規矩自然好。他希望台北現代化之後，能帶動全國的現代化。

他也是以這樣的心情推動九年國民教育。他覺得一個國家如果教育水準不高，民主化就行不通。但九年國教一做下來是要吃苦的，找地方、蓋學校，傷腦筋的事情多得很，所以有關單位口上贊成，實際上是盡量拖。

台北市改制以後，大家都沒想到黨外的高玉樹還是被派任當台北市長，這件事使我一生感激，總覺得苦死也沒關係。我看老總統關心九年國教已經好多年了，當時第一個宣布台北市排除萬難，全力配合，一年之內要達成。經報紙一報導，上面的人召見省府主席，指示台灣省與台北市同時進行，一年內實施九年國教。我還因此而獲頒勳章。

（吳婉如整理）

國銀行也不敢復業，以避免因信用擴張而加劇物價上漲。

「整個經濟已到了崩潰邊緣，真是一段黯淡的日子，」經濟學家王作榮

韓戰扭轉了台灣劣勢

局勢一片黯淡中，韓戰突然在三年六月爆發，解救了中華民國的危機與曖昧地位。在北韓金日成的軍隊攻打南韓後兩天，美國總統杜魯門立即派遣第七艦隊協防台灣海峽。十天後他才正式宣稱，他已無暇洽商中華民國政府，就下令艦隊保衛台灣，因為擔心蘇俄奪得台灣為潛水艇基地，藉以控制西太平洋。後來更成立美軍顧問團，恢復供應台灣美援。

隨著大筆美援來到，有了錢可以買原料，加上政府威猛的控制物價上漲，民生物資恢復供應，政府與民間的士氣與信心也受到鼓舞。

二十九歲的財政部國庫署歲入科科員金唯信，自從來台後就落得公務清閑，因為財政部「幾乎已無歲入可言」，預算赤字五億多美元，常得向財政廳長任顯群要錢，或求告央行資金磚。

有了脾肉復生之感

隨著韓戰爆發的局勢扭轉，金唯信「突然有了脾肉復生之感，國家有了生機，我年紀輕輕也不能再混下去，」開始每天看書，讀英文報。那時魏景蒙、余夢燕已分別辦了China News與China Post。在四人住的單

寫道：「在這內無糧草，外無救兵的絕望環境下，我們八百萬軍民形成了一旅孤軍，憑藉這一孤島，滿含血淚，踏上漫漫長程的征途，開始了我們

身宿舍裏，晚上別人打麻將，金唯信背轉身啃英文報。後來考上美國哈佛大學提供的留學生名額，研讀國際租稅，返國轉任賦稅署。原本立誓不做稅務的金唯信，從此與租稅結下終生緣。

由於中共參戰，聯合國隨即決議將中共列為「侵略國」，北韓為傀儡政權。

一切從台灣做起

當國際情勢轉為有利於台灣時，蔣中正總統及陳誠院長也在台灣推行一連串大幅度的改革行動，涵蓋黨、軍、經。三十九年蔣中正正在國民黨中央改造委員會上，坦誠檢討大陸失敗的原因，一方面「要痛改形式主義與官僚主義，消除派系觀念與地域成見」，另一方面要制定具體可行的政策方案、推行民主，實行民生主義的經濟措施：「一切要從台灣做起。不只保衛台灣，還要建設台灣。」

最重要的政治建設是在民國四十年，舉行第一屆縣市長與民意代表普選，是全中國施行民主政治的第一步。住在彰化縣和美鎮的姚嘉文剛進初中，跟著父親到各處替候選人助選，鄉鎮間到處是興奮的情緒，因為對於

的艱苦奮鬥，希望為自己的生存與自由，也為全中國人的生存與自由，打開一條光明大道來。」

曾經淪為日本殖民地的台灣人民而言，「這是五十多年來，我們第一次能夠自己選出自己的民意代表來，」這位置現任民進黨黨主席說。

在台北，非國民黨籍的吳三連，當選台北市第一任市長。高玉樹落選，跟李登輝一起考上美援總署的留學考試，高玉樹去麻省理工學院學習鑄鐵，李登輝去愛荷華學農經。

「陳誠伯」的改革

照顧與教育地方基層的工作，從四〇年代也已展開，借用村里民大會來宣導政令，教育民衆。

二十出頭的林洋港剛從台大畢業，進入南投縣政府工作，他在擔任行政課課員兼收發的幾年間，經常要走好幾小時的農村小徑，去跟民衆開村里民大會，由於交通不方便，常需在當地過夜。

林洋港說：「因為當時教育還不夠普及，民智未開，一村難得一份報紙，也沒有收音機，民衆要了解重大消息，就要靠村里民大會，生活上的問題如開路、築小堤防，也靠大會來反映。」

土地改革穩住了民心

經濟方面，推行對日後台灣有極其深遠影響的兩項措施——土地改革與穩定幣值、控制物價。其實這也是著眼於照顧一般農、工、軍公教大眾，將財富重分配，造成政治、社會、經濟安定的二大措施。

陳誠在三十八年初執掌台灣省政後，就推動土地改革。他一上任就發表「人民至上，民生第一」，以穩定當時浮動的民心。隨即確定「以農業培



陳誠與省府官員在會議中。



繁忙的港口。

上陳誠一就任台灣省主席，就宣布「人民至上，民生第一」，穩定民心。

下大筆美援來到，加上物價上漲已受控制，使政府與民間的士氣受到鼓舞。



取材自台灣經濟發展史

地主呈繳地契，換取農林、工礦、台泥、台紙股票及土地債券，「耕者有其田」得以順利完成。

了又好，好了又爛。

三十八年開始，陳誠推行三七五減租，以這第一步改善農民生活，佃農承租地主的土地，只需繳收成的三七·五%稻穀。陳誠到各縣市，向縣長、議員、鄉紳地主、校長老師，解說減租的意義與決心，又在農村張貼海報，希望能減少地主的反對。

結果糧產平均增加了三〇%，佃農收益比以前增加四三%，地價滑落約四二%，使佃農有餘錢購買耕地，農村教育與衛生也因而稍有改善。

過兩年，政府又將公家土地共十八萬甲（佔當時耕地面積二一%），放領給農民耕作，準備為接下來要實施的「耕者有其田」樹立楷模，以利倡導。

又過兩年，民國四十二年，政府實施最後、也是最艱難的一關，將地主的田轉給耕田的農夫。因為地主的生計靠佃租維持，政府要如何徵地才不致引起地主阻撓呢？陳誠幾經考慮折衷辦法，終於約集地主談話，決定地主可以保留一部分中等水田與旱地；又為尊重人民祭祀祖先與宗教信仰

植工業，以工業發展農業」的政策。

這個使得陳誠後來普遍贏得農民好感，稱他為「陳誠伯」的改革，是首循環漸進的三部曲：三七五減租、公地放領、耕者有其田，打破了農業社會中，因為租佃制度所形成的社經地位對比、貧富差距懸殊的現象。

那時不僅局勢動盪不安、物價高漲、就業機會缺乏，農村也在破產邊緣。三十四年到三十八年間，巧取豪奪、土地兼併之風甚熾。約有七〇%的農民為佃農，在租來的土地上耕種，

付給地主的田租率多在五〇—七〇%之間，許多農民生活有如農奴。地主、佃農之間有明顯的階級之分，關係緊張。

硬硬的土地所有權狀

張國安就出生在佃農家庭，在他回憶裡，東家收租時，態度冷酷地挑毛病，佃農住的房子不能高過東家，所謂房子不過是上頂茅草、下踩泥土而已。他幫忙父母做事，手脚常凍傷、生膿，又不能休息，只好任憑傷口爛



(天下雜誌)

，地主也可以保留祭產與寺產。政府又派人到大地主家遊說，在李連春記憶中，光是台中林家，他就去勸說三次才達成任務。

佃農有了自己的耕地，領到所有權狀：「是硬硬的紙，不是以前那種薄薄透明複寫的契約書，就開始有了所有權的感覺。」出生於小地主家庭的姚嘉文娓娓道來。

七萬個地主變股東

政府徵收土地的辦法，是出售農林、工廠、台泥、台紙等四大公營公司的股票以及土地公債，償付地價，以便引導地主的資金往工業上移轉。台灣的工業於是發展。

當時幾個擁地較大以及率先把地捐出來的地主，後來在工業上獲利很大，如板橋林家、高雄陳家、鹿港辜家。辜振甫（現任台泥董事長）就是率先在鄉里間奔走勸鄉親呈繳地契，而獲政府信賴的最典型代表。他說：「台灣那時需要一個中產階級，首先要使農民富足，才能對抗共產主義，台灣才會有前途。」

民國四十年代，中國大陸推行人民公社，農業成長却只有台灣的一半。



取材自台灣經濟發展史

剛剛光復的台灣，
電力、電信、煉油等工業基礎都亟待恢復。

找開會地方都有問題，我們居然做成了，想想當時真是勇敢，「現年七十二歲的辜振甫笑著回憶，「台灣工業發展就以這為起步，此後就產生了七萬四千個工商人士，掀起很大的投資運動。」

溫和的綠色革命

這場「溫和的綠色革命」，鼓舞了很多其他國家來台灣參觀，並且把參考資料整套帶回去，試圖模仿。

不過一些外國學者分析我國土地改革成功，除了執政者的毅力與辦事效率，通常也另外追加原因：「國民政府與本地地主素無瓜葛，減少了障礙，」美國加州大學教授高隸民認為。

他還指出，三十六年因查緝私煙引發暴動，動用軍警鎮壓的三二八不幸事件，也使許多地心有餘悸，不敢拒絕土地改革。

土地改革帶來的影響深遠並且優劣互見。王作榮教授後來在書中曾坦陳：「土地改革實為平均社會財富的社會改革，以及照顧農民利益的政治號

召，確曾深獲農民的熱烈擁護。但散居海外不滿政府的台灣份子，也大部分是中南部地主的子弟。」

土地改革最具體的成果是，土地生產力總共增加了二二八%，擁有自己的土地不怕被地主收回的農民，比以前更願意辛勤工作，施用肥料、種防風林，做到地盡其利。貧富差距的倍數因而逐年下降，從四十一年的一二十倍，在十年間就降到只有五倍多。

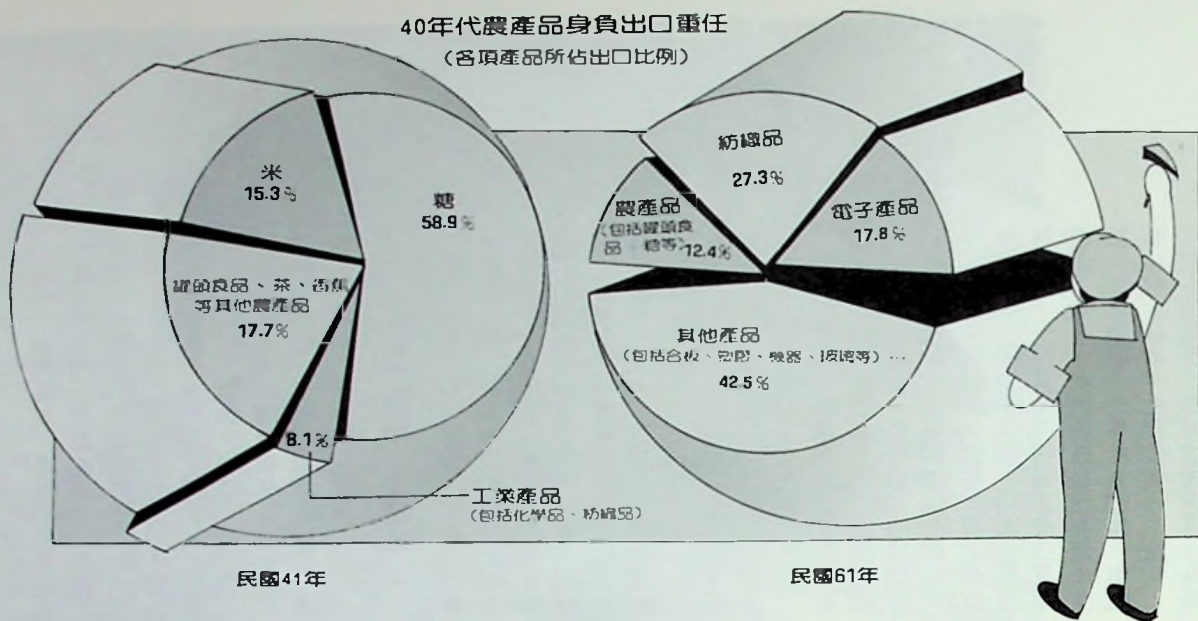
寧願政府殺我的頭

由大陸遷台、四十多年來始終在默默致力台灣發展的農復會（現在改稱農委會），是襄助土地改革成功的功臣之一。

這個由中、美兩國農經專家運用美援的機構，向田陌間的台灣農民，引進現代化耕作技術，改良品種與協助整修灌溉系統，造成台灣農村經濟不但擺脫作物單一化的殖民地型態，與很多新興的開發中國家大相逕庭，而且使台灣農業效率提高，把農村從二次世界大戰的廢墟中重建起來。

四十三年，才三十八歲的辜振甫和李潮年（理律法律事務所創辦人），合力在三軍球場（現在的介壽公園）舉辦第一個台股股東會，進行公營轉民營的手續工作，因為股東人數多達七萬四千個，需要借用三軍球場，才能容納這麼多人一齊開會訂公司章程，選董監事。「那是第一個例子，連

40年代農產品身負出口重任
(各項產品所佔出口比例)



民國41年

民國61年

民國四十二年至四十八年間，農業生產每年平均成長四%，是同時正在搞人民公社的中國大陸的兩倍，海峽兩岸的經濟差距就此拉開。

農復會也資助台灣省婦嬰衛生中心，在各地積極指導節育，獲得聯合國的聲援。蔣夢麟（農復會來台灣第一任主任委員）是推廣新觀念不怕反對的代表人物。民國四十八年在一片罵聲中，他召開記者會說：「我現在要積極提倡節育運動……，如果我提倡節育而闖下亂子，我寧願政府殺我的頭；那樣太多的人口，至少可以減少我這一個人。」台灣在民國四十七年人口首次突破一千萬，生育率四·二%（目前不到二%）。

下鄉去看最重要

曾經在農復會工作十六年，從技正做到秘書長的謝森中（現任交通銀行董事長）認為，印度當時也有美援協助的農業復興機構，但是我們做得最成功，原因在於：「工作下到基層，台北有專家，鄉下有機構，農民有現場經驗。專家向農民溝通，農民向專家學習，下鄉去看最重要。」

謝森中那時才三十多歲，負責經濟研究，三天兩頭就坐上農復會的旅行車，領著大學生頭戴於鄉間石子上路，向農民做調查，以做為改良農業環境，例如建造石門、白河、曾文水庫灌溉系統的基礎。

農業學者沈宗瀚（農復會主任委員）與蔣彥士（農復會秘書長），更把農田當做辦公室。蔣彥士在四〇年代期間，每個週六就跳上火車，直奔台

南的農場或嘉義朴子鎮的玉米研究中心，主持育種改良，後來育成享有國際盛名的「台南五號」玉米——較甜，較易煮熟。他就是用他老師沈宗瀚的方法，親自示範種植，以教導農民。

李連春耍妙招

在積極大力推行土地改革的同一時期，以陳誠、嚴家淦為首的政府官員，也運用金融、財政的手段穩固經濟、抑制物價上漲，奠定發展基礎。金融重要的政策包括以四萬舊台幣換一元新台幣，穩定幣值；結果黑市借貸利息由三十八年年終時期的四九三%，降為年底的一四四%。

台灣銀行也接納海外學者蔣碩傑的大膽建議，以極高的利率開辦定期優利存款（例如三個月定存年息一〇八%），以鼓勵儲蓄，遏止物價上漲，並且藉此籌措資金供工商發展所需。政府記取大陸失守前物價飛漲的教訓，嚴格控制物價，百業之首的米特別重要，因為米價跳高，其他物價也會跳。

每逢天災，台灣米糧就不夠吃，還要向外國買米。糧食局長李連春好幾次耍妙招，迫使米商無法借機哄抬米價。他偷偷把中南部各倉庫的存米，運到高雄堆在港口、輪船、火車與卡車上，有意無意讓市民看到，讓記者拍照片發新聞，說是米已到了，其實運米船還在途中。

甚至豆腐漲五分錢，都受管制。報紙新聞說：「物資局允許豆腐售價每塊從一毛五分漲到兩毛，超過此價將予取締。」

走過從前：1

那時，台灣基本上還是個農業社會，農業佔全國生產量的三六%，民國四十一年時平均國民所得僅八十六美元，一般人民生活仍十分困窮。有些人甚至無法養活自己的子女，而將女兒送給別人領養。幼年的紀政也是那時台灣成千上萬個養女之一。當時最有聲望的台省婦女領袖呂錦花，就擔任「養女之家」的負責人。

「派」兩個人去信教

美援固然提供了軍援、經援與物資，也給一般人民生活帶來衝擊。很多目前三十、四十歲的人，小時候都穿過用美援麵粉袋子縫製的內衣、內褲，上面畫著中、美兩國的國旗以及兩隻手握手。很多人也爲了領美援奶粉、麵粉上教堂信「外國教」。

林文月說，有一次她家幫傭婦人用批評的口氣跟她說：「我家隔壁的人好貪心，派了兩個人去信教。」

美援物資既然都是免費提供的，於是閩南語裡也漸發展出：「美國時間」、「美國錢」，借喻調侃時間很多，閒得發慌，或錢多到可以浪費。

「每個人都覺得美國是世界上最富強的國家，那時講美國，就表示是世界第一，」作家黃春明用苦澀口氣回憶說。戰後，美國的確是世界超級強國，生產量佔全世界的五〇%，戰敗廢墟中的日本，生產量僅佔二〇%。

在土地改革、農業技術改良以及農村社會建設三管齊下，台灣農業生產在四十一年已達到戰前最高產量水準一四八萬噸。但工業幾無生產可言。

農產品於是成爲出口大宗（其中七成是糖與米），每年約有十四億美元收入，再加上每年約七、八千萬的美援，構成四十一年到五十四年間，我國外匯收入的主要來源。農業已能支持工業發展。香蕉、洋菇、蘆筍罐頭，是爲賺取外匯的新興生力軍。

自從中共介入韓戰，發動人海戰術，派十八萬「志願軍」去「抗美援朝」，國際情勢轉變有利台灣。中華民國成爲圍堵共產勢力中重要一環。四十一年，外交部長葉公超代表我國對日簽訂和約。

那年，島上的農工復建多已完成，超過戰前水準，經濟開始安定。蔣經國成立青年反共救國團，希望培養青年人的民族自信心與國家觀念。

四十三年一月二十三日，韓戰停火。一萬四千個反共義士由韓來台。同年蔣中正連任總統，陳誠爲副總統，中美簽訂共同防禦條約，隨後美國國會授權艾森豪總統以武力協助台灣抵抗中共的侵略。民心士氣大振。

除照顧農民、青年之外，政府也不忘記大陸失守的教訓，照顧榮民與勞工。

民國四十三年退輔會成立，以安置與訓練退除役的榮民，第三年蔣中正總統指示他的兒子蔣經國出任主任委員：「你必須好好照顧退除役官兵，就像照顧自己的家人一樣。」退輔會後來幾乎變成榮民得能安身立命的家，而且開始了蔣經國帶領軍方人員參與台灣經濟基層建設的時代。爲了國防、經濟雙重目標，蔣中正

總統原本在三十九年已下令工程人員勘測中部橫貫公路，一方面爲部隊軍需開闢一條有內陸掩蔽的運輸捷徑，一方面開發東部，繁榮農村，使全島經濟平衡發展。但是經費無著落，只好暫擱，直到四十五年在蔣經國建議下，運用安置退除役官兵的美援經費，來輔導榮民參與工程，一舉數得，才得以開始工程。

不知道晚上能否回來

當時擔任退輔會主任委員才四十七歲的蔣經國，常常全副工人打扮，脖子掛毛巾，穿粗布襯衫，手拿登山杖，打綁腿穿膠底布鞋往崇山峻嶺跑，涉過溪谷去跟工程師研究工程圖、做筆記，跟榮民一起蹲在地上吃飯，睡在臨時搭蓋的草屋裡。

由於工程翻越中央山脈，而且必須用炸彈開闢道路與一百多個隧道，在懸崖峭壁間架橋，岩石經常崩墜，以致殉職人員多達兩百多人。一位參與工程的老榮民回憶當時：「早上上工都不知道晚上能不能回來。」去年才崩場的長春祠，即爲紀念犧牲的榮民而設立。

蔣經國會說過：「大家都說今天的東西橫貫公路是最美麗的地方，只感到風景之優美，工程之浩大；但是卻很少有人能夠想到榮民弟兄流了多少血，流了多少汗，多少的犧牲和奉獻。而且當時政府財政困難，榮民弟兄幾乎可以說是沒有報酬之下，日以繼夜，不眠不休的完成了這一偉大的工程。」



榮民這種人定勝天的毅力，常被蔣經國舉來當激勵眾人的例子：「只要我們認為需要克服一切困難，我們就一定能克服。」

崇山峻嶺裡的工程，也激動了東部居民。當時宜蘭與羅東地方人士為了爭取中橫公路支線從自己的家鄉出口，事關地方繁榮，吵嚷許久幾至反目

成仇。後來支線由宜蘭出口，造成日據時代就已是相當熱鬧的羅東鎮，其後發展卻從此追不上宜蘭市。



上 橫貫公路因經費無著落，延遲了六年才動工。
下 政府堅持將石化業交私人置辦，由木材業已有財力基礎的王永慶輾轉接手。

本省外省企業家齊力生根

那個時候政府來台的一群年輕技術官員，在尹仲容、嚴家淦的領導之下，運用美援，扶植帶著機器從大陸來台的企業家以及本地的企業家，開始發展進口替代工業。

由於缺乏外匯，政府決定限定外匯使用，提高關稅，以鼓勵工商界生產民生必需品，減少進口，結果奠定了我國輕工業——尤其是紡織、石化、家電業的基礎。

東元電機創辦人偕林波士，就是因為外匯取得不易，放棄從日本進口馬達，而自行生產馬達。

紡織、石化更是政府刻意培植的工業。當時極力主張擴大民營範圍的尹仲容曾經說：「（我們）必須在經濟上建立三不怕的觀點，不怕淘汰，不怕企業擴大，不怕企業獲利，只怕今日的經濟不起飛，不怕日後週期性的不景氣。」

當時很多立法委員與財經專家，以台灣不產棉花，反對尹仲容倡言建立需要資金不多、技術不高的勞力密集工業——紡織。尹仲容在會議裡爭得面紅耳赤，站起來大聲反駁說：「日本和英國也不生產棉花，為什麼就可以發展紡織工業？」

紗廠得來不易

台南紡織於是由吳修齊、吳尊賢與鄉長吳三連合力向政府爭取設立一萬個紡錠的紗廠，但是爭取的人很多，

政府難以決定。於是吳修齊把他在台南所蒐集的各用戶陳情書及縣市議會陳情書，向政府表示，北部已有數家紗廠，南部卻沒有，在經濟及軍事上，紗廠應分散全省各地最有利。後來政府決定在中部的豐原批准設立裕豐紗廠，在台南設立台南紗廠。「自申請至被批准花了一年多時間，實在得來不易，」七十二歲的吳尊賢回憶。

建立石化工業

民國四〇年代以後，這群大部分只有小學畢業的台南人士，就由紡織起家，發展到食品、電腦、水泥。

同樣是在四十二年，吳火獅找到尹仲容談話，表現他強烈的創業決心，獲得尹氏允諾貸款支持，成立了我國第一家人造纖維製造廠中國人造纖維公司，為新光集團增添羽翼，後來又向金融保險發展。

石化（塑膠）業更是政府堅持交給私人置辦的具體代表。台灣在四〇年代初期塑膠原料全賴進口，於是政府訂妥塑膠工業投資計劃，確定資金、設備和市場潛力都沒問題後，再轉交台南鄉紳何傳、何義。民國四十三年成立福懋塑膠，後來轉由已在木材、建築業累積財力基礎的王永慶、趙廷箴接手。

第一期經建計劃（四二—四五年）這時之所以能夠逐漸展開，要拜電力的支持。這時台電已站穩，自從民國

四十年台電員工在烏來發電所自力設計安裝第一部水輪發電機，令美國人刮目相看，從此提供美元借款不間斷。孫運璿（協理兼總工程師）、陳蘭泉（副總工程師），遂在羅斯福路、和平東路那棟平房辦公室裡，著手六個五年電力計劃，預估到三十年以後的用電情況。

除了橫貫公路，這時期另一重要基層建設是石門水庫。

民國四十四年七月，在尚不知有無美援來支持的情況下，石門水庫建設籌備委員會成立，陳誠以副總統兼做主任委員，「表示政府極端重視這項建設事業，」陳誠在成立典禮上致詞說。

洗冷水澡吃高麗菜

在這個自民國以來最大工程，且是政府來台後第一個由國人直接參與的大型工程中，附近民眾也自動遷移中國人向來最尊重的祖墳，讓出農田任由機器夷平。後來陳誠一談起民眾的主動協助，就豎起大姆指說「真是令人敬佩」。

四〇年代初期，社會大眾這時還過著很簡單的生活。郭南宏正在台大半工半讀電機系，「宿舍裡還沒供應熱水，再冷的天都用冷水洗澡，飯桌上每天都是最便宜的高麗菜，」他說。

這時候的電影還停留在黑白片階段。台大教授林文月說，有一次看電影

時，戲裡出現舞台，是一種黯淡色調的彩色，電影院裡的觀眾全場歡呼鼓掌，非常興奮。

會走路的樓梯

高雄百貨界聞人吳耀庭開設大新百貨公司，裝設國內第一部電動扶梯，不僅吸引高雄人，也招來許多外縣市人來看這部「會走路的樓梯」。

民國四十四年，耶穌會雷煥章神父剛從大陸到台灣，在他眼中：「連台北都是鄉下味道。」現在兩側伴著紅磚道的和平東路，那時只有中間鋪了柏油，兩邊還是石子路，坑坑洞洞的馬路上很多人頭戴斗笠騎笨重的腳踏車，還好車頭已裝有車燈。

他所看到的車頭燈正是三陽電機廠（三陽汽車的前身）獨力製造的第一個產品——磨電燈。

四十二年，二十八歲、個子高大的張國安與慶豐行黃繼俊一起從事製造，以配合政府第一期經建計劃中鼓勵國人發展的本土工業。為求長期發展，張國安選擇製造腳踏車零件中最困

難的磨電燈，也就是靠腳踩輪子轉動而發電的車燈。

張國安折開日本和英國製造的磨電燈研究如何自製，又跑圖書館查資料，一一克服開模、電氣方面的問題，一年後（民國四十三年七月）的一個晚上，「我們終於試驗成功。」

半夜騎腳踏車

他回憶：「我將燈掛在車上，在內湖四十坪大的工廠（向人家租來的碾米廠）前，三公尺寬的新明路上，來回地騎，心中興奮得無法形容，同時因為過去無數次失敗的經驗，我簡直無法相信成功的來臨，深怕燈光會在下一秒中熄滅，為了證實的確成功了，所以我騎了好幾個鐘頭，直到深夜三、四點。」

八月，三陽電機廠正式開始大量生

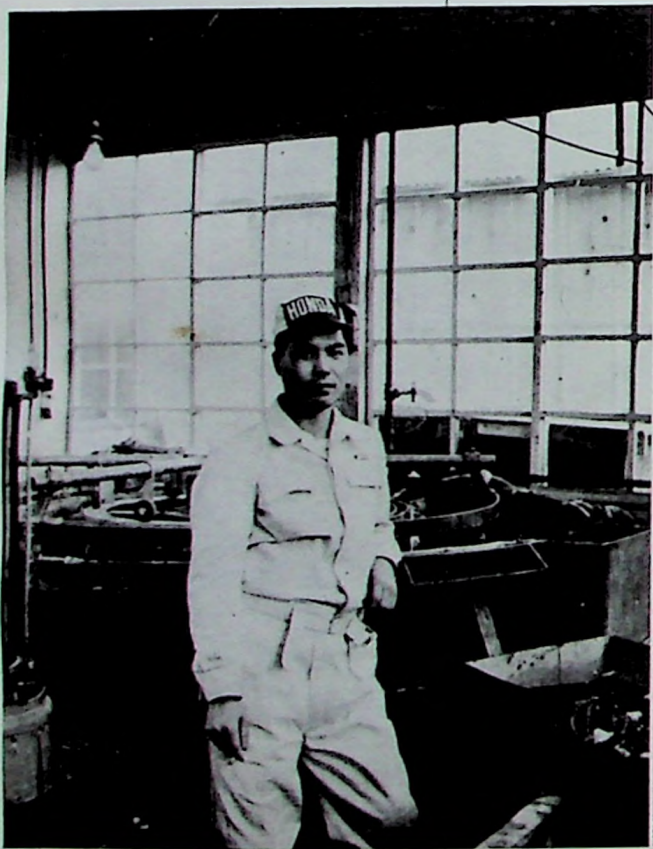
產，向全省各地推銷，成為國內第一家製造磨電燈的工廠，後來更因為與日本本田技術合作，而慢慢轉向機車與汽車生產。

在四十五年第一期經建計劃結束前，整個社會已呈現穩定中求進步的現象，民間企業也開始有些驕人成果出現，台灣戰後第一代工業資本家開始嶄露頭角。除了三陽，還有裕隆、大同、台塑。

後來被西方新聞界稱譽「給中國工業裝上輪子」的嚴慶齡，靠拆解美製的報廢吉普車，在四十五年國慶日，製造出國內第一輛自製吉普車，轟動一時。美國威力斯汽車公司看上台灣的市場，就跟裕隆技術合作，吉普車全供公家機構使用。

裕隆是在眾人皆曰不可，唯獨嚴慶齡堅持的情形下，於民國四十二年創

張國安跑圖書館，拆外國產品，終於試驗成功腳踏車磨電燈。



立的。當時我國平均每人所得才一百美元出頭，而世界經濟學家認定要超過美金五百元時，國民才有能力購買汽車。在國人大多還穿木屐或光腳，政府限定每年只發五十張汽車牌照時，嚴慶齡居然要做汽車，就連素以「果敢大膽，總比別人勇敢五分鐘」的尹仲容也勸他不要輕易嘗試。

他的妻子吳舜文（現任裕隆汽車董事長）談到嚴慶齡對做汽車的著迷程度已到：「朋友來訪只好跟我聊天，因為慶齡不管跟誰聊天，講來講去總是汽車工業如何如何，不管人家聽過幾次，照說不誤。有一年，裕隆經營最困難的時候，薪水都由台元紡織發，有一位好朋友過年來看他，送給他一個「不倒翁」和一枝梅花，勉勵他繼續努力，希望他能夠度過難關。他一直很喜歡這個禮物，每年過年都要我把它擺出來。有一年，我忘了，他還問道：「我的不倒翁呢？快快，快拿出來。」」

王永慶建立塑膠王國

台灣在逆境中求生，已開始引起國際注目。四十五年美國紐約時報以大篇幅報導我國工業發展狀況，刊載的照片赫然就是一排排頭很大、身材矮壯的大同電風扇，兩名工人在電風扇隊伍中忙碌著。這些電風扇早在四十三年外銷菲律賓，首創我國機器產品外銷的紀錄。

其實這一年大同已開始製造電表，向精密工業邁入第一步。

民國四十六年，尹仲容及化工專家嚴演存，說服王永慶、趙廷箴生產P

VC塑膠粉，以帶動國內塑膠工業，福懋公司改名為台灣塑膠。王永慶採取以大量增產來降低成本的策略，第二年又成立南亞加工廠來消化賣不出去的塑膠原料，從此奠基石王永慶的企業王國。

以台塑當時一千四百噸產量，已是國內需求量的五倍大，仍被美國人譏為「實驗室規模」。二十多年後，台塑已生產一百多萬噸，稱霸全球。「外在的困難，我們設法克服，沒有恐懼的理由，」王永慶回憶當時的心情說。

生與死只在瞬間

在經濟不斷有好消息傳出的同時，台灣海峽卻情勢緊張，中國大陸（那時被稱做共匪）經常叫囂要進犯台、澎，常有炮艇出沒海上，負責制空的空軍分秒在準備殺敵。

張系國那時在唸新竹中學，常在南寮海邊看到空軍飛機返航基地。「好幾次看到飛機翅膀上的炮口周圍，被發射的炮火薰黑，還有一次看到隊伍有架飛機受了傷，歪歪斜斜地跟在隊尾飛回來。」

曾經在這次台海戰役中打下兩架共軍米格飛機的空戰英雄歐陽漪菴說，出任務時來不及進餐，抓個饅頭就匆匆上機，飛到福建海灣上空，就遇上米格機，由於F-八四速度不及米格機，只好急速下降到七千呎的低空，減低雙方在速度上的懸殊，發炮射擊，突然一聲巨響，中彈敵機像一團火球墜海。

「每次出任務心情又興奮又緊張，

經歷生與死只在瞬間，」現任復興航空副總經理的歐陽漪菴說。他獲得青天白日勳章，以及蔣中正總統召見，嘉勉以寡敵眾的表現。台海戰役中，我空軍以一：三〇的懸殊比例擊敗中共，一時大振民心。

四十七年八月二十三日傍晚六時三十分，共軍炮火突然猛轟金門，光是頭兩個小時就發炮四萬一千多發，我官兵傷亡兩百多人，居民死傷二十九人。

投資業務處處長黎昌意到現在都還記得，八二三那天，父親（海軍總司令黎玉璽）奉令突破封鎖線，以接運傷患，是炮戰後第一艘登陸金門的船，官兵才涉水上岸，密集炮火就嘩然落在身邊，幸虧袍澤拉他貼進一方岩石裡。

泡在海水裡六小時

那天晚上黎司令的妻兒並不知情，司令夫人一直覺得心神不寧，到處打電話問「玉璽在那裡？」第二天黎昌意與母親去接父親下機，黎將軍的軍服膝蓋上一圈白鹽。共軍密集轟了一夜，使他在海水裡泡了足足六小時。

接下來四十六天，共軍炮火持續轟炸，一百多平方公里的金門島，一共承受了五十萬發炮彈，官兵全靠事先做好的地下掩體予以還擊。

這些地下防禦工程是在美國軍援不肯來的時候，國軍官兵用圓鋸以及修復報廢的挖土機，一點一滴事先築好的。

台海戰役與金門炮戰引起國際間重視，認為「這不是一項意外事件，顯



八三戰役，蔣經國在炮聲隆隆中抵達金門，鼓舞士氣。
蔣中正以「軍隊控制權在別人手裡，算什麼國家？」為由，拒絕美國要求放棄防衛金馬的提議。

(天下雜誌)

然是蘇俄與中共會商強硬行動，「每日鏡報指責。當時美國國務卿杜勒斯來華訪問，警告中共不許侵犯金門馬祖。」

死守金門的決心

金門戰雲密織，也影響台灣。政府部門開始研擬疏散計劃，台北市長黃啓瑞也緊急呼籲市民盡速準備疏散下鄉，因為當時台北市的人口已達八十八萬。

在炮聲隆隆、情勢危急中，國防會議副秘書長蔣經國抵達金門，船在海邊停下，蛙人背他上岸。中央日報董事長楚崧秋回憶，蔣經國走進金門防

衛司令官胡璉將軍的指揮室時，大家都嚇了一跳。他帶去總統蔣公死守金門的決心，並且與胡璉一起冒著炮雨，到各個掩體去鼓舞士氣。

共軍原擬一舉擊毀金門而後犯台，但在四十六天後仍未攻下，只得宣佈單日打，雙日不打，台灣海峽逐漸恢復平靜，中華民國因而獲得和平安定的環境，繼續發展經濟，及各項基層建設。

八二三戰後美國總統艾森豪、國務卿杜勒斯，曾要求蔣中正總統放棄防守金門馬祖，建議以提供十個美軍步兵師裝備為代替條件，因為中華民國政府視若兩隻眼睛的這兩個小島，「

內下猛藥，外求發展

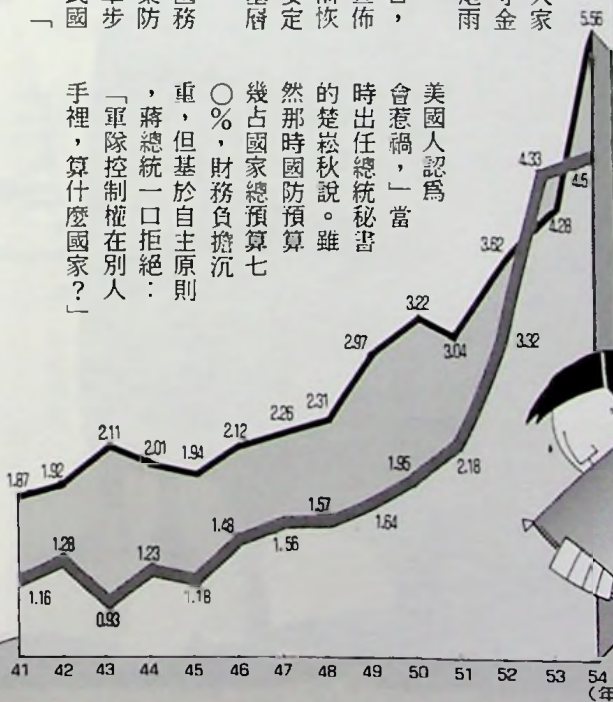
這一年，政府正在實施第二期四年經建計劃（四六—四九年），政策目標從「安定」轉為「發展」，並且要向早期求安定而權宜施行的一些措施挑戰，取消已嫌不合時宜的管制如複式匯率，並鼓勵農工業產品出口。

那時台灣在農工兩方面的發展都受到嚴重阻礙。民國四十一年農產品佔總出口的九二%，到了四十七年仍佔八六%，其中七成是糖米。「換句話說，出口仍以糖米為主，工業產品因無國際市場，出口微不足道，」王

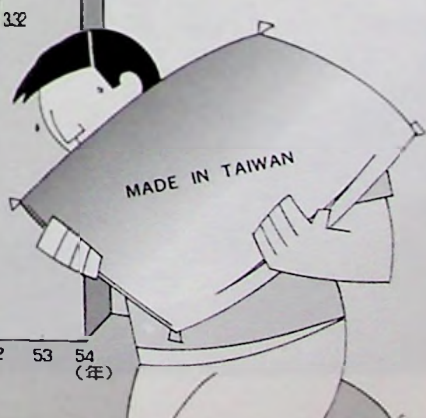
作榮教授指出。人口卻在大量增加，從民國三十六年到四十六年，十年之間，人口增加了三百二十萬，突破一千萬人口的紀錄。「這逼迫我們不得不向外求發展，

連年貿易逆差

■ 進口總額
■ 出口總額
單位：億美元



※民國53年因國際糖價大漲，成為唯一有順差的一年。



打開一條通往國際市場的路，如果這一條路能打開，台灣經濟發展前途無限，……問題還在我們有無能力使一個內向的經濟，轉變為外向的經濟，這需要在各方面做努力，「經濟學家王作榮描述這個轉捩點時刻。

民國四十七年，經濟部長嚴家淦、台灣銀行董事長尹仲容、美援會秘書長李國鼎，終於接受了海外學人劉大中與蔣碩傑（在國際貨幣基金任職）兩人從民國四十三年起就不斷聯袂所提的建議，以大幅貶值匯率、大幅提高銀行利率來穩住經濟。

膽大心細的改革

不僅劉蔣二人的朋友警告他們「小心上街挨揍」，就連政府官員也意見分歧。財政部長徐柏園不同意這個作法，辭去部長職位，改由嚴家淦主持財政，將銀行年利率由三六%提高到六四%，並且廢除了複雜且流弊叢生的複式匯率，台幣對美元最後在民國

五十二年穩到四十比一，固定下來，一直延用到民國六十二年。

嚴家淦當時表示，如果採取這兩帖猛藥有任何不良後果，他願一個人負起全責來。

事實證明這些猛藥，「是關係以後二十年經濟發展的一次改革，也是一次膽欲大而心欲細的改革，」經濟學家王作榮指出。

四〇年代初期政府曾為穩定經濟、平抑物價、保護國內產業、以及平衡國際收支，干預與管制一些經濟活動。但是到了四〇年代末期的此時，「進口替代」的發展已到極限，政府轉而採取「出口導向」的貿易政策，開始陸續解除對物價與設廠許可的管制，恢復市場機能。

外匯貿易管制的解除是最困難，對後來影響也是最深遠的。因為當時經濟活動與行政上，已出現不常得利與行政腐化的現象，「有些廠商不在經營上求進步，卻忙於套匯與聯合操縱

獨佔，」尹仲容也批評。

政府於是分四次簡化與調整匯率，並且放寬對進口的限制，加強鼓勵出口。

你們不要吵架

這一年，太平洋電線電纜開始外銷，實現了電信局「以電信事業培養民間工業」的夢想。

曾經出任電信局長達十三年的方賢齊（現任工研院特別顧問、美台電訊董事長）說，這是因為當時電信局所需的話機與電線電纜，八五%向國內採購，「我們有力量培植自己的工業就不向外國買。」

那時才四十多歲的方賢齊把四家電纜、三家話機公司找來跟他們約法三章：「電信局儘量跟你們買，價格由我訂，市場由我分配，儘量做到公平。你們不要吵架，要吵，我就跟外國買。」

這七家公司的確很聽政府的話，很



嚴家淦與經濟學家

嚴家淦任財長，以大幅貶值、提高利率的猛藥來穩住經濟。

合作的跟著電信局一齊成長。

就在經濟政策轉向鼓勵出口的同時，電信局也開始建立西部微波通信系統，擴充長途電話與市內電話，以應工商需要。

四十八年，美援會提出了抱負更大的「十九點財經改革」，改善資本與金融市場，節制國防支出，提高公務員薪給，鼓勵投資。

美國這時已開始一再提醒我國，美援終究有停止一天，因為台灣已在準備「起飛」了。「經濟起飛」成爲那陣子輿論界熱烈談論的新鮮話題。

財經界的佳話

民國四十九年初，蔣中正總統在陽明山官邸召見行政院長陳誠、總統府秘書長張群、財政部長嚴家淦、美援會副主任委員尹仲容、以及美援會秘書長李國鼎討論如何自力更生、經濟獨立。後來討論出「獎勵投資條例」，以清除投資障礙，改善投資環境，以彌補十九點財經改革的一些不足，獲得總統支持。從那時起，僑胞及外人逐漸吸引來台灣投資，活潑了經濟活動。

獎勵投資條例是以免稅、退稅等措施，鼓勵民間廠商多做投資，不利於國庫收入，尤其當時財政還有赤字，但是財政部長嚴家淦及經濟整體發展，排除屬下官員的反對，大表贊成，促成民國五〇年代的黃金發展，直到今天都還是財經界的一段佳話。

在我國租稅史上，這項決策也標示了一個里程碑，賦稅政策已從民國四

〇年代追求「預算收支平衡」，轉變爲謀求「經濟發展」。

事實上，從光復以來經濟成長率浮沉不已的情況，就在「獎勵投資條例」訂定這年（四十九年）開始扭轉，一路直線向上爬升。

一碗麵上有兩片肉

這個時候的國際經濟情勢極有利於我國。當時不但全球能源供應充裕且價格低廉，北鄰的日本也正在改變經濟結構，逐漸放棄原有的輕工業，而進至較爲資本及技術密集的工業。我國、香港以及後來趕上的韓國得以承接日本人讓出的紡織品、合板、腳踏車等輕工業製品，打進國際市場。

民國四十六年，姚嘉文彰化商職畢業後報考軍校，沒考上心目中較「羅曼蒂克」的海軍官校，他決定到電信局工作，準備投考大學。

民國四十八年他在左營服兵役，在海軍造船廠管記帳，他看到屬於我國的「國料庫」裡只有一些鐵條、電焊條，較精密的軍需品以至艦艇引擎全是美國的，一個美國士官長可以隨時到中國的海軍造船廠來抽查，心裡滋味不好受，「我發現我們依賴美軍很深。」

一般百姓生活水準逐漸改善，黎昌意正就讀高雄中學，中餐一元二角，可以買到一碗麵上有兩片肉，不過吃客蛋包飯還算是很奢侈的事。

在第二期經建計劃結束時（四十九年），中華民國的出口金額已從民國四十一年的一·一六億美元，成長到

一·六四億。外匯存底已有七千六百萬美元。

中橫在四十九年通車，接港台到花蓮、宜蘭的運輸與溝通，主支線共長三百五十公里，被美國時代雜誌專文報導介紹爲「鬼斧神工的工程」。

國際間也傳回我國體育界盛事。「亞洲鐵人」楊傳廣在羅馬世運會獲得十項銀牌，打破我國在世運會中的零分紀錄，這是他繼四十二年馬尼拉亞運會獲得十項運動金牌後，再次傑出表現。但是當時電視尚未開播，大家只能靠報紙新聞與照片，揣摩他在遙遠的歐洲用汗水換回的榮譽。

蔡萬春這年爲了充裕第十信用合作社的存款，配合李國鼎於四十七年發動的三一（一人一日一元）儲蓄運動，首創一元開戶的幸福存款，立即掀起大眾儲蓄高潮，甚至連駐防金門的戰士都匯錢到十信存款。蔡萬春並且申請設立國泰產物保險。

「從民國五〇年代起，國民儲蓄取代了美援，成爲工商發展所需資本的來源，」政務委員李國鼎曾在亞洲華爾街日報爲文表示。

跨入出口導向

獎勵投資條例很快有了反應，掀起接連不斷的國內外企業投資以及出口，在時序進入民國五〇年代時，雖然美援即將撤走，但是經濟、社會各方面生機盎然。

事實上接下來這幾年裡財經、企業各方面喜訊迭傳，證明了台灣的確正從農業社會轉向工業社會，從「進口

替代」跨入「出口導向」。

民國五十三年，台灣光復十九年以來最喜悅的一年，經濟成長率首次出現二位數（二・三%），第一次有出超，每人國民所得突破兩百美元，中華民國長達十四年的財政赤字首度消失，從此每年歲計有剩餘。當時的

行政院長嚴家淦，還因此被美國奧馬哈世界前鋒報推崇為「平衡預算的能手」。

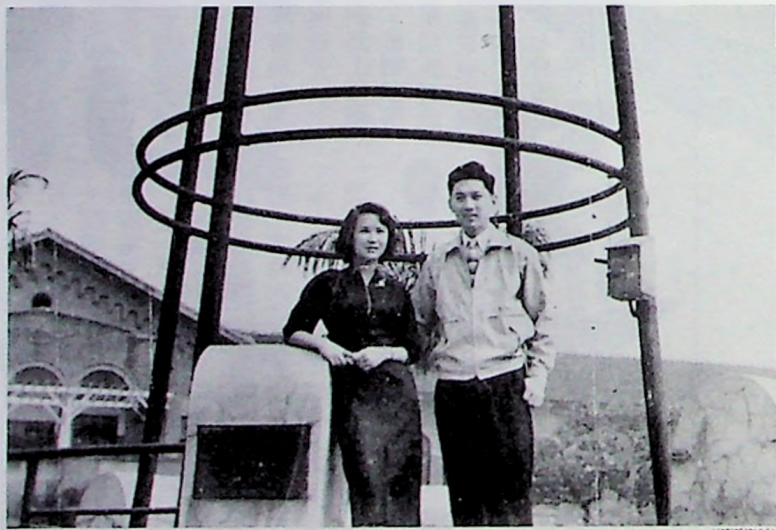
台灣進入電視時代

石門水庫在這年落成，前後費時八年，花費三十二億新台幣、四百萬美

元。在竣工典禮上，美國駐華大使賴特致辭讚揚，他說：「自由中國的經濟在此一水庫興建時，歷經了一大轉變，這是由於領導者的遠見，高度效率的管理，優良的技術，辛勤的工作，而最重要的因素是信心。」
水庫附近受益地區好幾千居民，都



(原刊自「台灣經濟發展」)



(天下雜誌)

上民國四十五年，裕隆推出

國內第一批吉普車，銷售對象是公家機關。

下 很多人為領美援奶粉、麵粉上教堂信「外國教」，令林文月印象深刻。

（圖右為林文月先生郭豫倫）

走過從前：1



（取材自「台灣經濟發展」）

應邀觀禮，附近鄉鎮也結紮龍舟，咚咚地在水庫的蓄水湖上競舟，以示慶祝。台北、桃園、新竹一百八十八萬居民與工業區，有了穩定的飲水與灌溉來源，水災損失減少，水庫還每年供應發電七億度，開發成觀光遊樂區。工商企業步子也越踩越快，東元馬達開始外銷。大同生產電視、冷氣、

果汁機。自從民國五十一年蔣中正總統夫人為台視公司剪綵開播以後，不但把台灣帶進電視時代，改變人民生活習慣（例如邊看電視邊吃飯），電視天線一一豎在天際，使城市鄉村景觀為之不變，而且狠狠推了家電業一把，聲寶、國際、歌林、三洋……全都跳進製造電視機的行列。

外商公司也在政府官員遊說，以及獎勵投資條例的誘下飛進台灣。更把倍大的世界貿易舞台、多國籍公司的技術與資金，一口氣推到島上每個人眼前。美國通用器材公司到新店設廠，生產電視機映像管，「他們五月來看我，七月核准，十一月就開工了，」當時擔任經合會（經建會前身）

秘書長兼副主任委員的李國鼎說。

通用器材成為台灣第一家外資電子公司，也為台灣迅速邁向電子業樹立里程碑，因為後來通用又引進了其他電視機廠來台（當時美國製造業備受日本家電業威脅，正大力尋找海外投資基地，以應付國內日漸高漲的生產成本），如RCA、增你智、艾德蒙。促成我國是除日本之外，亞洲最早發展電子零件工業的國家。

這一年，三陽機車也決定自製引擎、活塞與汽缸，以符合政府提高機車自製率為四〇%的規定。為了追求技術，當時的三陽總經理張國安從民國五十年到五十五年都沒過新年假期，而在日本研討業務。

「如今回想起來，我那時一心一意為改進技術，風塵僕僕奔波於台、日之間，每解決一個問題，就覺得快樂滿足，真是我一生最快樂的時期之一，」他說。

住在這個島上的許多人，的確就要共享一生最快樂的時期了。◎

台視在蔣中正總統夫人剪綵後開播，把台灣帶進電視時代。

一同走過
從前

有記憶 才知道珍惜
肯回顧 才能够前瞻

工業扎根·經濟起飛

時序 民國五十四年—民國六十三年

場景 八十萬輛摩托車嘖嘖往前，工廠如雨後春筍般冒出來
人物 總統蔣中正

行政院長蔣經國以及一千六百萬國民

獨白 「全國軍民同胞們……」

「親愛的父老兄弟姊妹們……」

蘇育琪·謝慧娟

美援停止·自力更生

西方的學者，輕鬆的歸納民國五十四年到六十三年為台灣建設「黃金十年」。因為這段時間經濟平均年成長率一〇%，國民所得由二〇三美元擴大四倍到八五二美元，台灣逐漸由農業進入工業社會，經濟開始步上起飛的跑道。

但翻開歷史的扉頁，認真回顧，這卻也是充滿了國際橫逆、挫折、挑戰，而艱苦奮戰、風雨不斷的十年。

不安、疑懼的開始

序幕拉開時，中共正挾著核子試爆的餘威，企圖向外擴張，支援越共發

動越戰，打着反美、反蘇二大霸權的旗號，爭取第三世界的領導權，氣焰高漲。

多年襄助蔣中正總統的陳誠副總統，因肝癌去世，農民夾道哭祭。十五年來平均每年一億多美元的美國經濟援助，也在美方稱台灣是「經援計劃令人驕傲的成就」的讚揚下，而告中止。

那時大批在台受完整大學教育的學生要踏入社會了，但知識青年最流行的卻是西化，大群人擁去看費里尼的電影，聽披頭四、Bob Dylan的歌。張系國和劉大任等「慘綠少年」，

常愛聚在中山北路美而廉的樓上吃二十五元一客的西餐，談沙特、卡繆和存在主義。

台北市也在淘汰三輪車，輔導轉業計程車。私人小汽車全國不到九千輛。最風靡一時的「梁山伯與祝英台」正在上演，街頭巷尾充滿了凌波的「遠山含笑……」。

社會雖昇平，但決策者卻感到外交、國防、經濟上交相而來的壓力。五十二年，中法斷交後，有些友邦邦交開始動搖，中共正在亞非各地耀武揚威。幾占國內投資總額三四%（民國四十一年至五十二年間）的美援又告中止

出口導向，帶動台灣經濟起飛。



(取材自「台灣經濟影像」)

，社會上隱隱起了一片疑懼的聲浪。蔣總統任命蔣經國為國防部長，巡視各地，鼓舞軍方士氣。另一方面也指派嚴家淦、李國鼎等人，積極擬定自力更生的經建計畫，要自行設法籌募經費，發展外銷。

李國鼎背上玻璃瓶

五十五歲的李國鼎接任經濟部長時，前任部長楊繼曾曾在國賓飯店的一個房間裡和他詳談三小時，一再叮嚀：「我背上背着一大堆玻璃瓶，深恐一不小心就撞破。現在這袋玻璃瓶就交給你了。」

屋漏偏逢連夜雨，那年國際糖價大跌，還在靠外銷糖賺外匯的台灣更捉襟見肘。台糖股票受波及，股票狂跌，連帶影響本來不甚健全的股市全面崩潰。四十八家證券商倒了十八家，憤怒的投資人跑到部會首長官邸丟石頭，勳在蔣中正總統座車經過的中山北路請願：甚至有人因為母親買股票賠錢，交不出學費而自殺，社會為之震動。

李國鼎斷然宣布股市休市一星期，撤換主管官員，剎住股市崩落，卻也接到恐嚇電話：「這次你出國，飛機一定出事。」

驚擾之下，「大家都沒什麼信心，」那年三十一歲、在台大經濟系教書的孫震說，連經濟成長預測都壓低到七%（前一年是一二·三%）——誰也沒有料到，這樣喪氣的開頭，竟會柳暗花明的展現一個長達十年、黃金般耀眼的好景。

吳火獅在財政部停發牌照前夕，創設新光人壽保險。



政府部門應變動作極快：行政院長嚴家淦在立法院報告美援中止後的「開源節流計畫」。

在立法委員指責「喪權辱國」、「賣國二十一條」的責罵聲中，李國鼎簽了向日本低利貸款一億五千萬美元：「這一簽，刺激了美國，他們說，你們不能把所有的雞蛋放在一個籃子裡，也要借錢給我們。」

央行總裁兼外匯貿易審議委員會主委的徐柏園，則打出「上山下海，入地騰空」的口號，繼續加強農礦品（水泥、洋菇、蘆筍、香蕉）外銷，賺取外匯。

在紡織、電子、塑膠加工開始蓬勃，工業產值剛超過農業的氣候下，李國鼎宣布在高雄成立「加工出口區」，鼓勵工業品出口，吸引外資，來賺取更多外匯。

臨近高雄深水良港的加工區，在沿海沙洲填成的六十九公頃新生地上誕生，剛開始是單一的灰色——灰色三層樓水泥廠房、空地鋪滿灰沙、種的樹還沒長好。但迅捷的投資手續（六個月內可開工）、免稅等等優惠條件，五年內吸引了一六一個外商投資，美國飛歌電子、香港運通製衣，飛利浦建元電子都來設廠。投資熱絡，全省各地加工區也就雨後春筍般冒出來。

躍動·起飛

五年之間，全國已有三個加工區，外銷金額達二二·八億美元，成為出口導向經濟的櫥窗，也培育了一批日後自行創業的電子人才。

優厚的獎勵投資條件之外，台灣另有吸引外商的魅力。

一天清晨，台北圓山飯店山下，背書包的學生成群結隊上學，大人騎摩托車「嘆嘆」趕上班，看在美國國民製酒及化學公司董事長皮域士眼中，顯得朝氣蓬勃，令人感動。回美後便派了華裔工程師張植鑑來高雄，設台灣聚品化學公司，生產當時最高級的塑膠原料——聚乙烯。

原來住在建國北路克難木房子的羅蘭，也覺得「台灣正在起飛，很有希望」，便申請購屋貸款十萬元，在敦化南路買了一棟獨門獨院的平房，「



(天下立行)

要把它當老家住，因為有恆產才有恆心，」羅蘭說。

起飛應驗在國內企業上，是量 and 值的擴充、提昇。

擁有台塑、南亞兩家塑膠公司的王永慶，又在彰化八卦山下原是農田的二十萬坪土地上，轟動的開工，建起「台灣化學纖維公司」，利用廢棄的木材，製造人造纖維，彌補台灣天然棉的不足。得到經濟部長李國鼎的稱許：「工業比我們進步的日本人不敢做的，他敢做，而且真的成功了。」

遠東紡織也在板橋擴建第二、第三工廠，並引進高級的紡織機及空調設備，提高布料品質。

紡織品外銷攀升高峰，在五十四年成為出口最大宗，賺取七千萬美元外匯。

民間已有餘力儲蓄，保險公司開始設立。四十六歲的吳火獅，在財政部停發牌照前夕，搭上列車尾，創了新光人壽保險。由於設立最遲，北部都會區的市場達飽和，只好退一步走鄉村路線。已是新光、中國人纖兩家大紡織廠負責人的吳火獅，親自造訪中南部大小鄉鎮。

中共對外支援越共發動越戰，對內掀起文革。

(■中人像：前為胡志明，後為毛澤東)

走過從前·2

因為業務不出色，付不起一個月一萬多的電視廣告來打知名度，總經理吳家錄靈機一動，通知全省外務員，在電影院門口，花五毛錢寫尋人條。每晚七、八點，電影院生意最好時，每個觀眾都會看到「新光人壽吳經理外找」。

在政府與民間携手打拚下，安然度過美援停止的考驗。五十四年的經濟成長率是一一%，比預估高了四個百分點。

連電報裏都能讀出台灣經濟的變化。在電信局北門營業處半工半讀唸台大法律系的姚嘉文，看到電報由早期常常是「母病速回」之類的惡耗，到了民國五十年代，變成「西瓜一斤三塊五」的生意往來和賀電。姚嘉文還收到民衆的建議：祝賀電報不要半夜送，以免嚇壞人。

遠在加拿大的徐鍾珮，也親身經歷了成衣（紡織品）外銷的成長。民國五十年代初，她與沖沖地帶伴睡衣回家，外交官夫婿朱撫松嫌說：「怎麼買這麼難看的衣服？」徐鍾珮答：「我找得好辛苦，才找到這一件打著M

IT（台灣製）商標的產品。」沒想到從此以後，就很難找到不是台灣製的產品，反而「惟恐買回來送朋友的是MIT」。

五十五年，大陸文革遍地燒起，紅衛兵提著油漆，沿街修改有「資本主義或封建思想」的街名、招牌，蘊藏著中國傳統和智慧書籍被大批銷毀，古蹟被破壞，五千年來的文化面臨最殘酷的迫害。

文革幻影

可是由於資訊不足，台灣的知識青年卻對這個運動抱著很大的幻想。「文革是人類有史以來改造社會最偉大的嘗試，」台大學生張系國覺得：「老共都放原子彈了，我們在幹什麼？」就在大學新聞發表「孔子之死」，結果大新社社長因此被記過。

經過切膚的國共鬥爭，蔣中正總統對文革的真正目的十分憂慮。中共在大陸「打倒孔家店」、「破四舊」，他則指示台灣成立「文化復興運動委員會」，並設台灣第一個文化單位——文化局，找自美歸國、為文要求「老

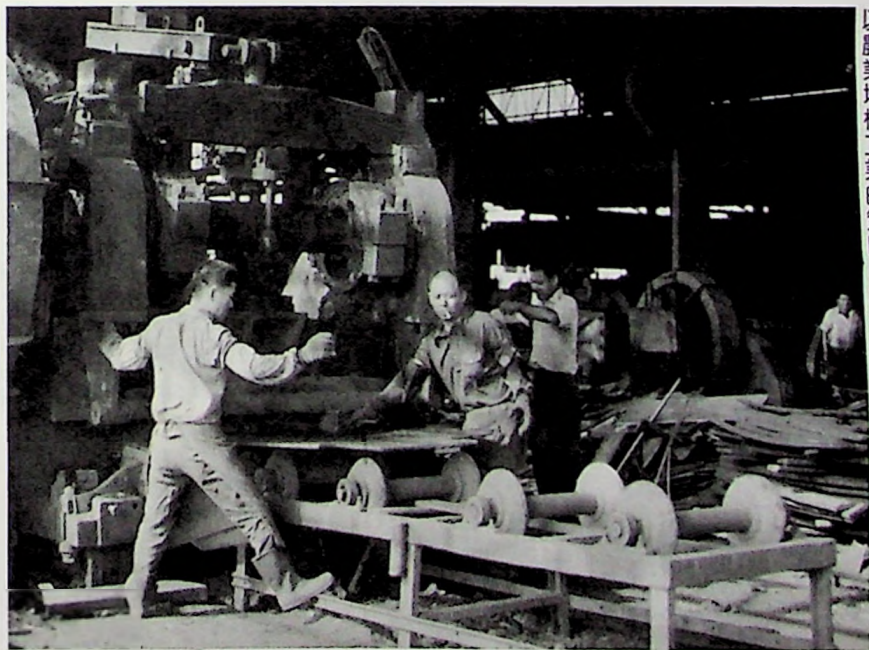
李國鼎：使台灣變成一個加工出口區

民國五十四年一月我奉命擔任經濟部長時，面對當時經濟情況，美國在當年七月起停止經援，同時糖價暴跌，引發證券市場一片混亂。另一方面，我國四十年代進口代替工業的發展已達到飽和，因應變局，非加強推動

外銷工業及爭取發展工業所需的長期資金不可。

加工出口區的設立是五十年代出口擴張政策的一環。那段時間，我們的外匯不多，貿易仍有逆差，但勞力充足，一般的加工工業型態已經成熟了

，但在當時的法令、制度下，投資人的錢及物資並不能很簡便地流通。後來我常利用週末，在高雄地區視察，檢討各項建設如何配合推動，當時提出了一個構想，想在高雄這個最有潛力的港口設一個專門區域，從事加工



以農業培植工業的策略，在五十年代中期已見成果。

製造。

加工出口區的設置等於是新制度的建立。不僅區內的行政一元化，所有的手續都在一個辦公室內完成，並且原料、零件、機器設備進口免關稅，出口也不必辦退稅手續。這個制度吸引了很多華僑及外國人來投資設廠，連帶擴充了國外市場、引進新技術。

加工區的投资很低，就業人數高，因此投資報酬率很高。三個加工區（高雄、楠梓、潭子）占用的面積不到三百公頃，是土地的高度利用。高雄加工區建立後，個人很快了解這個模式和制度實際上可延申到台灣其他交通便利之處，在間接稅逐步減低比重的情形下，可以使整個台灣變成一個加工出口區。

高雄加工區原來預估可以提供一萬七千多個工作機會，後來實際有三萬四千人，我請加工區調查其來源，發現有百分之四十是直接來自農村的，如果不把這批農村的多餘勞力吸引過



（聯合報提供）

來，農家的個人平均所得就會降低。而且這批經過工廠訓練、習慣工廠生活的勞工，也有助於奠定後來工業化的基礎。

肩負籌款重任

民國五十八年我轉任財政部長，為籌措國內建設所需資金，肩負極大的壓力和重任。

在這方面，五十二、三年我在經合會副主委期間已建立若干關係，先研究延長國教為七年如何籌措資金，後來五十六年參與九年國教（五十七年）籌款的工作，還好九年國教所需經費，以附加方式及相對基金的支持很快籌妥。而且在第三期四年計畫期，我已注意人力資源為我國經濟發展中唯一重要資源，這時的配合關係至鉅，在第四期經建計畫時，我就把人力資源的培育列入一章。

在經建計畫中，教育及人力資源的有關部份我參與了很多意見，例如研究高中及高職的比例（當年是七比三、現在反轉為三比七），還有兩年制專科學校，也是我向教育部闡振興部長建議後設立的。

六十年代國際間發生很大的變化，都多少影響到國內的情勢，像六十年代的金融危機、六十年的穀物歉收導致漲價危機等，而以六十二年的第一次能源危機最困難。

七月，經濟部研商凍結物價方案，但到九月物價仍開始波動，十月油價從年初兩美元漲到十美元一桶。我們後來開會討論因應方案，決定提高銀行的利息。利息和物價有很大的關係，當時我請一位同仁把歷年來的物價及利率的變化畫一個圖，比較兩者間

的關係，發現自六十年起，利率減物價上漲率的數值是正的，也就是說，把錢放到銀行還是合算的，到六十二年九月是零，六十二年以後是負數，我把這個圖呈送行政院長蔣經國先生，並加以說明，蔣院長看了之後指示，這次利率調整的幅度要大一點，好讓民眾願意把錢存到銀行或郵局來。我又提議把所有政府的公債利率低於年息一二%者，都提高到一二%，並提一法案送請立法院通過，以免公債回籠，資金流出，並藉此建立公債市場，以改變過去公債隨時可以兌現的規定，使國內物價至適當水準後穩定下來，凡此皆賴經國先生的領導魄力和遠見。

同年的十一月十二日，在執政黨一項大會，行政院蔣院長宣布推行十項建設。

在危機中冒險

十項建設共在五年內需籌措二千多億元，即五十億美元，其中四成爲外幣貸款，我擔任財政部長自然壓力很大，經濟學者也怕在能源危機時物價波動，很怕火上加油。還好的是，一則我籌措款項都不用導致通貨膨脹途徑，國庫稅收情形、國際債信都很好；二則十項建設經費需要的尖峯時候在民國六十五年、六十六年，其他世界經濟尚未復甦，十項建設提供了十四萬個就業機會，使經濟提早復甦。回憶起來那時距離美援停止（民國五十四年）不過七、八年，而我們居然能在五年內籌足五十億美金，即每年十億美元，可見那時我們經濟發展的潛力已經可以負擔這個建設了。◎

（吳宛如整理）

不顧財政困難，政府毅然施行九年國教。



(天下資料)

人交棒」的王洪鈞當第一任局長。

文化復興運動委員會重新蒐集、整理傳統經典。十多歲，在台南唸中學的朱高正也受到影響：「文化復興運動讓我看到許多古籍。」

當時四十三歲的李登輝已是三個孩子的父親，取得美國獎學金，在康乃爾大學攻讀博士，每個月可以領到美金五百元，他自己留下二百元當生活費，三百元寄回台灣養家。

已經是台灣最大的台南紡織，推出不縮不繙的太子龍布料，品質較好但銷路不佳。總經理吳修齊一面降低售價，一面在電視上拚命打「太子龍」三個字，第一個月就花掉五、六十萬台幣，成為第一個在電視上做廣告的紡織廠。沒多久，太子龍成為學生服的代名詞，台灣一半以上的學生服是太子龍布料做的。

五十六年，工業品占出口比例已超過六〇%。以農業培植工業的策略，已經看見顯著的成功。

那年，聯合國徵得蔣總統同意，借調去奈及利亞建電廠的前台電總經理孫運璿，也回到國內，在經合會李國鼎的指導下，和自越南返國的趙耀東、傅次韓等，一起研究籌辦大鋼廠。年底在希臘開工業發展會議的途中，又接到通知，被任命為交通部長。他開始積極在鄉村建道路，在農村架電話機。

初入閣的孫運璿記得，當年交通、國防部長常開業務聯席會報，蔣經國雖然入閣的資歷較深，但卻堅持要來交通部開會：「實在拗他不過，只有聽他的了。所以每次開聯席會時，他



紀政膝蓋負傷，仍在五十九年的曼谷亞運勇奪冠軍。

國中生揹起書包上學去

領著肩上幾顆星星的副部長和高級官員，穿過總統府前的廣場，走來交通部。」

經營台南紡織有成卻仍不滿足的高清愿，開始想多角化經營。正好政府

解除了限制設麵粉廠的禁令，出身貧苦、只讀到小學畢業的高清愿心想：「如果能以最新的機器、技術，大規模生產品質好的麵粉，一定大有可為。」於是投下二億七千二百萬資本，

在台南縣永康鄉縱貫鐵路旁，蓋起統一公司的廠房，做麵粉、飼料、食用油，後來更垂直整合，以自家生產的麵粉、油，發展統一麵、統一米粉等食品。

窮苦人家，受不起良好教育的孩子，能像高清愿這樣出人頭地的，畢竟是少數中的少數。而台灣工業已經到了必須往上升級的階段，需要提高勞力水準來配合，經濟學者劉大中等人

已向蔣總統進言，國民義務教育必須延長。另一方面，人民生活逐漸改善，每人國民所得將近二百五十美元，家長重視子女的升學，造成惡補嚴重，連

第一家庭也不能倖免。蔣總統在研擬九年國教時，有一次就感慨的對教育廳長潘振球說：「惡補太厲害，小勇（蔣孝勇）的功課也太重了。」

天下雜誌

而五十六年六月五日的以埃戰爭，小小的以色列，因為國民教育做得好，愛國心強，又擅用尖端武器，六日之內打敗環伺的大敵，加深了蔣總統提升國民教育的決定。二週後，便在總統府動員月會上，宣布了國家培育高品質國民的百年大計——九年義務教育。

宣布後一個禮拜，蔣總統把教育部長閻振興、教育廳長潘振球、台北市教育局長劉先雲，找到陽明山後山別墅。

潘振球追憶，一進客廳，正踱著圈子在沈思的蔣總統，一開口就問：「師資、經費怎麼樣？」潘振球掏出事先預備的清單，報告說需要二十八億。「二十八億怎麼夠？最重要一定要有預備金，我們軍隊都這樣，」蔣總統當下指示：「再加五億。」

賦改會·賦「加」會？

在美國教書的劉大中，就是在這個關鍵時刻，被蔣總統找回來主持賦改會，希望能縮小逃漏，增加稅收。

當時任賦稅署長的金唯信說，蔣總統給劉大中的第一個任務，是找八億元支援九年國教。劉大中的辦法是將所得多加稅，低所得不加稅，將最高稅率由五四%提到六〇%，最低由三%調到六%，但對低收入者有許多減免。結果劉大中「在立法院被罵得狗血噴頭，」金唯信說。

第一次黨政協調會在僑聯賓館舉行，會中批評聲居多，有些委員甚至用

上海發音說賦改會其實是賦「加」會。劉大中大在答覆時，解釋到聲嘶力竭，講到「大中國過去因受國家培植，所以願意為國家有所報效，絕無私心，」更激動得當場聲淚俱下。

由於總統指示要在一年內完成延長義務教育的準備，又不能耽誤原有業務，省教育廳有關人員，常常在台中教師會館開會到深夜，再帶上百件公文回家處理。「那時真有革命精神，」擔任教育廳主任秘書的薛光祖解釋心情：「人的一生有機會做這麼件有意義的事，什麼都可以不考慮了。」當時他太太一個人在台北又教書又帶五個孩子，最小的才四個月大。

正在日本公費讀書的許水德，也被需才孔急的潘振球電召返國幫忙，打算派他當屏東縣教育科長。許水德放棄公費回國以後，才發現沒有公務員資格，臨時報名高考，壓力極大：「如高考未取，將來何去何從？」準備考試的一個月裡，三十六歲的許水德每晚喝克勞酸開夜車，結果在三百多名應考教育行政人員中，以第三名錄取。

不計困難辦國教

實施九年國教，第一年就要增加一三四所國中，土地成了大問題。古都台南，發展的空間有限，卻得增設四所國中，地方政府研究結果，限於時間，必須先借用空軍供應司令部的地



※資料來源：主計處

註：40年至50年因台幣兌美元匯率變動甚速(40年為1:10.3，42年為1:15.6，45年為1:24.8，50年為1:40)，所以每人GNP以美元計有下跌幅勢，以台幣計則持續成長。

點。可是在「軍事第一」的時局下，怎麼都開不了口。還是國防部長蔣經國知道後，立即下令讓出空軍供應司令部。

也在五十六年，台北居民已超過一百多萬人，升格為院轄市，蔣總統指派無黨無派的高玉樹任第一任台北市長。「感於總統的知遇之恩，看得起我，」高玉樹拍胸脯公開宣布，台北市定要排除萬難，一年內做好九年國教，他還因此獲頒勳章。

五十七年九月九日上午九點，第一屆國民中學舉行全國聯合開學典禮。

蔣總統的錄音訓詞，透過中國廣播公司傳送到山地、離島的每一所國中：「政府……不計財政困難（前一年貿易逆差一億六千五百萬美元，占貿易額的一一%）將國民教育自六年制

延為九年制，……務使德、智、體、群，均衡發展，身、心、手、腦皆臻健全，陶鑄成活潑潑的好學生，堂堂正正的好國民。」

一位正好趕上九年國教第一屆國中生的三十二歲新聞記者回憶，小學六年級上學期，蔣總統一宣布不久後，學校突然加緊德智體算四育，下課十分鐘不再討論考試分數，變成老師帶著同學踢毬子、跳繩，「在走廊、樓梯間都要小心，免得被同學踢傷。」

國中生入學比例因此升高到七四·七%，比十五年前提高將近一半。從升學壓力減輕的課堂，培育素質優良的人力，成為日後台灣在國際上的競爭優勢；並奠定公平競爭的社會基石，低廉的學費和入學制度的公平，使窮鄉僻野及低收入家庭中的小孩，只

要努力向學，都能平等的受到最好的教育。不像美國許多一流的私立大學，流為權貴子弟聚集的特權場所。

從此布衣可卿相

孫震曾對外賓解釋，土地改革和教育機會的公平，是台灣經濟快速成長、平均財富、打破社會階層的二大功臣。

「社會階層的提升，能透過教育而進行，民族潛在的智慧、能力，發揮出來的百分比，比別的国家高，其實這也是中國「有教無類」和「布衣卿相」的一貫傳統，」孫震說。

跨進工業經濟的門檻

也是五十七年，工業中製造業單項產值占二四·一一%，第一次超過農業，台灣正式由農業經濟跨入工業經濟的門檻。

大同電扇已經以優秀的品質，打進

日本市場。

五十八年，台塑已是全國營業額最大的公司，關係企業台塑成衣、朝陽木業等一一成立，在南京東路、新北路口十層樓台塑大樓（現在的金

民國52年，台泥前董事長林伯壽，總經理辜振甫主持高雄廠4號窯竣工。



（取材自「台灣經濟發展」）

走過從前：2

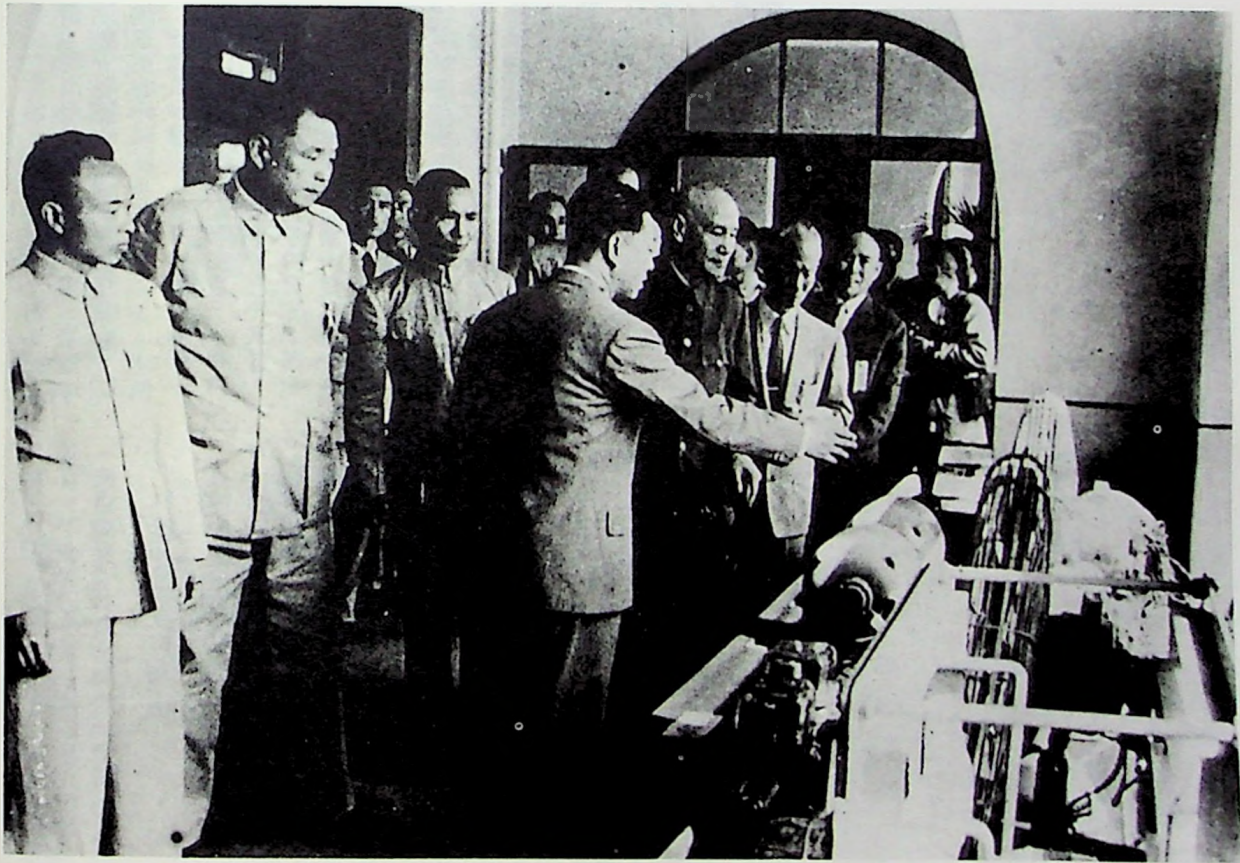
琴西餐廳）已是台北數一數二的辦公大樓，在台望壽畫廣告業務的陳定南覺得很神氣：「只要有機會，都要讓別人知道我在這棟大樓上班。」

四十一歲的張榮發，這一年，剛與股東拆夥，分得一艘舊船，獨自出去創長榮海運，一開始就冒了烽火跑其他人不敢跑的中東線。一位日本朋友好意警告他，最好不要開這個航線，因為遠東運費同盟的船公司，準備聯合起來對付這家沒有加盟的小公司，包走貨源。「豈有此理，為什麼叫我不開？」張榮發氣呼呼地說：「氣死了，隨便他嘛！我一定要開。」結果，長榮第一次出航中東，就只能從日本裝些笨重的鐵條，跨出艱苦的第一步。

長榮第一次出航中東

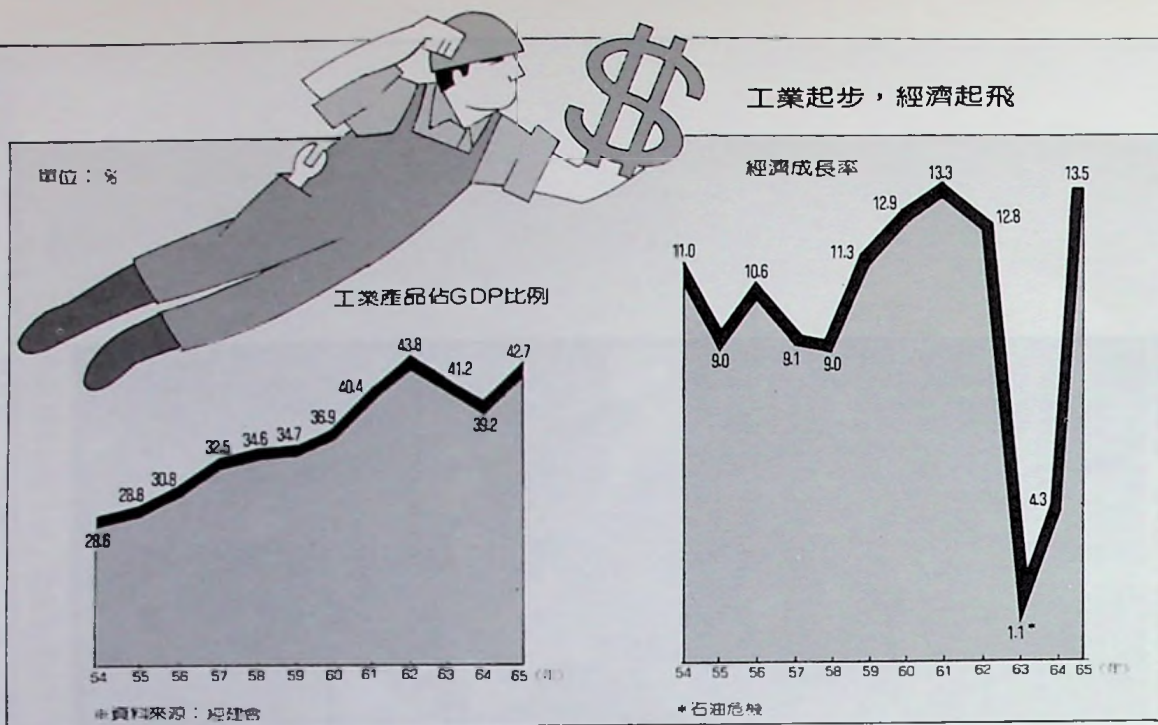
接受美援訓練計畫到英國學紡織的陳德興，回國做紡織機器進口有了點資金，在館前路建台水泥大樓的電梯口旁，搭個小房間，擺兩張桌子，借建台水泥的電話，創了福昌，公司對門就是廁所。那時也沒錢建廠，借文華製衣廠的一小角，擺兩部向王永慶的台望閣渡廠租來的針織機，就開工了。

高雄大新百貨董事長吳耀庭，派遣多名市調人員，在五福四路、愛河畔的瓦屋和雜亂市集，計算每天出入的人數，算定這個地點有繁榮潛力，打破一般人認為「高雄太小，不適合國際觀光大飯店」的成見，投下三百



民國五十七年，總統蔣中正與副總統陳誠蒞臨大同公司。

工業起步，經濟起飛



八十萬美元，興建華王大飯店。
台灣經濟的表現愈來愈出色，自五十九年起連續四年成長率超過一%

，對美順差突破一億，也給海外留學生相當的驕傲。

這一年暑假，史丹福大學的教授和學生三十人組團到東南亞考察，參觀韓國、香港，可是跳過台灣。正在史丹福讀書的黎昌意想，這怎麼可以，台灣正在起飛，一定要讓外國人知道。節儉的黎昌意，打了赴美後的第一通越洋電話給父親黎玉璽，請求幫忙安排。

黎昌意促銷台灣

他帶著這隊考察團來台見五十二歲的辜振甫，在台泥會議室談土地改革，如何從地主成為民營企業家，給三十名師生留下深刻印象，他們之間有人開玩笑說：將來有錢，我們也到台灣投資。「我在那個時候決定唸完書一定要回台灣，」黎昌意說。

那時的台北也在急速擴張，一片片農田，隨著大馬路的開拓，蓋起高樓。考得律師執照的姚嘉文，在台北開業，不斷接到農地要改作建地的案子。當時熱門的話題是「建設台北、拆除違建」。

擔任台北院轄市市長的高玉樹，採用「先建後拆」方式來解決那時的首號棘手問題——蓋一幢幢國民住宅取代違建。羅蘭的鄰居也開始要求她，把房和地賣了，大夥兒的地合蓋大廈。工業急速成長，都市急速擴張，連帶的開始產生城鄉差距拉大的問題。四十五歲在美國的李登輝，在得獎的博士論文中指出，台灣小農、集約制的農業發展已臻極限，以農業促進工業的階段已告功成身退，未來應是工

業回饋農業的時代。

農村人口急速外移，每年流失四萬人以上，只剩下老弱婦孺在平均每戶不到一公頃的土地上耕作，五十四至五十六年間農業的成長率七%，遠低於工業成長的一七%。王作榮為文呼籲「宜着手籌畫第二次土地改革」，從制度上入手，放寬耕地面積，並向當局建議要借重年輕的農經專才，如李登輝。

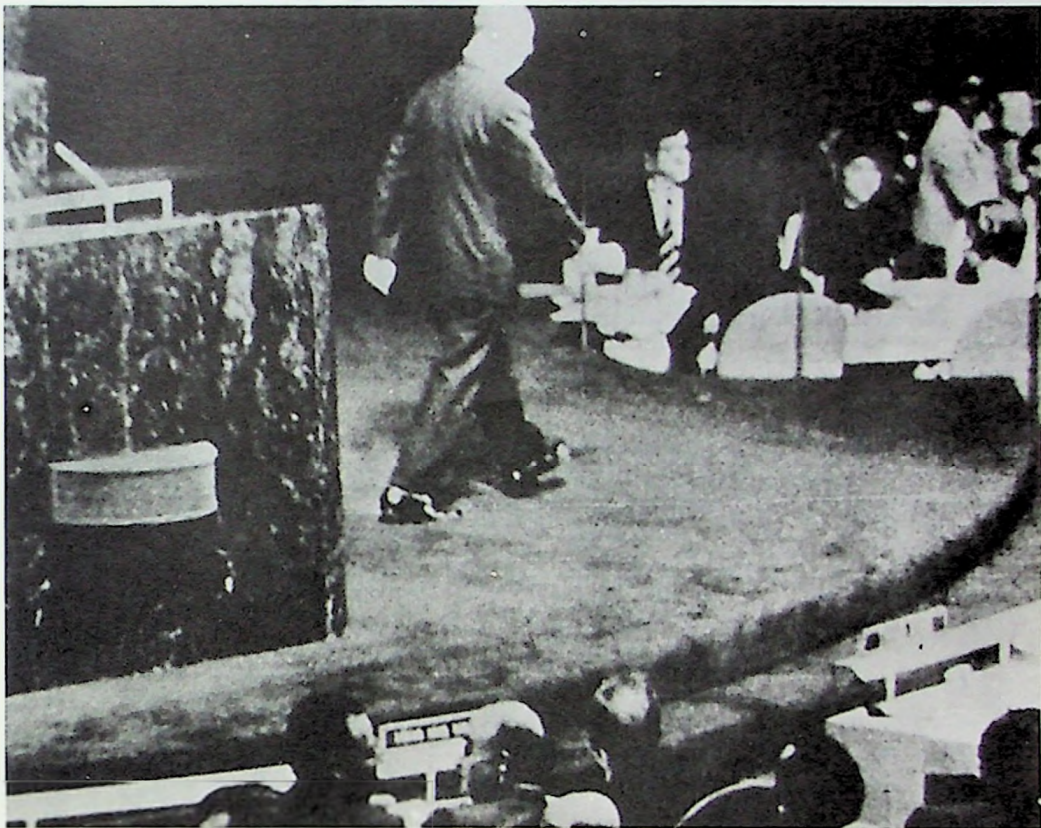
在台大任教的李登輝當時以敢言著稱，發表言論批評當地農地小、農產品價格低、農業機器及肥料價格高的不合理政策，倡導要加強農業投資，從制度及結構上改善。政大畢業剛入自立晚報的年輕記者吳豐山，也以一系列有關農村改革的報導受到吳三連的重視，而大力提拔。

那幾年，鄉村變化也不小。人類學者胡台麗做研究的台中劉厝庄，不過一百多戶人家的小村子，民國六十年以後，陸續出現二十家小工廠，製造、裝配機車零件、木器、電鍍、背包、帽子等等，村裏年輕的女孩不再像母親那一輩煮飯、砍柴、養雞鴨，而到工廠上班，農事更絕少過問。

煤炭變電鍋

台灣各地的面貌都在變化。八十萬輛摩托車穿梭於城鄉之間，都市、鄉村、甚至偏遠山區的共同景象是——家家戶戶都有電可用（普及率九七·六五%），一百戶人家更有九十九台電鍋，煤球木炭相繼消聲匿跡；電視更從黑白進入彩色畫面。

就在一般人民的生活由苦轉甜，工



退出聯合國，掀起第一波留學生回國的熱潮。

業臨滿油門前衝時，國際政治的風向卻對我國越來越不利。

保釣示威

民國六十一年五月，美國將釣魚台列嶼及琉球群島交給日本。塵埃落定之前，北美的中國留學生在普林斯頓大學召開第一次聯合會，年輕的歷史系教授杜維明與會者分析當年列強入侵及義和團的始末。紐約芝加哥、舊金山等大城市相繼展開示威遊行，抗議美、日侵害中國主權。最聲勢浩壯的一次在華盛頓，有四千人。國內大學也發起抗議演講、遊行向美大使館示威。在政大唸書的李慶華，因為策畫保釣活動，被迫辭去代聯會主席之職。

那時中共、蘇聯交惡，美國久陷越戰，徒勞無功，鬥志喪失，急思和解，尼克森揚言「談判的時代」已到臨，頻向中共示好。

年中蔣中正總統向國人發表「莊敬自強、處變不驚、慎謀能斷」的談話，對即將來的橫逆已有預警。在聯合國開始辯論我國席位前不久，尼克森的顧問季辛吉，就以「肚痛」為由，避開了新聞界的注意，秘密飛往北平會見周恩來，研討第二年尼克森訪大陸事宜。

我在經建會時，常被外賓問到一個問題：「假定臺灣經濟發展成功，只有一個功臣，那是什麼？」

我都答以「教育的發達」。

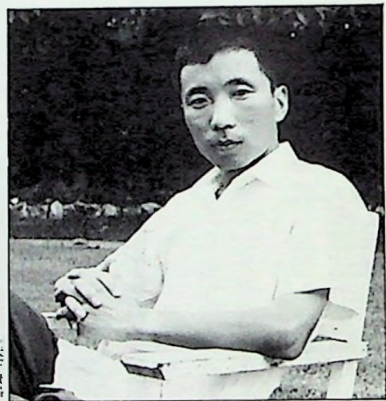
這是我最有興趣的問題。因為促進經濟發展，政策雖然重要，但沒有實質的因素在背後，政策也變不出什麼花樣。

菁英份子來台

我個人認為台灣經濟發展的成功，和國人教育普及有關，而且我們能以有限資源，在不同的經濟開發階段配合教育發展。這怎麼解釋？例如早期土地改革的成功，使農民有能力送小孩上學。同時，教育的費用也很低，國民潛在的智慧才能透過教育發展出來。

當年中央政府帶著二百萬人來台灣，剛好填補日本人撤退後台灣的空虛。這二百萬人大多水準很高，其中更有一大群菁英份子，像李國鼎、尹仲容、資源委員會的工程師等，共同成為台灣早期迅速發展最主要的人力資源。其實，中央政府帶著二百萬人來台，與三國演義裡，劉備帶十萬百姓入四川的故事十分相似。只是劉備不知道教育下一代，等十萬百姓逐漸凋零，喪失了入蜀的人力資源後，蜀漢也就注定要亡了。但是發生在台灣的故事就不一樣了。台灣的人力資源，透過教育，一批一批源源不斷，這正是台灣成功的主要憑據。

四十年來，台灣所以能推動經濟發展成功，其中一個原因是，教育在不同的階段，都能配合資源的多寡，與產業發展步調一致。例如早期的台灣，資源有限，產業都屬勞力密集型，



天下雜誌

那時台灣的大學生很少，但小學、初中，和職業學校却很發達，剛好和勞力密集工業配合上了。假定在當年資源有限的情況下，政府花大筆錢辦高等教育，訓練出許多大學生，也沒有用，因為工業尚在起步。

產業和教育相得益彰

但是後來隨著產業技術水準的提升，台灣的教育水準也跟著提升，現在國內已有許多大學生。這種將資源有效分配在產業和教育，使其相得益彰而不脫節，是相當難得的。

同時，台灣教育機會的普及，使這個社會呈開放式，各階層間能迅速而廣泛的交流。在台灣常能看到這樣的例子——因為教育，使得一個家庭，在短短的二、三十年間，改變門楣。我自己就是一個例子。

我十六歲時，和父親、叔叔三人來到臺灣後，無以為生。我父親早上就在廈門街賣燒餅油條、豆漿，晚上在一條河邊開茶館。那時我也常幫忙賣豆漿、在茶館幫忙倒茶，有一次我倒茶，倒在人家椅子上，嚇得不得了。那時的我，看到別人上學，總非常羨慕。後來好不容易到台中唸書，也

是很窮，飯錢一繳，就口袋空了。還記得有一次訓導主任叫我去，說我功課好、品格好，就是頭髮太長了，影響儀容。沒辦法，就是沒錢理髮嘛！社會階層的提升，能透過教育而進行的百分比，會比別的國家高，這是相當好的。

資源在不同階段，如何有效分配，實在非常重要。以前我主張計畫的教育，因為資源有限，但是現在我主張高等教育不妨多一點，把更多的錢放在教育上，因為社會富裕了。多餘的資金都在閒置，為什麼不用？

其實，這也是中國一貫的傳統，所謂「有教無類」（我常向外賓解釋其中的含義，就是經由教育打破所有社會階層的分割）和「布衣卿相」。透過科舉，中國的農民一下子就可以成為官宦之家，這使得中國的文化一向給予教育很高的評價。

中國的父母，不管多麼困難，也總要給孩子追求最高的教育。結果整個民族在教育上的投資上便十分龐大，使人力資源增加，國人潛在能力的發揮，也比其他民族好多了。

隨著階段的提高，教育的內容本質已起了變化。例如，過去教育除了提供知識，也兼附道德、品性的涵養。孔子說：「弟子入則孝，出則弟，謹而信，泛愛眾，而親仁，行有餘力，則以學文。」可見，孔子是把人格教育擺在知識之前的。

現在有些人要求要變，主張學生自己管自己，學校可以不用管了。我們實在需要仔細的想一想，到底什麼樣的教育內容最適合我們自己？

（楊瑞利整理）

國際風向逆轉，人才回歸

聯合國大會以七十六對三十五票，通過阿爾巴尼亞的排我納匪案。三十歲，在代表團任三等秘書的戴瑞明，親眼目睹我國首席代表周書楷宣布退出聯合國，轉身離開綠色大理石講台，走下通道。而一些非洲國家的黑人代表卻在會場上手舞足蹈、大跳其舞，深深感觸：「現實政治是沒有正義、沒有公理的。國家富強太重要，只有靠自己的力量，自己爭氣，人家才看得起。」

當天，總統發表告全國同胞書：「我們國家的命運不操在聯合國，而操在我們自己手中……只要自強不息，沒有任何力量可以使我們動搖。」正在美國唸土木工程博士學位的歐晉德，從電視上看到中共代表以漂亮的北京話發表入會演講，也深感「一切要靠自己」。於是回國進入中華顧問工程司，月薪九千，是在美國獎學金的尾數。「其實當時也有很多掙扎、猶豫，」現任榮工處總工程師的歐晉德說。他和一群唸大學時的朋友，如胡橋榮、劉嘉玲也取得聯繫，相互鼓勵，相繼回國。

退出聯合國，掀起第一波留學生回國的熱潮，前後五年，教育部登記有案的數字就有二千五百人。

在台灣的知識份子也以實際行動響應。剛從台大森林研究所畢業的王杏慶，在得知消息的當晚，和幾個好友借酒澆愁，喝得情緒激昂，憤慨痛哭，覺得國家到這個地步，身為年輕的知識份子應有所表示，就聯名寫了篇文章：「這是覺醒的時候」刊在雜誌上。

靠在兒童樂園打工、寫稿、拿獎學金讀書的王杏慶，宣布放棄美國密西西北大學森林研究所一年一千八百美元的獎學金，決定留在國內，「在這岌岌可危的時刻，接受中國書生的傳統」，為國家盡一份責任。

蔣經國副院長特地接見他，談了一小時，譬喻國家處境，是「在狂風暴雨吹襲下的森林」。

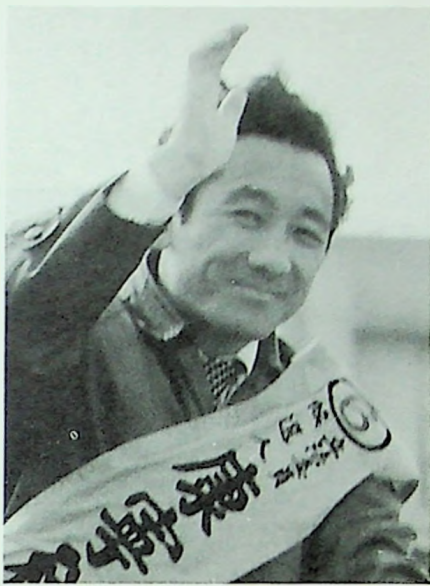
放棄留學走入漁村

王杏慶後來進中國時報當記者，寫了一系列八斗子漁港的報導。

政府各單位也對退出聯合國迅速採取回應。「最要緊的，是不要讓共黨孤立我們，反而要加強國際合作，」



(天下資料)



(天下資料)

六十一年，吳伯雄(右)成爲全省最年輕的縣長，康寧祥(左)也當選爲全國最年輕的立法委員。

馬英九街頭示威

台灣的保釣運動在民國六十年四月開始，比留美學界大約慢了四、五個月，但保釣運動卻是臺灣「國家

一在青年心目中就變成有血有肉的實體，不再抽象了。那種個人與國家一體的感覺，引燃了二二二

四、五月間，台大學生穿著制服，高唱愛國歌曲，從羅斯福路一路走到美國、日本大使館和平抗議，口號是

「日本無理、美國荒謬」，那大概也是台大學生十幾年來第一次的街頭示威活動。

儘管今天有人用不同的眼光來看保釣運動，但做為一個愛國運動來看，它的確深深地影響了台灣成長的一代。一位研究社會哲學的朋友說：「這是台灣中國知識份子的再出發。」因為五、六十年代，很多知識份子都醉心於西方思想，唱英文歌、看西洋電影，滿口沙特、卡繆、存在主義。「保釣」後民族主義抬頭，大家開始反省民族文化問題。沒多久，校園民歌起來了，林懷民的雲門舞集也出現了。保釣運動在文化層面的影響，也是不能忽視的。

九一八前夕機場示威

六十一年九月十七日，中日斷交前兩週，日本派特使來華解說。來華時間居然選在「九一八」的前夕，是可忍，孰不可忍？那時我已經大學畢業，快要入伍了，和許多同學一起到松山機場去抗議。機場當天示威的人很多，以學生為主，各校都有，但經過抗戰的老教授任卓宣、胡秋原、黃大受也都來了。台大同學蘇永欽（現任政大副教授）、王曉波（現任世新教授）、王杏慶（筆名南方朔）也都到場。

第二天英文中國日報曾登出一張照片，是我拿著一塊大海報，上書「Tanaka Flirting Does No Good」——（田中與中共勾搭無益！）前面有個憲兵拿卡賓槍維持秩序。他們又何必不氣日本人的現實呢？

在國外參加愛國活動心情又不一樣，頗有孤臣孽子之感。記得卡特是在

六十七年十二月十六日宣布將和中共建交，在美國則是十五日（星期五）晚上。十六、十七兩天是週末，不能申請遊行，到了星期一我們終於向波士頓警局拿到第二天的遊行許可。我記得很清楚，十九日那天，氣溫在華氏零下二十幾度，我們每個人都凍得滿臉眼淚和鼻涕，在市政府廣場繞圈子遊行、演說、發傳單，許多華僑老先生、老太太都來了，還有推著嬰兒車來的，場面實在感人。那時我在哈佛大學唸博士寫論文，覺得國家已到了這個地步，還寫什麼論文？所以論文也停下來，一天到晚看報紙，找投書支持我們的人，請他們來參加支持中華民國的活動。

記得當時紐約中國新聞處的陸以正處長，因為投書紐約日報，對美國政府承認中共有所批評，馬上就被美國當局列為不歡迎人物，限他七十二小時內離境。

上電視和老美辯論

而那時美國的「中國熱」剛開始，許多團體便透過駐波士頓領事館要到我的電話，邀我到電視、電台和大學去演講為什麼美國不應該背棄盟友，和老美辯論，我也在公共電視上和中國城的左派華人辯論。當時並沒有人要我去做這些事，也沒有人給我錢，那時候我二十八歲，靠太太辛苦做事供我讀博士。有次一大早去電視台辯論，偏偏我那部破車會進水，天氣冷得車子裏的積水都結成冰，我得先用手把冰掏出來，然後才能開動車子到郊外的電視台去，開了二十分鐘，手都還是麻木的，因為快凍僵了。在電視第五台「日安」(Good Day)、



（天下雜誌）

第二台「亞洲焦點」(Asian Focus)、第七台「Say Brother」等節目和美國人辯論，現場還要接聽觀眾的電話，答覆問題。後來也跟哈佛、麻省理工的同學印抗議書、出專刊，我太太也請假，陪大家去華府國會做聯繫的工作。這些活動持續了兩、三個月，我才重回研究室繼續寫論文。

知識份子的大傳統

我想當年大家會這樣做，是秉持中國知識份子的一個大傳統，也就是東林書院的那副名聯：「風聲、雨聲、讀書聲，聲聲入耳；家事、國事、天下事，事事關心。」宋儒張橫渠也說過「為天地立心，為生民立命，為往聖繼絕學，為萬世開太平」，做一個中國人，讀聖賢書，所為何事？也許這就是一部吧！（丁肇中整理）

走過從前：2

經濟部長孫運璿說。外貿協會的第一個駐外單位（位於美國達拉斯），就在此時設立。

退出聯合國後，我國又為情勢所迫，一連退出好幾個國際組織，其中之一是國際衛星通訊組織。「台灣開始有國際貿易，靠電話做生意，斷了怎麼辦？」電信局長方賢齊未雨綢繆，四處張羅，和蔣副院長商量進行海底電纜工程。

在美國學界頗負聲望的劉大中，也擔心將來聯合國的統計年報和月報，不再刊載台灣的資料，便建議政府仿聯合國統計年報，編印英文「中華民國統計提要」，還親自飛回台灣籌畫、編輯。

但社會上仍不免人心惶惶，賣地賣屋遠飛他國，股票和房地產市場馬上反映出來。

有段時間股票暴跌，王永慶在高層單位要求下，以「台塑買南亞、南亞買台塑」的方式進場帶頭維持股價，銀行並提供資金配合，使原來將近崩潰的股市反跌為漲，台塑、南亞分別自五十多元漲到三、四百元，為王永慶賺得一筆可觀的收入。

信心強的有福了

新光人壽首度業績負成長，就出現在退出聯合國這年。「保險業就是保你對國家的信心有多少，」吳火獅此刻深切體認保險業對政府安危的敏感，為作穩定人心的業務宣傳，開始購

買房地產，以最低底價標得政府拋售的許多土地，如台北車站前的空地，當年是一坪八萬元買下，十年後價格漲了十倍，新光就是在那個時候打下了今日的基礎。

福昌的陳德興，也趁許多人賣土地的時候，買下隔壁沒人要的地，一口氣將廠房擴了三倍多，「福昌從此有個完整的廠地，」當時已是外銷績優廠商、一年出口四百萬美元成衣的陳德興說。

戰鬥·自強內閣

就在國家承受連串巨大橫逆，有人移民出走，有人落地扎根的動亂時刻，已八六高齡的蔣中正任命蔣經國出任行政院長。蔣經國在獲得立法院同意後說：「此後大家所將遭遇到的，就絕不是風平浪靜的行程，而必然是驚濤驟雨的衝擊，但相信只要政府和民衆同舟一命，忠難與共，就必能衝破一切危險。」他也期望在推行行政與革新時，「切盼大家經常指出我的缺點，糾正我的錯誤」。

蔣經國接下重擔後，組織了輿論界稱之為「財經內閣」、「戰鬥內閣」、「自強內閣」的強勢內閣，不僅年齡大幅降低，而且也多足敢做敢為之士，包括財政部長李國鼎、經濟部長孫運璿、教育部長蔣彥士、和交通部長高玉樹等。

出身黨外而被邀入閣的高玉樹，昂步踏上交通部大樓的中間樓梯時：「

睹物憶往……一時萬感交集、不勝唏噓。」

原來四十年前日據時代，高玉樹自台北工專以優異的成績畢業後，曾和七位同學一齊向遞信部（即現在交通部的大樓）求職：「其他七位同學都被錄用，只有我被拒絕。原因無他，只因我不是日本人。」

在部長宣誓就職時，蔣經國勸勉他們要深入民間、深入問題而求解決：「希望各級行政首長不要多在電視報紙上出現，而要在農村、要在漁村、要在工場、要在工廠、要在學校出現，只要發揮這種工作作風，才能完成我們的任務。」

拔擢本省青年

他自己更身先士卒、有時由謝東閔作陪，出現在鄉間農會和工廠的各個角落，瞭解一般人民的需要。農家和路邊攤上經常可見他穿著夾克便服的身影。他的友人說：「只有在和老百姓在一起的時候，他才真正快樂。」

他又連續拔擢許多本省籍青年入政府任要職，包括由南投縣長林洋港主掌建設廳、屏東縣長張豐緒當台北市長、桃園縣長許新枝當民政廳長，彰化縣長陳時英當社會廳長。

當時大批戰後出生的年輕一代都在台灣受了完整的大學教育，湧入社會。一方面時局沉悶，外交挫折不斷，激發關懷的熱情；另一方面政壇新陳代

十大建設挽救了經濟蕭條，更培養了許多工程人才。



(天下雜誌)



(聯合報提供)

蔣經國任行政院長，組強勁內閣。
(右起：經濟部長孫運璿、
財政部長李國鼎、央行總裁俞國華)

謝緩慢從政管道狹窄，也引起少數人的抑鬱不平。

三十出頭的許信良、張俊宏在大學雜誌發表了被批評為情緒化引人爭議的文章，訴說有些大學畢業，來自農村的知識青年，赤手空拳在毫無裙帶關係的城市裡打天下，靠考試晉身：「由於不善應對交際，他們的上司及同事，對於這位操着濃重鄉村國語的青年，難免多少帶着睥睨的神色，漸漸地使他成爲一位自尊心極易受創的青年。」逐漸產生了地域觀念和濃厚的政治意識。

掀起青年參與熱潮

事實上，培育本省青年積極参政，也是蔣經國要急速推行的重大政策。他任命李煥爲國民黨組工會主任，爲六十年增額中央民意代表及各縣市長、省議員四項選舉佈署。結果國民黨提名的許信良當選省議員，高育仁以最高票當選台南縣長，桃園三十三歲的吳伯雄成了全省最年輕的縣長。黨外三十四歲的康寧祥也當選爲全國最年輕的立法委員。

康寧祥那時說：「年輕是我最大的本錢，也是最大的缺點。年輕，比較熱誠、做事比較勇敢。但少年得志使人容易狂傲起來，變得不夠謙虛、沒有耐心。我要時時提醒自己，不要犯了這種錯誤。」

那幾年知識青年掀起了各種參與和表現熱潮。二十五歲的吳美雲已經在自家公寓樓上創辦了英文演說雜誌，

「要向外國人介紹中國」。二十六歲的林懷民撐起了雲門的大旗，要由「中國人設計、中國人作曲、中國人編舞，給中國人跳」。高信疆主編的時報人間副刊掀起了鄉土文學論戰的風潮。當選爲行政院模範同仁的呂秀蓮也在聯合副刊和時報副刊上宣揚新女性主義。

校園裡也興起了關懷社會的各種團體。台大江炳聰創辦了慈幼社，總幹事林聖芬也領着團員去孤兒院陪孤兒溫習功課。

這一年，美和青少棒與台北市少棒，在一週內先後贏得世界冠軍。深夜裡，電視越洋轉播傳來捷報，大家一起歡呼，大鳴鞭炮。中國時報社論說：「在這國家對外處境多災多難的今天，我們海外中華兒女，心理上總有一份到那裡都抬不起頭的悲哀。這兩個冠軍，雖然是小事，但在國家地位到處受到窒息之下，有這兩份小小的喜訊，誠有如長期窒息中呼吸到一點點新鮮空氣。」

逆流中改革不斷

但少棒喜訊才過，日本即宣佈決定與中共建交，特使椎名悅三郎，在機場碰到憤怒的抗議人潮。台大法律系剛畢業快入伍的馬英九，和胡定吾、王杏慶、王復蘇、李大維、王曉波等許多台大同學到機場丟雞蛋。

「那時我才知道雞蛋是不容易丟的，」現任國民黨中央委員會副秘書長、負責審議集會遊行法的馬英九回憶



說。馬英九拿着一塊用英文寫的「田中與匪勾搭無益」大招牌，前面有個拿卡賓槍的憲兵攔着他，照片還被登在英文中國時報。

雖然國際逆流不斷襲來，國內卻有着一片昂揚的志氣，這與行政院長蔣經國上任後所推行的一連串改革息息相關。

經濟平衡發展上，立刻撥款二十億，加速農村建設，廢除行之經年的肥料換穀制度，放寬農貸，改善農民生活，縮短貧富差距。行政上推行十項革新，要求公務員不上酒家、不剪綵、不應酬，也同時力行掃除「害群之馬」的貪污人員，嚴辦好幾件海關貪污案。

其中最轟動一時的，是將因興建雙溪中央社區住宅、收受營造廠賄款十三萬美元的人事行政局長王正誼，送交法辦，判處無期徒刑。由於王正誼是蔣經國的親戚，此案一判，中國時報的社論就稱讚，這是向國人宣告：「官位不論高低、職務無分大小，一

外交上橫逆不斷，
內政則推出各項革新。

巨觸犯刑章，任何人必難逃法律之制裁。」

六十二年，外交上的挫折才剛渡過，經濟風暴又迎面打來。各種食主要生產國皆發生旱災，造成全球缺糧恐慌，加上美元兩次貶值，國際物價飛漲。

苦心照顧一般百姓

當時台灣對外貿依存度已很高，達全國生產量的九〇%，國際經濟震盪，立刻波及台灣。十月以阿戰爭兩度

爆發，阿拉伯國家以限制生產原油為武器，威脅美國不得協助以色列，導致第一次石油危機，國際油價三個月內上漲四倍，國內物價跟着飛揚。

三十歲的陳定南，這時已離開台塑，自己經營鞋業進出口：「鞋盒包裝紙，早上、中午、晚上買，價錢都不一樣。」升斗小民也慌得大肆搶購衛生紙、油、塩等日用品。一位國際牌經銷商形容當時的生意好做到「只要店裡有貨，馬上就被人搬走。」

六十三年元月，農曆春節前夕，蔣

院長在電視上「以負責的態度，沉重的心情」向全國同胞宣佈及解釋「穩定當前經濟措施方案」，作全國性的物價一次調整。價格調整的方式，充分顯露了蔣院長對照顧一般大眾及低收入者的苦心。將汽油調高八〇%，而一般公衆巴士及漁船用的柴油調昇五〇%；用電平均調高八〇%，但用電量在一百度之內的低收入家庭電費仍維持原價。

林懷民：幸好今晚演的是「薪傳」

我是在民國六十一年回來的，那時周書楷先生剛步出聯合國，是釣魚台開始不久以後、大陸上文革正在進行，我們當時是留學生大批返國的第一波。

剛回來時台灣很安靜，百事待學，不像現在這麼熱鬧。當時社會很不開放，也很穩定，我回來的第二天就在街上被抓去剪頭髮。我感覺那是一個出發的年代，經濟要開始扎根、起飛的時候，當時的農村還是非常儉樸，電視節目簡陋而不好（現在是鋪張而不好）。那也是個大學雜誌的時代，光復後出生、在台灣受教育的一批人

開始對時政發表意見。

然後是文化上的本土意識開始抬頭，產生所謂的鄉土文學，而高信疆是當時推波助瀾的人，並且把層面擴大，甚至及於環保。黃年、焦雄屏、翁台生都是那時出來的人。

我也還記得石油危機，那時我第一次感覺到台灣的蕭條，非常安靜，連路燈到了一定的時刻都要關掉。那種感覺就像傍晚看到很大很紅的夕陽，「轟！」一聲一下就不見了。

一九六〇年代美國是一個嬉皮的時代，他們放棄社會、退出社會是一種行動，而同樣的一批人也對越戰發表

反對言論，遊行鼓吹和平。同一個時候，在大陸上是如火如荼的文革，年輕人在十億人口的土地上串連，血淋淋、燃燒的感覺，這件事的真相到七〇年代才揭曉。文革給我一種可怕、熱烈，卻又充滿民族主義、理想主義的感覺，在文革的宣傳品中，我第一次看到中國人站起來的形象，那是一種有信心的、尊嚴的國劇武生架勢。

一九六〇年代也是全球學生運動的時代，是年輕人認為可以有理想、可以發言、可以對世界有責任，並且有能力扭轉乾坤的時代。這建立在二次戰後西方世界二十多年的承平和繁榮

：建立在中國百年來的貧困和腐敗。而我們都中了理想主義膨脹到極致的「毒」，覺得這個世界是有空間及

理想的。回來之後我辦雲門，主要是想做點事情，那是一種負擔、責任，也是一



種挑戰跟喜悅，我想的是：「國外有舞團，爲什麼我們沒有？」後來才感到不那麼容易，不是我自己一個人能夠承擔的，但我把它擔下來，做不好再來，一次又一次，不斷學習。很巧的一件事是，薪傳首演當天剛好宣布中美斷交消息，我心裡想說：「好，來了。」我沒有難過，從尼克森到北平去之後，我心裡就準備得好好的，我沒有悲憤，心裡安靜得好好的，只是感到一個新的時代來臨了。

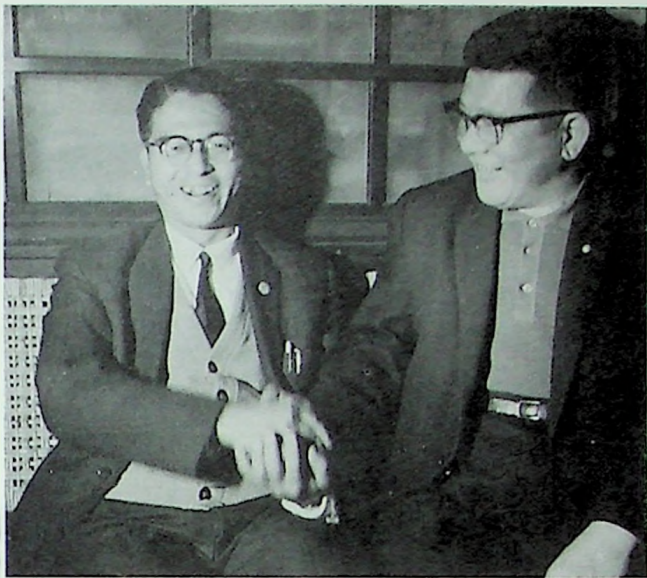
成功的「樣版」

那天晚上我們還是決定演了，但感覺和以後演的新傳完全不一樣。那時台上、台下觀眾情緒都非常激動，大家哭成一片，跳渡海時，舞者汗水和淚水齊飛，觀眾一面拍手一面哭，演完了以後大家都很高興，我想是情感發洩了。真是巧，薪傳裡面就正好有那個訊息在，而我很高興在那個時刻能有東西跟大家分享，「幸好今晚演的是薪傳。」這是我當時的心情。因爲薪傳確實能給大家安慰及啓發，透過薪傳，我們結束一個先民拓荒的艱辛，對自己及後代的生存有了肯定和責任。那是個成功的「樣版」。

民國六十年代是我最懷念的年代，那是個充滿希望的年代，因爲大家一起在工作、醞釀、努力，好像覺得只要去努力，事情就辦得到。當然那是過度樂觀，是個人經驗的不足及整個社會的缺乏經驗。台灣一切的奮鬥過程只不過四十多年，我們不能說現在比較不好，就已經到了底，在療傷止痛之餘，我們應該面對走過的路，然後做檢討，檢討後付諸行動。

(吳昊如整理)

十大建設轟轟烈烈展開



蔣院長拔擢本省青年才俊，南投縣長林洋港接掌建設廳。

蔣院長在國民黨四中全會中解釋，在經濟成長過程中，如果任由「富可敵國」與「貧無立锥」形成兩個極端，無異是對經濟開發的一大諷刺：「我們不僅重視財富的增加，尤其重視分配的合理。……我們寧願祈求所有人民都能在「均富平和」的水準上愉快的生活，勤奮的工作，不希望走上像若干高度開發國家那樣財富集中，貧富懸殊的道路，導致社會不安。」

在這項被社論讚為「有擔當、有魄力而又有遠見」的政策宣佈後不久，

物價就逐漸穩定下來了。但那年消費物價上升了四七%，經濟成長只有一·一%。在能源危機、全球經濟衰退的重擊下，工廠則減產、重則停工停業。紡織、合板、電子、塑膠、機械受影響最大。

福昌紡織的陳德興，在退出聯合國時將廠房擴充三倍，又投下二百萬美元作擴充計畫，完工後正碰上經濟蕭條：「苦得站都站不穩。」

大部分紡織廠和福昌一樣，因前幾年外銷景氣、大肆擴廠而陷入困境。許多人進織維公司成了艱苦工業。規模最大的華隆、國華與聯合耐隆，一年內總盈餘從十億元降為一億元，到六十四年，更出現赤字，以後連年虧損，最後不得不合併。

雲門舞集創辦人林懷民，有一天坐計程車過陸橋，遠遠看着又紅又大的太陽緩緩掉下去，「第一次感覺到台灣蕭條」。

蕭條中的大投資

這時，十大建設發揮了功效。蔣院長宣布推動九項建設（後加上核電廠成十大建設），自六十三年一月起，五年內完成，預估投資總額二千二百多億元。有人擔心會加重通貨膨脹，更懷疑政府有這種財力。蔣院長却說：「今天不做，明天會後悔。」

原因是「十項建設有七項基本經濟建設，無論台灣採取何種發展策略，均為必要的建設，」經濟學家王作榮

寫道。在國際經濟不景氣，民間投資意願低落的环境下，十項建設大量的公共投資，刺激了國內需求，並發揮了吸收失業人口、帶動經濟發展、培育人才的效用。

留美工程博士歐晉德，加入高速公路工程，每天忙著看空照圖、作規畫。歐晉德強調，十大建設的工程技術全是台灣以前沒有的，不但提升技術水準，更培養許多工程人才，到十四項建設都擔起重任——目前負責台北市捷運工程的捷運局局長齊寶錚，當初參與台中港工作；第二高速公路負責人石中光，是當時高速公路北工處主任。在夏威夷大學研究院念旅遊管理的董孝誼，被交通部長林金生找回來籌設中正機場。

每一個參與十大建設的人，最津津樂道的就是蔣院長巡視現場，給工作人員打氣的故事。在台中港，他拍拍傳遞石頭築防沙堤工人的肩膀說「讓我來，」跨開双脚，接過一塊塊十來斤重的卵石，交給右邊的佐國安，再傳下去。在中鋼，他不顧趙耀東的勸阻，登着木梯爬上高爐：「我一生走的就是崎嶇的道路，愈是有危險的地方，我愈要去。」

十大建設轟轟烈烈展開時，中華民國又度過了一個充滿艱辛、驕傲的十年。經濟大步向前推進，一批批的年輕人，或創業、或從政、或從古老的文化尋找現代化的根柢，帶着挫折、理想和希望，走過了這黃金的十年。⊕

如今的韩国，人均 GDP 接近三万美元，外汇储备高达 3700 亿美元，为世界第六大外汇储备国，已然为一中等经济强国。然而，在半个世纪前的 60 年代初，韩国还是极贫困的国家，人均 GDP 不到 100 美元，穷得连饭都吃不饱。

要搞建设，资金奇缺，不得不向中东输出建筑劳务，应美国要求被迫派遣军队参加越南战争，以获取宝贵的外汇。另外，还通过政府间的协议，向西德派出过数以万计的矿工和护士，史称“派德运动”。正是这个“派德运动”，为韩国的工业化乃至经济起飞，掘得第一桶金。

朝鲜战争刚结束时，韩国人口 2400 万，全国 200 人以上的企业只有 54 家，失业人数达 240 万，很多大学毕业生都找不到工作。在煤矿，竟有 24% 的矿工是大学生，50% 以上是高中生。医院大量护士和护理人员也失业。

而这时的西德劳动力紧缺。1961 年 12 月，韩德两国签订《经济技术援助协定》，西德以贷款形式援助韩国，韩国则派遣矿工和护士到西德工作。说白了，就是当廉价劳动力。在这种情况下，这是缓解失业和赚取外汇的突破口，也成了韩国人大规模劳务输出的首例。

1963 年 12 月 21 日，作为派遣到西德的首批矿工，123 名韩国人离开汉城金浦机场，前往西德的鲁尔工业区矿山。要想成为派德矿工中的一员可不容易，他们是在七百多人的竞争中脱颖而出的，报名者中不乏名牌大学毕业生，甚至有中途退学的大学毕业生。当时，韩国的主流报纸，就像



韩国起飞第一桶金

○詹小洪

今天公布金榜题名者一样，纷纷登出他们的名单。因大学毕业生占录用者的 20%，所以他们被称为“绅士矿工”。

根据合同，韩国矿工一周工作 5 天，每天 8 小时。地上作业者的收入在 1964 年为每天 20.2 马克，地下为 30 马克到 39 马克。有矿工回忆说：“我们在潮湿狭小的矿井里干活，有不少人在用炸药炸矿时送了命。”而当西德员工坐在酒吧里休闲时，韩国矿工的业余生活却只有在宿舍旁边的空地上踢一踢足球。尽管如此，在工业化萌芽时期，162.5 美元的月薪足以让他们付出艰辛的劳动。

韩国政府在这个时期，还将护士派遣到德国工作。她们每天工作在 9 小时以上，休息时间通常得不到保证。以 1972 年为基准，月薪为 281.5 马克。她们凭借对年老患者的精心看护和熟练快速的工作能力，赢得西德人的好评。她们甚至在西德医院里承担清洗尸体的工作。

1963 年到 1977 年，韩国共

向西德派出 54 批次 7936 名矿工和 11057 名护士。最多的 1973 年，西德有六千多名韩国护士。派德韩国员工往往将收入的 80% 寄回家，这不仅为韩国提供宝贵的外汇，还激发国民“克己精进”的热情，成为创造“汉江经济奇迹”的巨大精神动力。在派德运动期间，韩国矿工和护士年均创汇 5000 万美元，占派德初期韩国 GNP 的 2%。

1964 年 12 月 10 日，韩国总统朴正熙夫妇，在鲁尔地区的汉博恩煤矿公司大礼堂接见了 300 名韩国矿工和护士。由矿工组成的乐队演奏韩国国歌时，与会者因哽咽无法再唱下去。朴正熙总统说：“即使我们看不到，我们也要为子孙后代打下繁荣的根基……”此时演讲中断了，因为充斥现场的哭声，让总统夫妇和随行人员也都泣不成声。

（摘自《新民周刊》

2015 年第 19 期图 / 李景山）

走過從前·3

富裕·多元 選擇的年代

狄英·林昭武

時序——民國六十四年—民國七十七年
場景——經濟發展的列車隆隆往前駛去，
火車頭是資訊工業……
人物——總統蔣經國和一千九百萬國民
獨白——「不分彼此，放棄小我，同舟共濟……」



在邁向富裕、多元的社會同時，也面臨選擇的難題。





掙扎圖存的時代過去

民國六十四年春天。慘戰多年的越戰幾近結束。美國人投入二千億美元，傷亡近四十萬人，打了一場自始至終沒有目標、不想打贏的戰爭後，民心士氣渙散準備自中南半島撤軍。

生死存亡的關頭，西貢政府裡頭

自利的政客，仍然在勾心鬥角，爭奪領導權。越南政府軍，潰不成軍、節節敗退。由北到南的難民潮，水洩般的湧入各交通衝道。

台灣的居民，晚餐後在電視機前，日日看到一羣羣的轟炸、戰爭、死傷

蔣總統與孫院長以二百多億經費推動基層建設，縮短城鄉差距。

、逃亡的畫面。赤火燎原、骨肉離散、惶恐不安的歷史悲劇又在中南半島重演。亞洲局勢動盪不安的陰霾也籠罩了台灣。

蔣中正總統去逝

四月五日，雷電交加、狂風暴雨的深夜，蔣中正總統在台北士林溘然長逝，離開他已領導了二十六年的台灣。五天內，來自全國各地的二百五十多萬民眾湧入台北國父紀念館，向領導北伐、抗戰，奮力向列強爭取中國主權的元首致哀，整個國家陷入深沈的悲恫中。

「他代表著整個中國掙扎圖存的時代。他的去世，代表一個時代的過去，」當時整個人哭了的作家羅蘭深思之後說。

那年，共黨氣焰高漲，高棉、越南、寮國一個個淪陷，菲律賓、泰國相繼承認中共，北韓有南侵之勢，美國有意撤銷在韓之聯勤總部。而台灣則又剛接二連三遭受退出聯合國、中日

斷交、尼克森訪大陸的打擊，人心更形惶恐和孤立。

沈沈的壓力與重擔

蔣中正總統逝世時，六十五歲、倒地跪哭至昏的蔣經國院長，就在這樣的形勢和壓力下，肩起父親遺留的沈沈重擔，逐漸成為台灣新的領航員。他接任國民黨主席後，曾向黨員透露了一個罕為人知的故事：

民國三十八年，蔣中正最後一次離開大陸，也就是離開四川成都之前，住在陸軍軍官學校宿舍，蔣中正住樓上，蔣經國住樓下。叛軍已在郊區，為了安全及離機場近，蔣經國預備的車子停在後門，蔣中正卻堅定地說：「那不行！我從大門進來，我一定要從大門出去。」然後作禱告，禱告之後，又找蔣經國上樓，他說：「我們兩個人來唱國歌，」唱完國歌就離開了成都。

蔣經國回憶說：「父子兩人在一起唱國歌，有生以來，只有這一次。當時總裁要經國一起唱國歌這個意義實在很深刻，而總裁這種從容鎮定、處

風險高、資金大的IC工業，
由政府領頭發展，
為電子業的明日奠基。



走過從前·3

此時，政府推出了六年經建計畫，以推展貿易和發展資本、技術密集工業為主。



之泰然的胸懷，更非任何文字和言語可以形容。」

蔣中正正在去世前不久，曾以略帶顫抖的毛筆手書「以國家興亡爲己任，置個人死生於度外」送給蔣經國。蔣經國也以這幅遺墨的精神期勉在場所有國民黨員，切盼他們「深思力踐，人人貫徹。」

親切的身影

蔣中正的時代結束，他著戎服，國慶日站在總統府閱兵台上英挺的身影，和強有力的浙江口音：「全國軍民同胞們……」在螢光幕上逐漸消失。

蔣經國的時代在平淡、平實的作風中逐漸建立。二年後，蔣經國就任總

的身影，以謙虛的語調向台灣的一千七百萬人致意：「親愛的父老、兄弟、姐妹們……」台灣開始邁入一個更加自由、平等與開放的社會。

那幾年，除了險惡的國際情勢外，台灣經濟也面臨新困境。石油危機的餘波，使六十四年進出口首次出現負成長（進口負一五%，出口負六%），經濟成長率四·三%，農業也出現了負成長一·二%。

但社會上卻興起了一片自立自強的信心。大學生不再只模倣西洋流行歌，開始自己譜曲作詞，踏出了校園民歌的第一步。林懷民取自中國題材的舞作「小鼓手」轟動一時。朱銘的木刻受到大眾的喜愛。馬以工、夏鑄九

而努力，因爲「有古蹟、歷史的保存，才能促成全民的團結與愛國主義」

蔣經國也對海外回來開國建會的人說：「中國人永遠不會爲外國的思想與力量所征服，我們需要的是中國人的政治制度。」大陸上出現了青年示威的天安門事件，毛澤東死亡，四人幫垮台。

攜手創業

台灣本土也同時發生了文學的鄉土論戰，和政治上黨外勢力與活動的興起。六十六年，在競爭激烈的縣市長選戰中，脫黨競選的許信良當選了桃園縣長，但被各種謠言鼓動激起的群眾卻演出了火燒警察局的中壢事件。

國民黨組工會主任李煥因此去職。

越南、高棉、寮國相繼淪陷，亞洲局勢動盪不安的陰霾也籠罩台灣。



(天下黃柯)

但同時期，也有許多甫自大學畢業的年輕人，開始聚集三、五好友，以無比的信心與一己的技術，開創自己的事業。他們不再選擇從事勞力密集的成衣、鞋子、雨傘或腳踏車，而踏入需要專門技術的電子資訊行業。

出身鹿港、幼年幫助母親賣鴨蛋維生的施振榮，自交大畢業，和五位朋友及妻子在民生東路的四層樓公寓裡創辦了宏碁電腦。幾條街外，台大電機系畢業的李振瀛、侯清雄也合創了神通，並贏得了甫自美國回來的苗豐強的資金支持。

以經銷國際牌松下電氣起家，洪建全的小兒子洪敏泰，想要擺脫日本人技術控制的陰影，開始創下以培育自有技術為主的建弘電子。

政府也推出了六年經建計畫，以推展貿易和發展資本、技術密集工業為主。

從海外回國的電子專家潘文淵，向當時的經濟部長孫運璿力陳，台灣應大力發展從電子錶、電話到電腦、飛彈都不可或缺的關鍵電子零件。積體電路，「要做精密工業，電子要放在第一位；要發展電子，一定要做積體電路。韓國已經做了，我們要趕緊追上。」

要不要養「食金蟲」

然而許多政府官員都反對發展這項風險太高、所需資本龐大的「食金蟲」工業；民間企業更是望而卻步，沒有人願意投資。孫運璿部長在得到專家們「有把握，和外國技術合作保證

可以成功」的承諾之後，當下決定由政府出錢，訂下一個左右未來台灣電子工業前途的計畫——由工研院向美國十四家半導體電子廠商發出「技術合作邀請函」，結果只徵到了RCA一家。當政府預備投下八百萬美金蓋IC示範工廠時，許多老資格的政府官員以「加拿大花了二千萬美元都失敗了」，紛表反對。孫部長回答說：「我負責，一定可以做成，」扛下各界疑慮。

倒是海內外的華人科技專家，對國內發展電子工業感到興緻高昂。

工研院副院長胡定華回憶，在他赴美讀電機工程時，就已決定「讀完書不留在美國」，因為當時加工出口區成立，吸引不少外國電子公司來設廠生產，使他「瞭解到台灣已經開始有電子工業了」。五十九年他回國不久，就被工研院電子研究中心延攬為副主任，成為台灣電子工業發展的急先鋒。

當時在美國經營木器、機械和化學原料進出口貿易的許正勳，開始注意國內情況，打算回國設廠創業。「在國外待久的中國人，都會想回國的，」他說。不久巧遇有相同想法的美國全錄顧問工程師王渤渤，及曾憲章、胡忠信，創業的討論更形認真。自六十七年起，四個人分別回國十次，南北跑，找機會。

做最好的中文電腦

王渤渤回國到電子所看朋友，目睹胡定華、楊丁元、曹興誠三人年紀輕輕就負責起中華民國電子工業的發展大任，意氣風發的在工作，內心非常激動，回美後由曾憲章執筆寫了一封信給孫運璿：「很想回來在國內電子業的沙灘上創業。」

「那時候每個學電子的中國人都有個夢想，要設計出一部最好的中文電腦，」王渤渤激昂地說。

這一年元月，蔣院長在全國科技會議上明白宣布正式「將科技納入國家政策的規畫程序」，電子工業的發展再也沒有疑慮。

也是這一年，蔣經國當選中華民國第六任總統，他出乎一般人意料的，選任孫運璿為行政院長，幫他組閣推動政策，並提名謝東閔為副總統，林洋港為省主席、李登輝為台北市長，

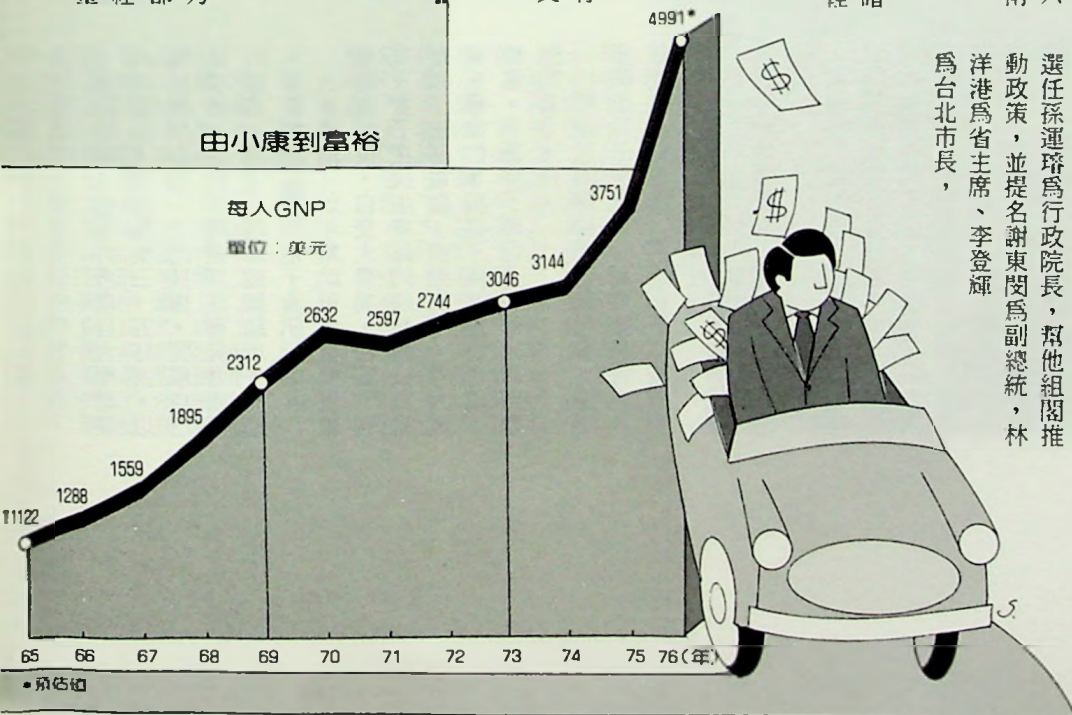
趙耀東： 自由化不能沒有國家

在我初任經濟部長時，國內經濟正處於最低潮——石油危機、經濟蕭條，「一切為經濟」、「一切就出口」，那是我喊出來的，上任第一天我就喊

這口號：紓困用不著擔保也是我極力提倡的。我認為經濟部的一切措施都要經過工商界的認可，讓他們感到經濟部長是工商界的一份子，是他們董

由小康到富裕

每人GNP
單位：美元





事長的董事長，不要有官與商之分。我覺得當時的工商界那麼低潮，需要一些挑戰，因此需要一些特殊的手段、方法，才能把國內經濟從低谷中提升起來。所以我雖然任用了許多黑官，被稱爲是最不守法的部長，卻仍能得到工商界的肯定。我是來救火的，救火的人只要有水就用了。

不久，國內的經濟爬升了，我一則以喜，一則以憂。喜的是我的任務達成了，但我也同時看到未來美國的經濟、世界的經濟有問題。當時美國已開始出現赤字，一有赤字，保護主義一定會抬頭。台灣的國內市場不夠，我們有太多原料都是進口的，這樣的國家，沒有外銷就無法生存。經濟愈繁榮、外銷數字增加，又不進口的話，別的國家一定會起而抗衡。

今昔有別

那時還沒有「保護主義」這個詞，但那時我就怕美國要是保護主義抬頭，就不得了了，所以上任半年後，我就不斷談自由化、國際化。沒有想到短短七年，經濟情勢會變得這麼快，我很欣慰當時提出的「自由化」、「國際化」觀念現在能用得上。台灣未來的經濟除了自由化之外，沒有第二條路了。

早期經濟規模比較小，政府有絕對的權威，而且當時大家都很窮，政府只要拿出一點錢來，一個號召就一呼百應；再看看以往的法規，保護主義色彩非常濃厚，在這種情況下，政府的政策很好做。

自由化爲了國家生存

現在的經濟規模龐大，老百姓比政府有錢，又是開放的社會，做決策不簡單。現在做決策，我只有兩句話：該管的管得徹底，不該管的少管。所謂自由化、國際化，絕不能忘了下一句話：制度化。沒有制度化不可能完成自由化、國際化。就像我們的戒嚴令解除後，滿街的暴力運動一樣，經濟到了這樣的地步就慘不忍睹。而制度化不是光立法就夠了，有法不徹底執行就是徒具虛文。前一陣子的經濟脫軌行爲，就是沒有嚴格執行法律。譬如股市風暴後，許多投機份子，在其他國家都受到法律制裁，我們却連一個官方聲明要如何處置這些人都沒有。

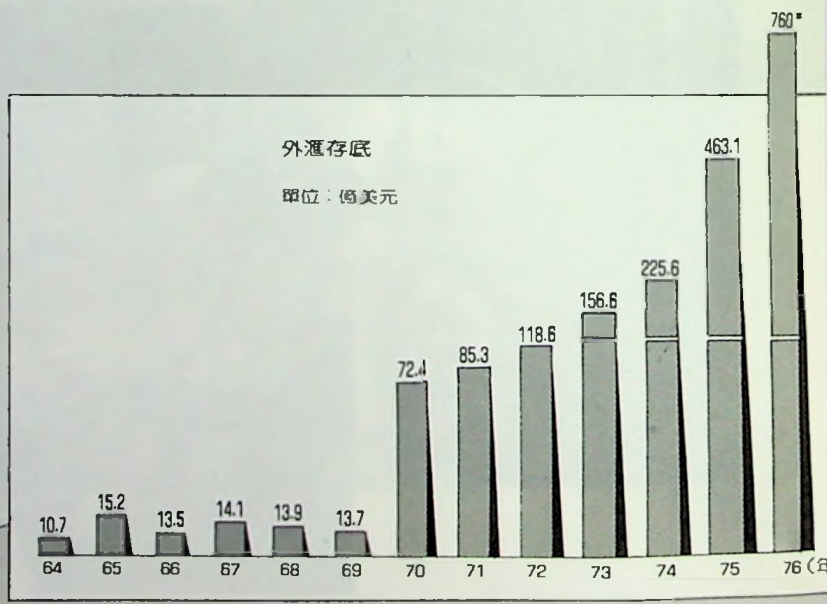
而總統去世後要繼續推動政府的政策，更需要建立公信力與公權力，否則什麼事都不要做了。建立公信力又要根據制度化來的，一定要嚴格執行法。

擔任中鋼董事長時，我曾和訪華的

經濟學家傅利曼有過一場辯論（傅利曼，曾經得過諾貝爾經濟學獎，主張政府減少干預產業，讓「自由競爭的市場」決勝敗，見天下創刊號）。我並不是不贊成傅利曼的觀點，我只是反對他沒有國家觀念。比如說他贊成香港的自由貿易制，但香港對工人一點也不照顧，甚至壓榨他們，我們談自由化卻絕不能不重視勞工權益。

經濟發展絕不可能不以國家做爲背景，自由化、國際化的目的是爲了國家要生存。我們能變成沒有國家的猶太人嗎？這不可能。

（吳炯如整理）



資料來源：IMF / 中央銀行 · 預估值
 * 69年我國出口國際貿易基金會，經濟學結果，從70年外匯存底戶增加。

曾憲章(左)、王勃渤(中)、胡忠信(右)、許正勳等在科學園區創設全友，是海外科技人才回國創業的先鋒。

進一步落實植根復興基地的政策。

六十七歲的蔣經國總統，仍不改走訪鄉村、前線，探詢民瘼的作風。就任不久，在一次訪問中部鄉村農家後，正好碰到下雨，巷道泥濘不堪，農家老婆婆對蔣總統說：「本來應該送你的，但是路很滑，我老人家就不送你了。」

上了座車後，蔣總統感慨的對陪他巡訪的省主席林洋港說，如果幫老百姓的巷道鋪上柏油路，應該會對他們的日常生活極有幫助。不久，行政院長孫運璿就召集省主席等人，準備推動「加強農村建設方案」，以二百一十億元經費，做排水溝、鋪路、蓋小型活動中心等基層建設，彌補快速的工業及貿易發展，對農村相對落後的

不良影響。當時「民衆歡喜得不得了，一天要一百塊工錢的工人，只領六十塊，就很高興的去做了，」林洋港回憶。

車子越來越多的台北，市長李登輝積極整理市區交通。爲了計畫中山北路禁止左轉，下了班在家用筷子代表道路，反覆演練，連市長夫人都一目了然。

爲了「將台北提升爲國際級大都市」，他開辦了國內首創的音樂季；發動禮貌運動、排隊運動。爲「建立社會秩序、養成市民高度公德心的起點」，李登輝親自到市區各地了解市民排隊實況，解說得口焦舌燥。

在舉國上下一陣衝刺之後，台灣經濟繁花似錦。六十七年，民間、政府

但是，一股凜冽的寒流，正從太平洋彼岸的美國悄悄襲來。中共已在華盛頓設立了聯絡辦事處，美國欲與中共「關係正常化」的腳步越走越快。

孤立後的突圍

我駐美大使沈劍虹已見不到美國的高級官員，當時在駐美大使館當三等秘書的章孝嚴注意到沈大使「連要見助理國務卿都很難」。



和企業攜手合作，創下台灣光復以來最高的經濟成長成績——三·九%。

蔣經國就職總統的當天，卡特卻派副國務卿布里辛斯基赴大陸訪問，美國駐華大使安克志事後也忍不住批評卡特政府這種輕率的舉動，對中華民國

國「代表不需表明輕視與侮辱」。中美即將斷交的態勢已了然於許多人心，只是無法確切預測什麼時候會發生。

十二月十五日晚上十點多，駐在台灣的美国外交官及軍官、商界人士在台北美軍軍官俱樂部舉行耶誕晚會。酒酣舞熱之際，安克志大使接到一通電話，神色緊張地離開，趕回美國大使館。

十一點左右，電傳打字機上傳來卡特的機密訓令，指示安克志在台北時間早上七點通知中華民國政府，二個鐘頭後，即早上九點，卡特將在華盛頓電視上公開宣布承認中共、與中華民國斷交。

要求緊急求見

經過了一番內心掙扎，安克志決定提早通知：「我沒有辦法等到天明，我深感這對中國人和蔣總統個人將造成很大的困難。」於是在半夜打電話，找到了蔣總統的秘書宋楚瑜，要求緊急求見。

正在熟睡的蔣經國總統在凌晨二點

中美斷交激起年輕人的憤怒，也促使社會菁英大結合。



(聯合報提供)



新聞局副局長宋楚瑜篤定而從容不迫的答覆中美斷交的各頂問題，形象從此樹立。

三十分左右被喚醒，告知這件大事。三點多鐘，行政院長、少數黨國大老及外交、國防部長，陸續抵達總統座落在大直的「七海」官邸。全場氣氛嚴肅，大家心情極為氣憤，對美國這樣臨時、倉促的通知方式，覺得「豈有此理」，孫院長描述那時心情。

堅忍沈著度難關

但蔣經國卻很堅定的告訴大家：「現在國家遇到了難關，雖然是很重大的打擊，但大家不要情緒用事，要負起責任來，要冷靜想，怎麼樣來應付這個局面。」隨後他做了幾點重要指示。

八點鐘，蔣經國在中央黨部主持了臨時中常會。楚崧秋形容他那天早上步履安詳、神態安定，予人極大信心：「這時候領袖的鎮定最重要。」

不久，蔣經國身著黃色夾克的熟悉身影就出現在電視畫面上，宣布了這件不幸消息，並期勉全體軍民同胞「不分彼此，放棄小我，同舟共濟，：堅忍、沉著、奮鬥」，共度難關。政府除了下令三軍戒備、暫停年底

的中央民意代表選舉外，毅然決定採取更加開放的作法，加強對外活動，衝突孤立局面。政府立刻宣布原定次年元月開始的出國觀光，照常實施；擴展對歐貿易，減低對美的貿易依賴，並鼓勵公民營企業向海外投資，以掌握市場及資源。

孫院長主動第二天就向法院報告，並召集工商企業領袖，呼籲大家同心協力，共體時艱。

企業界立刻用實際行動表達了愛國心。台塑集團負責人王永慶首先宣布，未來五年內將投資五億美元，並捐獻五千萬台幣做為國防基金。「在這個艱苦的時刻，我有義務要鼓舞大眾的士氣，」王永慶說。

裕隆汽車的吳舜文也捐出四千萬台幣，並承諾投資兩億美元，提高汽車生產量：「此時此刻，我們應該增加國防預算和加速經濟發展。」嘉新水泥集團也宣布了六千九百萬美元的擴廠計畫。

有錢出錢、有力出力，民心士氣激昂幾達沸點。年輕人憤怒的情緒在美國談判代表團抵達松山機場時，終於

爆發。學校裡的青年、社會各階層的人、撐著抗議的布條與標語，將松山機場的通路擠得水洩不通，美國代表團的車隊被層層包圍，有的丟雞蛋、有的丟番茄，也有人拿了標語的木棒擊破了首席代表克里斯朵夫的玻璃，擦傷了安克志大使。

為美國哭喪

抗議賣花生起家的卡特出賣了中華民國，一位計程車司機滿載了幾袋花生撒在外交部前，任群眾踐踏。作家張曉風穿了一襲黑袍，上書白色大字「美國精神死了，為它哭喪」，在外交部前遊行抗議。

為了避免抗議群眾的糾紛，中美斷交後各種關係如何延續的談判，移師圓山頂樓舉行。面對群集的中外記者，列席談判的新聞局副局長宋楚瑜，在閃光燈齊飛之下，篤定而從容不迫的答覆了各項問題，他的形象也從此躍進許多螢光幕前的觀眾心中。

雲門舞集正在嘉義體育館公演「薪

傳」，先民渡海拓荒，克服難關的一幕幕，激起觀眾的共鳴，一面起立拍手、一面流淚滿頰，自然的高聲齊呼中華民國萬歲。

中美斷交，卻觸發了社會菁英份子大結合。在美受教育的企業家第二代，分批去美國國會遊說通過台灣關係法，學者沈君山投文華爾街日報，呼籲美國應支持台灣，使海峽兩岸二種制度和和平競爭。

在一片團結高昂的士氣中，台灣很快的跳脫了斷交的陣痛，向前邁進。

政治發燒·經濟急進

但黨外人士的政治活動卻也在加緊進行。擔心國民黨會和中共談話，黨外人士提出了民主自決的主張，民眾在高雄示威遊行時，不幸與軍警衝突，引發了美麗島事件，導致許多黨外人士被捕下獄，包括黃信介、姚嘉文、張俊宏、林義雄、呂秀蓮等。聯合報記者黃年形容那是一段「台灣政治發燒」的不正常時期。

但台灣經濟發展的列車卻隆隆的向前推進。

基隆到高雄由高速公路串聯起來，大鋼鐵廠動工生產，現代化的桃園機場迎送旅客出入……，每人GNP四年內就提高了一倍。十項建設的完成使社會和經濟都展現了新風貌。過去三十年努力的成果，受到國際肯定和經濟合作發展組織的青睞，將台灣列入「新興工業國家(NICS)」行列。

另一方面，做為經濟升級火車頭的資訊工業，更因為六十九年新竹科學園區成立如虎添翼。

科學園區設立的宗旨是吸引海外人才回國，引進高科技技術、促成學界與實務的結合，提昇科技產品水準。八百公頃的黃土地上，「台灣矽谷」逐漸成型。草坪綠意盎然，點綴寬廣整潔的道路，除了廠房，還有獨幢別墅型住家、學校、購物中心。在這優良的工作和生活環境中，蘊涵著政府期望科技生根的「十年三期計畫」——十年內引進一五〇—二〇〇家廠商

方賢齊·資訊工業的轉折點

七十一年開始，我們進入資訊時代，就是把電腦、電話、電訊配合在一起。

這跟當時的政策制訂與執行有關。我們現在常談資訊工業、資訊社會，以前大家談的只有電子計算機。原來李國鼎先生召集一些專家替國家擬定

電子計算機發展的政策，後來覺得這個方案太狹窄了，因為電子計算機不過是工具中的一種，因此李國鼎先生、楊世誠先生和我三人就建議擴大，改為「資訊工業」的發展方案，並獲得當時行政院孫院長的同意，成立一個不在政府之內、而在政府之外的機

構——資訊工業策進委員會，來推動這件事。

比韓國早起步

我們之所以能在七十一年那麼早的年代就提出「資訊社會」這個概念，(大約比韓國早四年)，最主要原因是因



為跟資訊有關的新產業出現，代替了傳統的產業。

策略性工業發軔

從此，政府就決定發展「策略性工業」。策略性工業指的是政府特意提倡、鼓勵的「非傳統工業」及「新興工業」（其中最主要的就是資訊工業）。這類型工業是在工業轉型期後，所產生的使用少量人工、原料、公害、污染少，而偏重使用腦力、軟體，同時附加價值高的工業。「資訊工業」和「策略性工業」的推動幾乎是同時的，推動的人員也一樣。

台灣的資訊工業之所以能超乎想像地快速發展，甚至台幣升值後，我們仍能生存，就是因為我們智力的發展比人家快，而且我們的人才相當好、相當多。我們原有的教育基礎很不錯，自七十年制定「資訊政策」以後，政府全力地培養資訊人才，民間也不遺餘力，這方面成就值得驕傲。

有一個說法是，每當我們遭逢外來的危機刺激時，就會引起國內的危機意識，做出許多重要的決定，建設台灣，使自己站得更穩。因此有六十八年中美斷交的刺激，才會有「資訊工業」的發展，其實並非完全如此。

事實上即使中美不斷交，我們也應走上發展「資訊工業」的路，中美斷交唯一的好處是節省了許多參加聯合國、及與美國維持關係等項目的經費，比較上，力量不再是用在維持國際形象上，而必須自力更生。但是如果

不發生那件事，我們仍舊要走上這條路。

科技是一切事情中最重要的，是基本的基本，也許很多人會認為科技的效果不彰，錢花下去有什麼效果呢？事實上科技的效果是間接的，舉凡人才的培養、風氣的提倡、新工業的創立都受其影響，而它的效果就發生在現在，為什麼台灣在遭受這麼多的困難之後，仍舊能出超這麼多，經濟仍能蓬勃發展？這股力量主要是來自許多有科技基礎的人力。

例如，假若我們七十年代初不談「資訊工業」，現在就沒有「電子工業」，也根本談不到「新興工業」；當時不談「自動化」，就不知如何應付現在新的壓力。

強國與弱國之分

在過去是處於困難時期，大家想的是如何解決困難、如何奮鬥、如何向上；可是現在缺乏這種環境，過得很舒服，大家數鈔票就可以。俗語說得好：家富，富不過三代。所以說如何守成、如何繼續發展，是重要的問題。舉個例子來說，如果我們再不努力，就搭不上超級國家的列車，變成落後國家，就很麻煩了。最可怕的是，世界可能分裂得很厲害，強國與弱國的主要分野就在科技，一旦這個分別太厲害，就很難追，沒有足夠的科技基礎，將來就沒法子追上。

（馬立君整理）

為歸國學人再三倡導。當時每兩年舉行一次現代工程討論會，有許多有名的留美學人在會中介紹美國新興的技術，由此了解美國這方面的發展。在當時，整個亞洲只有日本有「資訊社會」的構想，而他們的資訊工業策進會已有六、七年歷史，我們了解這個事實後，到日本考察，然後引進這個觀念，在國內也成立一個資訊工業策進會。

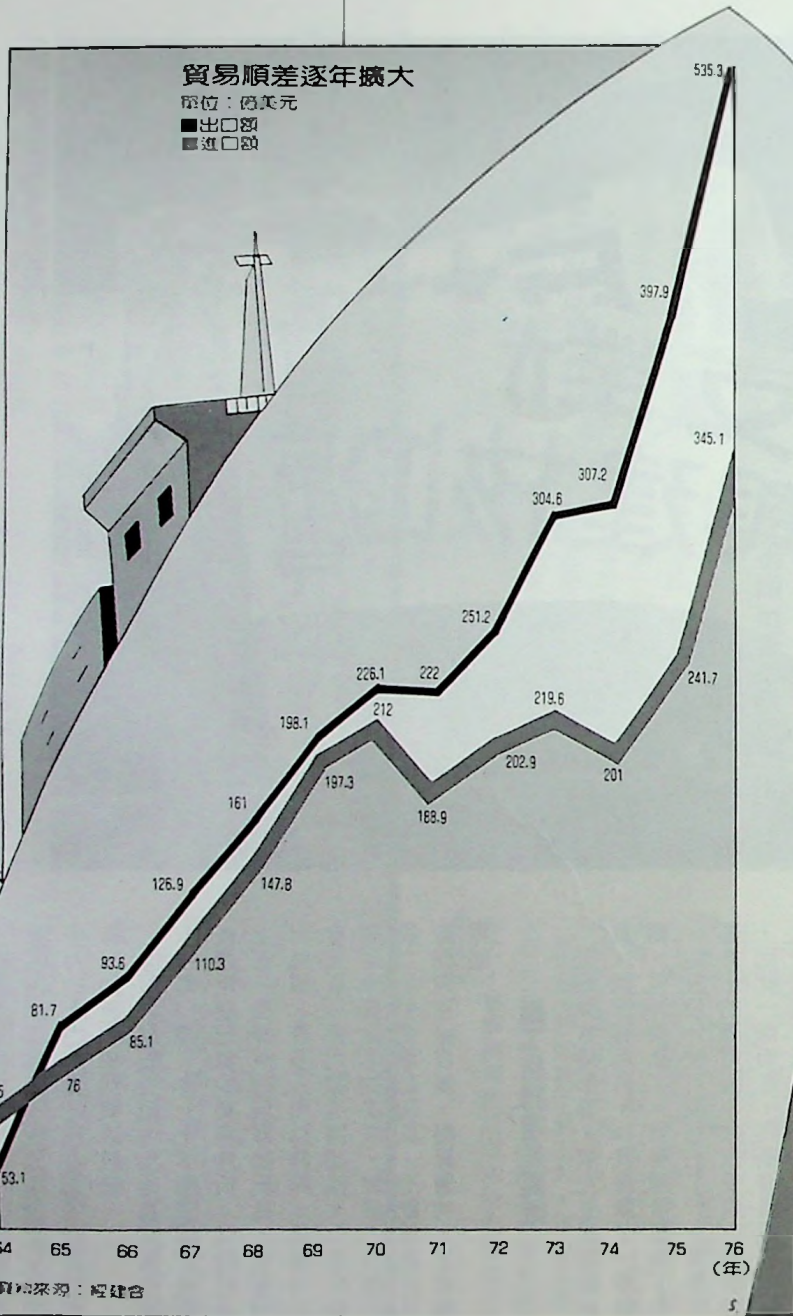
從那個時候起，國內就開始提倡資訊工業。我們開始發展資訊工業時，歐洲的資訊工業還沒起步，歐洲發展比我們還晚一、兩年。

七十一年發展資訊工業的決定相當重要。目前我國的出口電子業居第一位，已經超過紡織業，這並不是因為多賣些電視機等電子產品，完全是因

，培養及延攬高科技人才二萬名，製造有競爭力的電子產品行銷世界。
 夢想、籌畫了幾年，王渤海和許正動幾個人，在美國聽到園區設立的消息，趕緊把握機會寫好申請書，送給正在芝加哥參加全國電腦展的國科會副主委何宜慈看。

這個「所有送審案中最實在，而且唯一沒有開口要錢」的計畫，當場獲得通過，「全友」投資一百萬美元，成為園區內第六家廠商。開工不到一年，就推出新產品微電腦開發系統 MICE，並在舊金山、大阪的電子大展中得獎、出風頭，全友現在已經是

全世界最大的電視影像掃描機公司。一個又一個海外科技人才，被吸引到園區來創業或工作。任職美國貝爾實驗室的劉兆凱，應邀擔任東訊總經理；華人工程師在矽谷創立的三家公司——華智、國善、茂矽也準備移來台灣大量生產 IC。



自力救濟成爲最新的流行。



在台灣培植出的成千的工程師也在園區內嶄露頭角，成爲創業家最有競爭力的人力資源。已在飛速成長的宏碁與神通也都到園區設廠。

這兩家電腦公司，和幾百家其他的小公司一樣，在七十年都歷經了政府查禁電動玩具的業務挫折。當時社會上正一窩蜂流行玩電動玩具，兒童因而逃學，許多人用以聚賭，爲維持社會風氣，孫內閣從善如流，行政院會裡以十五比零的表決，毅然下令禁止設立及生產電動玩具，並勸電動玩具廠商向正途發展，提昇層次，生產微電腦。

斷了胳膊還是要做

施振榮當時形容，禁止生產電動玩具，對宏碁而言，「就像斷了一隻胳膊。但即使斷了，業務還是要做下去，也就沒什麼可煩惱的了」。後來宏碁推出的微電腦小教授受到市場歡迎，因此一炮而紅，逐漸發展成國內最大的電腦公司。

經常巡視各地的蔣經國會對人說，這多年來在台澎金馬，他最感高興的事是「看到無數有爲的年輕一代，都能夠在國家、在社會努力。這是國家多少年來，在教育方面盡了一點責任。這也是國家最大的財富。」七十二年大學生已達三十九萬人，占人口的二·一%。

這時候，散佈在全省各地成千上萬的中小企業，憑着汗水、努力、彈性、高效率、低成本，生產出許許多多的消費產品，成爲世界的主要供應國

。從鞋子、傘、腳踏車、網球拍到縫紉機，在競爭激烈的世界市場上，奪取了二十幾項金牌，為國家賺取了大

繁榮後的急變

這一年，蔣經國總統當選連任，他拔擢省主席李登輝擔任副總統。蔣經國的身體已不如往日健朗，逐漸減少了他最喜愛的鄉間巡視，襄助他已多年的行政院長孫運璿，常替代總統視察民間與前線，即席答覆記者問題，他挺拔的身影、誠懇的態度和憨厚的山東口音，逐漸贏得了廣大群眾的信

任與好感。但就在總統選舉後不久，孫院長因腦溢血而中風，自第一線職務退下，蔣經國失去了一位十分倚重的左右手。

原任中央銀行總裁的俞國華，接替行政院長，重新組閣，提出了經濟自由化、國際化、制度化的號召。

俞內閣甫上台就經歷了連串不幸事

量外匯。

民國七十三年，台灣對外貿易已超過五百億美元，成為第十六大貿易國

件，江南案使得國家形象受損；十信案使得兩任部長徐立德、陸潤康相繼下台；策畫經年的大汽車廠計劃終告胎死腹中；為鼓舞士氣而開的經革會，吵鬧半年後，成冊的建議案已束諸高閣。

街頭出現新種族

社會也在急速變化。第一家麥當勞在民生東路、敦化北路口架起醒目的招牌，第一週營業額一百四十萬，打破了全球的最高記錄。各國來的速食店，爭先恐後地佔據了街角。

青少年文化襲捲了西門町，逐漸向東區移轉，台北街頭出現了原宿打扮的新種族。自願自的雅痞、單身貴族

。但凌厲的外銷攻勢，引起各主要市場的保護主義，紛紛要求設限。

、冷漠成為新流行。

拿兩本護照、說多國語言的投資專家，成為國際化的新貴、媒體的寵兒。以錢賺錢是許多人最熱衷的遊戲。價值混亂，百說難陳，社會多元化，人人爭權益。

示威遊行、街頭暴力、自力救濟層出不窮。環保意識抬頭。二十三年前設廠時彰化居民敲鑼打鼓歡迎的台化，成為居民抗議的污染源。杜邦、核四廠、五輕、六輕石油裂解廠，在反污染的抗議下無法施工。

製造業開始找不到工人，年輕人湧入有冷氣的服務業，傳統產業漸失競爭力，急著向東南亞尋求新的投資生產據點。

老農夫和博士兒子

八月裏一個天氣晴朗的日子，彰化縣和美鎮一座舊式三合院的曬穀場上，一長串震天的鞭炮聲打破了寂靜的午后。穿著粗布襯衫，捲著褲腳的林輝煌和妻子忙進忙出，拜祖先，燒金紙，他們的大兒子林樹均這天拿到清大材料研究所的博士學位。

林輝煌種了一輩子田、打零工、種洋菇，從來也沒想過有這樣的一天。

低學費幫的忙

說起他的博士兒子，林輝煌的眼睛立刻亮了起來。老大林樹均從小就很優秀，東吳大學畢業時同時考上三個

研究所。老三林文崇也一路從台中一中、成大材料系上來，現在在礦冶材料研究所唸博士。

六十一歲的林輝煌，很驕傲自己當初堅持讓孩子受教育。小學畢業時，他也曾經讓老師領著回家，請求父親讓他繼續升學，但當時的家境實在不



低學費及普及教育政策幫助林輝煌達成數十年的心願。

允許，因此現在「再艱苦也要讓孩子讀，」他說。

事實上林輝煌的這樁心願，可以說是台灣四十年來的低學費及普及教育政策幫他達成的。林家大兒子，今年三十五歲的林樹均就表示，如果沒有普遍設立的公立學校，他連上初中都有問題，更遑論站在大學的講台上教書。

談到孩子的求學過程，膚色黝黑的

林輝煌露出銀牙，揮了揮在田裏採捏了四十年泥土的大手：「其實都是他們自己讀的啦，我也沒去管。」

林輝煌回憶，從日據時代家裏買了六分田開始，他就一直在田裏打滾，和弟弟分家以後，靠著這三分薄田養活八個陸續出生的孩子。收來的稻米扣掉肥料等成本，大約只夠餬口。

林家是自耕農，因此，三十八年開始的土地改革固然對林家沒有太大的影響，其他占農業人口七〇%的佃農卻獲得很大的改善。在附近作了三、四幾年佃農的陳金土原來一年所收的八、九千公斤稻穀，必須繳交五、六千斤給地主，三七五減租之後，田租即陡降為三千多斤，七十三歲的陳金土，扯著天生的大嗓門連聲叫道：「當然輕鬆很多。」

有鹹味就好

儘管如此，民國四十一年平均每人國民所得只有一百八十六美元，一般家庭生活仍然很清苦。林輝煌的妻子許清葉形容當時桌上吃的是自己種的米和幾樣青菜，外加一碟蘿蔔乾或爛瓜，「只求有鹹味就好」。

民國四十八年的八七水災對林家可說是一個轉變的關鍵。「大水一來一下子就淹到這裏，」林輝煌在胸前畫了一條線，「呼的一聲所有的人都沒得住」，林樹均清楚記得村子裏三十多戶人家倒塌了二十幾戶，政府特地撥了一筆錢作為災區貸款之用，林家也獲得九千六百元的貸款，對重建家

園不無小補。

八七水災之後，到處都在蓋房子，而政府也大規模修築道路，林輝煌因此有機會當水泥工賺錢貼補家用。

林輝煌連著做了幾年水泥工，到了五十年代罐頭出口正達頤峯，農會為促進外銷，大力鼓勵農民農餘種洋菇，林輝煌也借了錢當資本，跟著參加講習，學著怎樣切草、發酵，洋菇收成後送到加工廠，錢則到農會去領。

教育鋪就上升路

「種洋菇也是一種技術，」林輝煌得意地強調只要照顧得好，利潤相當高，一個冬天的收入約抵得上稻米收成的二倍，洋菇種了四、五年，他就把家裏的債還清了。

五個女兒都是小學畢業，三個兒子中有二個唸到博士，男尊女卑的傳統觀念在林家清楚地流露出來，現任清大副教授的林樹均也感慨地說：「我等於是踏在我姊姊頭上上來的。」

林樹均自己的女兒現在就讀於新竹極為熱門的實驗中學附設小學。靠自己努力一路爬升上来的他，二年後打算申請國科會提供大學教師的補助，繼續到國外研究、進修。也就是這種人人機會均等的教育制度，打破了社會階層之間的藩籬。

現在孩子們大約每個月都會帶孫兒回家住個兩天，林輝煌指指桌上的相框和牆上的大照片，「那都是我的孫子啦！」嚴肅的臉上浮現出快慰的笑容。

(方素惠)

積極革新的年代

但在這個競爭激烈的情勢下，也有許多廠家卻滿懷信心跨行進入高科技新行業。環隆、誠洲鞋業轉而投資電子業；大同、聲寶、東元開始生產終端機、顯示器。做電動玩具起家的佳和詮腦在電動玩具被禁後轉業成功，成爲年產量二十億台幣以上的個人



電腦公司。

創造了台灣網球拍王國的羅光男，準備到矽谷跨入電腦業。已領着長榮成爲世界貨櫃航運第一的張榮發，更雄心萬丈的宣布要踏入全新的行業——製造超合金，爲台灣應極力發展的精密機械打基礎：「不做的話，台灣只能停留在加工業。」政府民間合力投資一百億的超大型積體電路公司在海外歸國的張忠謀領導下，也已開工生產。

統計顯示，台灣產業體質正在進行另一次大蛻變。過去十多年堆砌起台灣奇蹟的傘、毛衣、鞋、帽子正逐漸功成身退，另一批新的第一——電腦終端機、顯示器、電路板已接手，準備帶領台灣產業跨入另一個新紀元。

經濟、社會價值快速轉變的同時，政治、社會、企業三方面也在進行世代交替的權位轉換。七十多歲，赤手

空拳打天下的第一代企業家逐漸將棒子轉交第二代；政治上要求權力轉移的壓力與呼聲也日益升高。

蔣總統的身體狀況逐漸變弱。二年前榮總的醫生已要求蔣總統住院休養，但爲了要給國家人民帶來信心，蔣經國帶病硬撐着上班，或許已感到時不我予，他也急速的推動一連串政治改革。

七十四年行憲紀念日，他公開宣布：「下一任總統會依照憲法產生，」他的家人「不能也不會參加競選」，中華民國也不會以軍政府統治。

七十五年在國民黨三中全会宣佈「六大革新」，研究解除戒嚴，開放黨禁、充實國會等議案。

七十六年七月解除戒嚴、開放外匯管制。十一月開放大陸探親。雙管齊下，一方面爲民主憲政鋪上軌道，另一方面爲中國統一預留前途。

原宿打扮的青年，
成爲街頭新寵。



從台北市長、省主席、副總統到總統，李登輝踏著穩健的步伐。

十二月，在「天下」的專訪裡，他重申：「改革的步子一定不斷前進：在我們決心積極革新的年代，大家對各種事務的看法，不能只顧眼前，要多展望將來。」

十二月二十五日，他不顧醫生、親人的勸告，坐着輪椅出席了行憲四十週年大會。虛弱得頭抬起來已很困難，他無言的聽取了民進黨「國會全面改選」的吶喊抗議。

十八天後，下午三點五十五分，他在大直寓所吐血而死。
一位當晚趕赴官邸致敬的中常委，

形容官邸的擺設，簡單、樸素得不可思議，「簡直可說是陳舊」，無法想像是以錢多聞名於世的國家的元首居所。

憂患一生

二樓小小的書房，桌上小相框裡是一張兩個年輕人的照片，蔣經國坐著，柔美的蔣方良倚立一旁。

蔣經國走完了他清廉、刻苦、憂患、堅忍的一生。

他走時留下的台灣，已由戰後的貧窮、破敗而茁壯、富裕。外匯存底突

破七百六十億美元，每一位國民的平均所得已超過五千美元。

蔣經國也留下了遺言，希望政府與民眾「始終一貫積極推行民主憲政建設」。如同民國三十八年蔣中正飛離重慶時所囑咐的一樣，他也希望大家要努力，實現三民主義統一中國的理想。

這些未了的心願能否達成？要如何達成？

這不僅考驗着下一位領航員李登輝的智慧，對所有的國民而言，也是智慧的考驗。

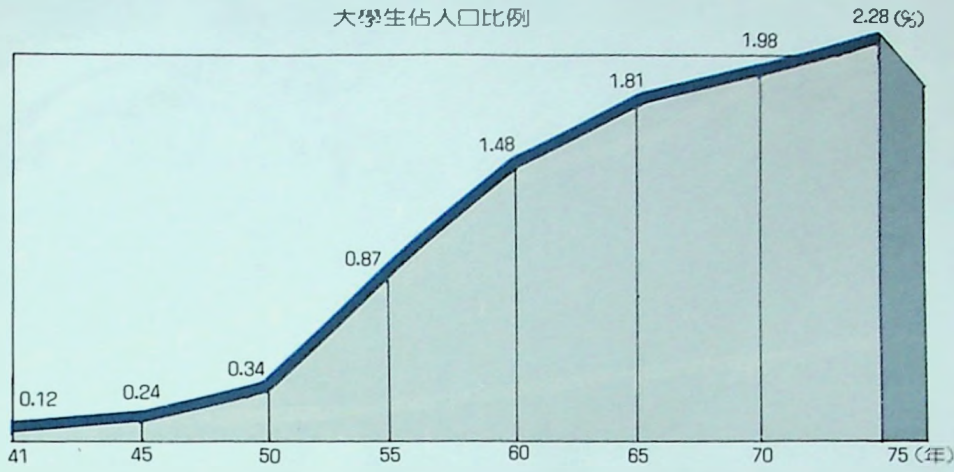
蔣經國總統，積極推行民主憲政，努力實現「民主統一中國」的遺願，要如何達成？



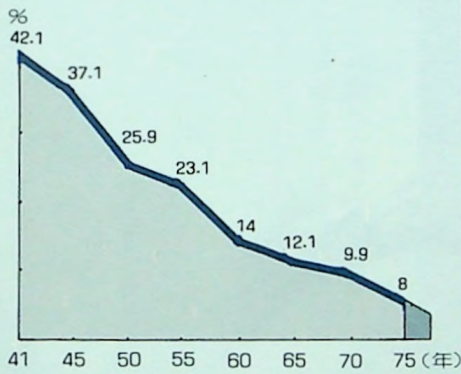
李培堯攝

人力資源精耕厚植

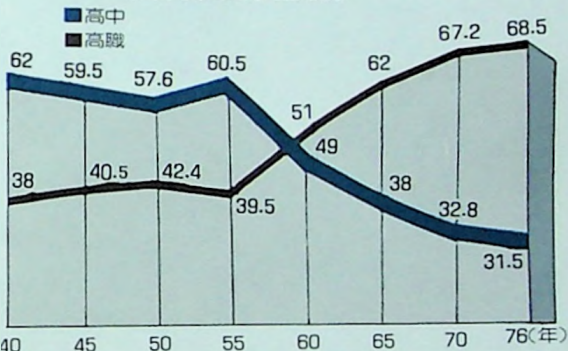
人力素質大幅提昇 大學生佔人口比例



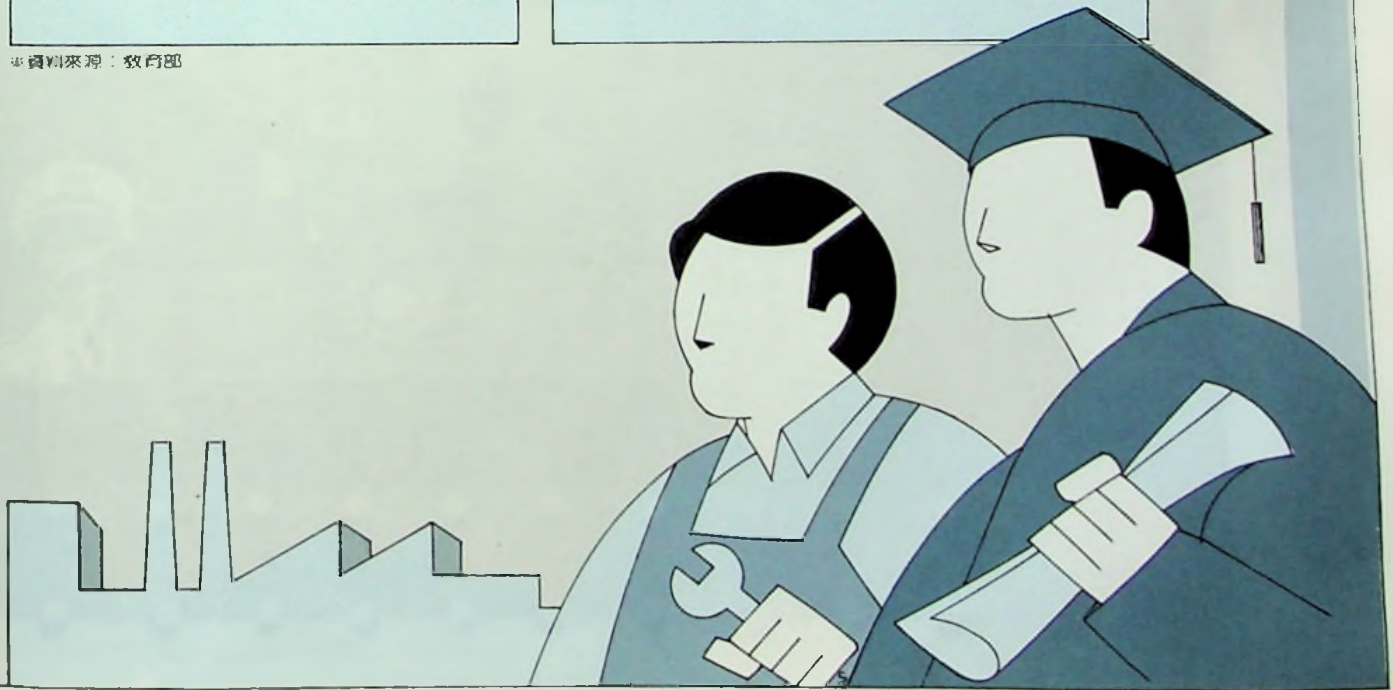
文盲逐漸消失



職業教育提供優秀勞力 (高中與高職學生比例)

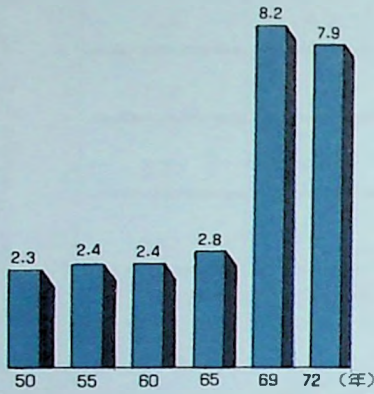


資料來源：教育部



生活品質提昇

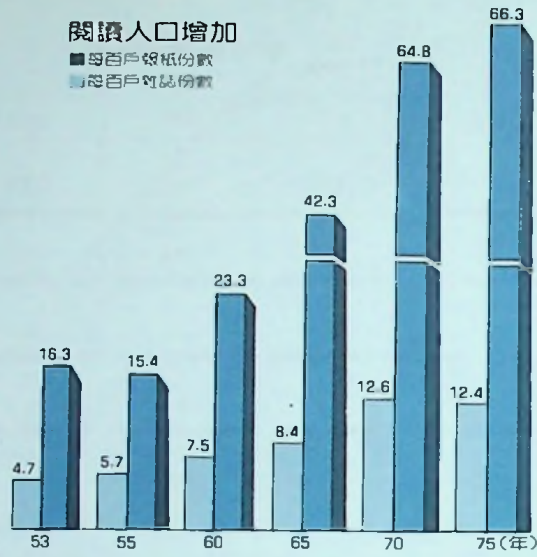
圖書館增加
單位：每萬人圖書館數



*最早資料始自50年

閱讀人口增加

■ 每百戶報紙份數
■ 每百戶雜誌份數



*最早資料始自53年

資料來源：主計處

醫療、休閒支出比例提高
(佔消費支出比例)

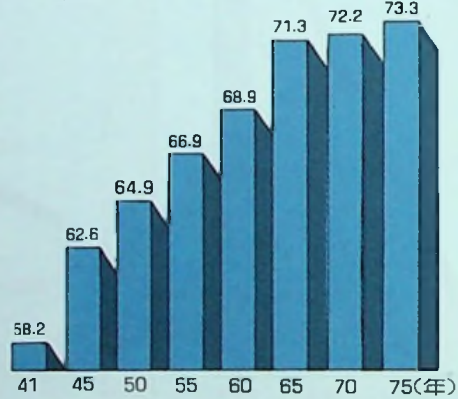
單位：%

資料來源：主計處

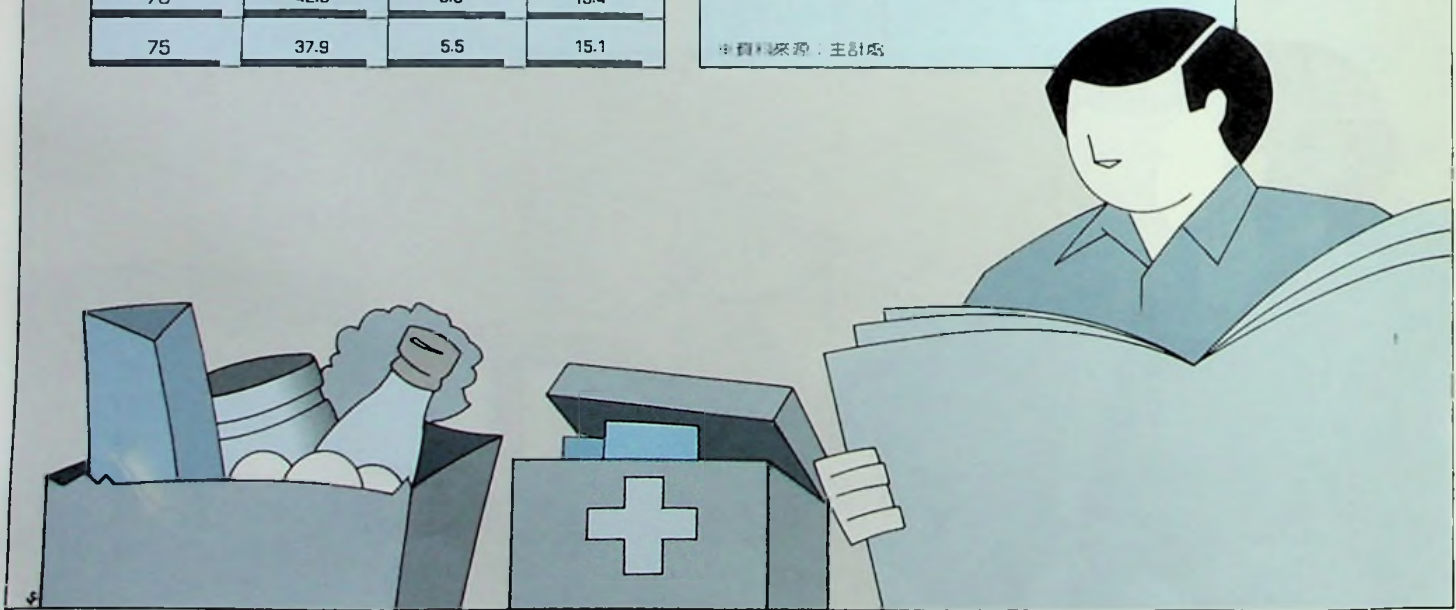
年度	項目	食品、飲料、菸草	醫療保健	休閒文化
41		62	2.9	6.1
45		60.4	2.8	5.6
50		59.1	4.2	5.5
55		55.8	4.3	6.3
60		50.2	4.3	8.2
65		49.7	4.7	8.9
70		42.5	5.3	13.4
75		37.9	5.5	15.1

平均壽命延長

單位：歲



資料來源：主計處



生活大步邁向現代化

家庭普遍電器化

單位：%

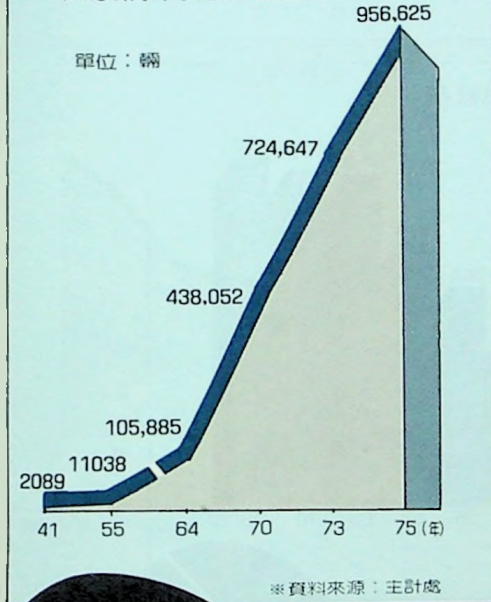
	53年	55年	59年	65年	70年	75年
電視	1.4	4.9	38.3	23.5	77.9	94.4
冰箱	1.8	4.5	22.8	74.2	94	97.1
洗衣機		0.4	7	38.6	68.9	79.5
電話	0.7	0.9	1.7	6.0	15.5	23.3

* 59年前的資料係平均每百戶擁有數量 * 65年後的資料係平均每百戶中有幾戶擁有 * 電話資料為每百人中有意願用戶

※資料來源：主計處

私家轎車數幾何躍昇

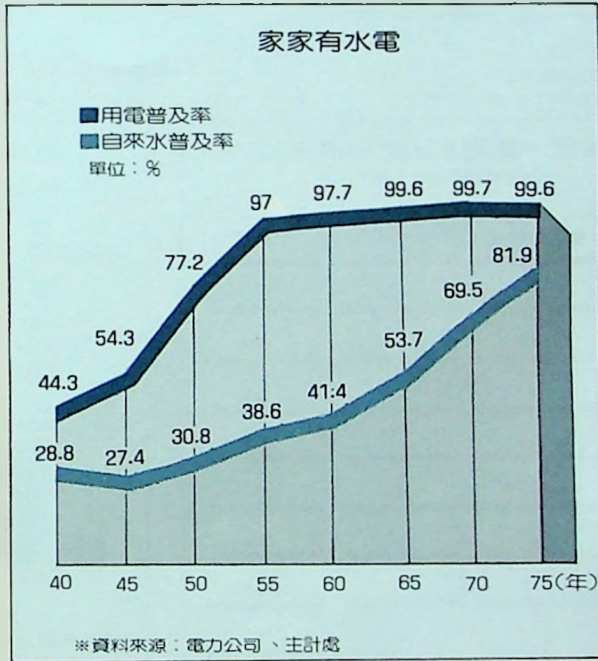
單位：輛



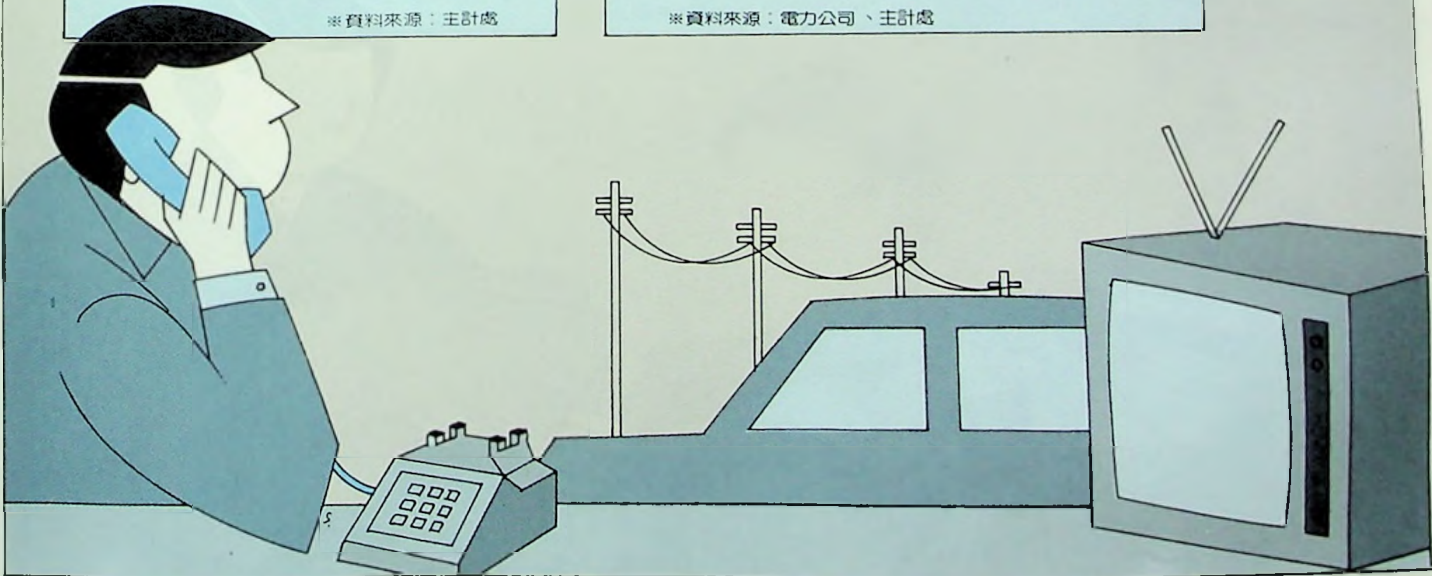
※資料來源：主計處

家家有水電

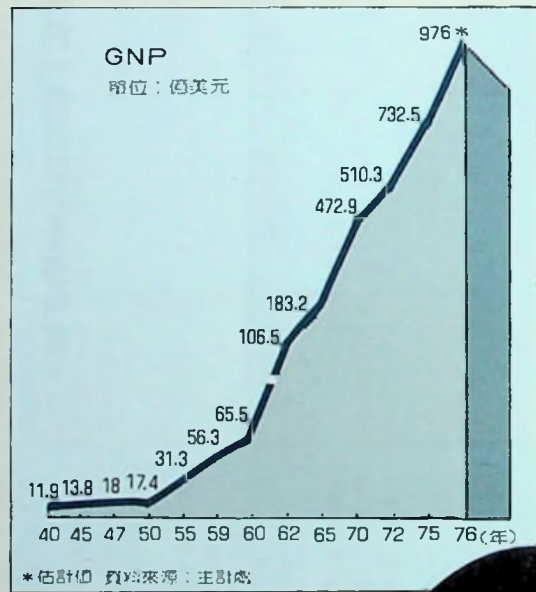
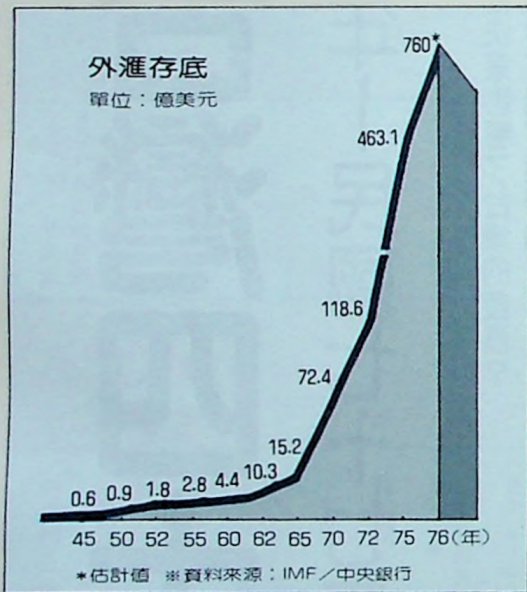
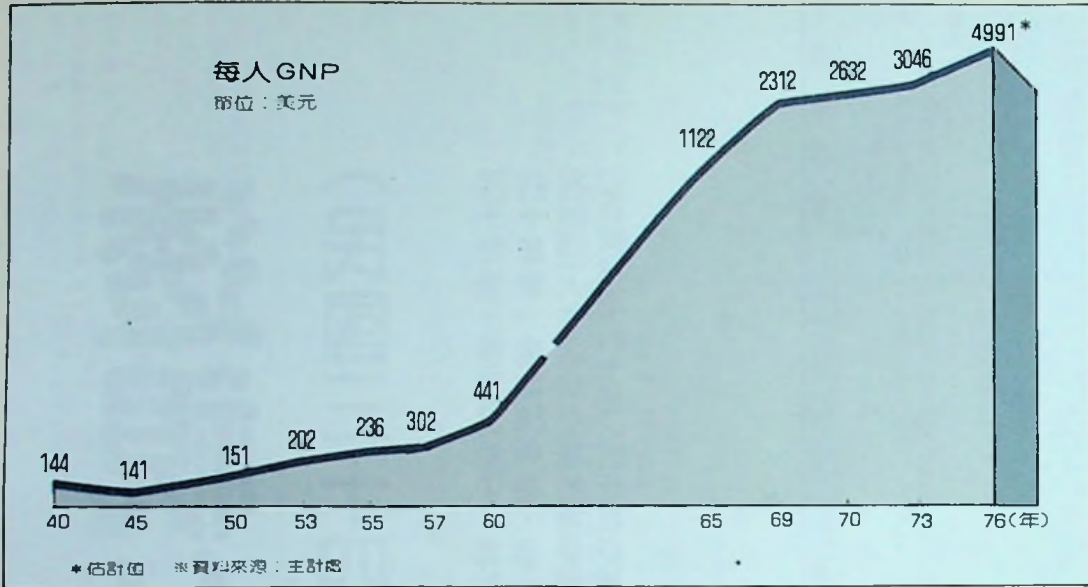
■ 用電普及率
■ 自來水普及率
單位：%



※資料來源：電力公司、主計處



財富資本快速累積



透視台灣四十年

(民國三十四年—民國七十七年)

編輯部

四十年來，世局詭變中，有那些決策影響了台灣的發展？四十年來，關鍵時刻裡，多少人物作出了明智的抉擇？在時空人物縱橫交錯的歷史裡，「透視台灣四十年」的年表紀事提供一個回顧的全面角度。

366	35	34	國際情勢	國內大事	經濟統計	社會統計	人物	縮影					
<ul style="list-style-type: none"> 第二次世界大戰結束，日、德投降，美軍接管日本，中國自日收復台灣。中共開始坐大。 	<ul style="list-style-type: none"> 美、蘇公佈「雅爾達密約」，出賣中國。中共全面叛亂。 	<ul style="list-style-type: none"> 台灣光復。戰後一片困境，農工生產力低，百業蕭條。電力、交通等設施多被破壞。 	<ul style="list-style-type: none"> 國內生產淨額僅及戰前五五%。 米產量僅及戰前六四%。 	<ul style="list-style-type: none"> 人口約六百萬。 大學畢業生共五九一人。 	<ul style="list-style-type: none"> 陳儀為「台灣行政長官公署」長官，從日本人手中接收台灣。 	<ul style="list-style-type: none"> 32歲的孫運璿來台接收台電，修復電廠。 22歲的李登輝自日返台，就讀台灣大學。 	<ul style="list-style-type: none"> 由上海來台的林文月，看見一角被炸的總督府前，有牛車走過。 李達海到高雄設煉油廠。 方賢齋捐修電話。 林尚志、林挺生參與修復被炸火車五七七輛。 「補破網」創作。 	<ul style="list-style-type: none"> 美國為世界第一強國，全國總生產值(GNP)占全世界五〇%，日本不到二%。 	<ul style="list-style-type: none"> 中華民國憲法制定於南京。 	<ul style="list-style-type: none"> 國內生產淨額僅及戰前五五%。 米產量僅及戰前六四%。 	<ul style="list-style-type: none"> 全國摩托車二二六輛。 	<ul style="list-style-type: none"> 李連春任糧食局長，廢除日本遺留的糧食配給制度。 	<ul style="list-style-type: none"> 陳儀在「二二八」事變處理不當。被按處決。

- 內蒙「獨立」。
- 美國以「馬歇爾計劃」援助歐洲重建。

- 甘地遇刺。
- 馬來聯邦成立。
- 李承晚任韓總統。
- 蘇聯封鎖西柏林。

- 台灣因緝私烟觸發「二二八」事變。行憲開始。

- 第一屆國民大會，蔣中正當選行憲後第一任總統。
- 國共內戰轉激，中央政府南遷。
- 大陸人口開始大批來台，四年內，先後來台二百萬。
- 國民大會通過「動員勘亂時期臨時條款」。

- 市場貸款月息高達一七%，比戰前台銀利息二%多出八倍。

- 台灣生產力低，人口驟增，通貨膨脹高達一四一五%，社會不安，人心慌亂。

- 人口約六百萬。

- 農民占就業人口六〇%

- 第一任台灣省主席為魏道明，財政廳長嚴家淦
- 蔣經國任國民黨台灣省黨部主委。

- 陳誠來台養病。

- 林語堂赴巴黎，主持聯合國教科文組織文藝組。

- 38歲的李國鼎任基隆台船(中船前身)協理
- 孫法民來台視察擴展業務，不料回不去北平，決定留在台灣「苦幹」，創太平洋電線電報公司。
- 李登輝自台大畢業，留校擔任助教。
- 顧正秋、胡少安等在破破爛爛的永樂戲院登台唱平劇。
- 張榮發服務的船，被徵召為指揮旗艦，目睹國軍自廣東撤退來台，感慨：「國家一定要團結。」
- 林挺生開始生產大同電扇，一台賣一兩黃金。

- 美國國務卿艾奇遜發表對華政策白皮書，認定中國大陸淪入共產政權，國民政府應負全責，與美國無關。

- 元月，杜魯門總統聲明美國不準備協助或援助台灣，美國國務院電示駐外人員，台灣即將淪陷。
- 韓戰爆發，美國一百八十度改變對華政策，派第七艦隊巡防台海。並開始恢復對中華民國的援助。
- 中共參加韓戰，抗美援朝。

- 蔣中正暫時引退，李宗仁代理總統職位。

- 台灣實施三七五減租，減輕租額負擔，保障佃農權益，是土地改革第一步。
- 幣制改革，舊台幣四萬換新台幣一元，控制貨幣供給，安定經濟。
- 設「生產管理委員會」，優先發展電力、肥料與紡織。
- 大陸淪陷，政府遷台。

- 蔣中正總統復行視事。
- 發行「愛國獎券」、「愛國公債」改善政府財政，平衡赤字。
- 美援開始。「農復會」運用美援，提供資金和生產技術，協助農業發展。
- 台灣開始實施地方自治，首次舉辦地方公職人員選舉。

- 通貨膨脹下降為一八一%。

- 米產量僅及戰前八七%。

- 國內生產淨額回升到戰前最高水準。
- 平均每人國民所得不到一百美元

- 佃農約占農業人口的七〇%，付給地主的田租有些高達七〇%，狀況形同農奴。

- 國小學生就學率八〇%，初中生三四%。

- 蔣中正電示陳誠：多方引用台籍俊彥並應特別培植台籍有為青年。

- 中央銀行總裁俞鴻鈞和陳誠合作，由上海運全部央行的黃金來台。
- 陳誠擔任省主席，兼任東南軍政長官，推行土地改革，上任即發表「人民至上，民生第一」。
- 財政廳長嚴家淦，負責幣制改革。
- 陳誠兼「生管會」主委。

- 陳誠擔任行政院長。嚴家淦擔任財政部長。
- 蔣經國擔任國防部總政治部主任，五年間走遍台、澎、金、馬，親入前線，整建國軍。
- 蔣夢麟任「農復會」主委
- 在尹仲容堅持下，恢復對日貿易。

- 紀政在別人家當養女。
- 魏景蒙創辦英文中國日報。王惕若接辦民族報(聯合報前身)。
- 孫越國青年軍來到台中梧棲。
- 嚴慶齡隨身帶一張紡錠藍圖，由上海來台。
- 傅斯年接掌台灣大學。
- 自由中國雜誌創刊。

- 16歲的孫震隨父親來台，幫忙父親賣燒餅、豆漿。
- 原本在賣布的吳火鋸，把茶葉行改為絲織廠，開始生產新光布料。
- 余紀忠辦「徵信新聞」(中國時報前身)。
- 孫運璿與陳蘭星拼湊蓋成烏來電廠後，美援才來。陳蘭星領悟「美國人不會雪中送炭」。

40 民國

國際情勢

· 聯合國譴責中共侵略韓國。
· 美、菲簽訂公約。
· 日、美簽安保護約。

國內大事

· 實施公地放領。

經濟統計

· GNP 約為十二億美元。
· 對日出口占總出口的四一%，其中糖和米占七九%。

社會統計

· 大學生只有六千多人，占總人口的〇·〇七%。

人物

· 吳三連以黨外身份，當選台北市第一任民選市長。

縮影

· 吳舜文創百元紡織。
· 電信局修復電話達戰前最高量——二萬六千具電話通話。
· 李登輝考上公費，去美國愛荷華大學研究農業。
· 高玉樹競選台北市長失敗，考上公費赴美研究。
· 姚嘉文在彰化鄉下剛進初中，跟着父親到處去替人助選。

41 民國

· 聯合國通過中華民國控訴蘇俄案。
· 中日和約簽定。
· 美國的平均國民所得二千五百美元。

· 台灣省物資局成立，負責調節國內物資供需，安定物價。

· 經濟以農業為主，農產品占出口九二%，以糖、米為最大宗。
· 失業率六%。

· 電力修復完成，發電量比戰後成長三倍。
· 換發國民身證，人口超過八百萬。
· 全國私家轎車才二千多輛。
· 電話每百人不到一位用戶。

· 外交部長葉公超簽中日和約。
· 蔣經國成立救國團，李煥任主任秘書。

· 郭婉容自台大經濟系畢業，留校任助教。
· 孫震考上台大經濟系。
· 余夢燕辦英文中國郵報。
· 25歲的林洋港到南投縣政府工作，任行政課員兼收發。

42 民國

· 韓戰結束。

· 實施「耕者有其田」，進一步提高農業生產，平均社會財富。
· 生管委員會併入「經安會」，生產建設計畫，積極展開。
· 第一期四年經建計畫，加強農工建設，以期四年內自給自足。

· 糖出口八千多萬美元，為第一大出口產品。
· 獲准來台投資的外商只有兩家，美、日各一。

· 貧富差距二十倍以上。
· 總人口中，文盲比例達四二%。

· 俞鴻鈞任省主席，兼「經安會」主委。
· 尹仲容任「經安會」工業委員會召集人，大力推動工業及整個經濟發展。
· 張蔭桓任經濟部長。

· 林海音開始主持聯合報副刊，十年間發掘鼓勵許多年輕作家。
· 彭歌出版第一本小說「殘缺的愛」。
· 台南幫的吳修齊兄弟，向政府申請設立台南紡織，勉強湊足買機器的外匯。
· 嚴慶齡成立我國第一家汽車公司「裕隆」。
· 李登輝自美學成返台，入農林廳工作。
· 王作榮進工業委員會任專員。

43 民國

· 一萬四千位反共義士自韓返台。

· 蔣中正連任總統。
· 中美簽訂「中美協防條約」。

· 經濟成長率九·六%。

· 初中就學率三六%。

· 行政院長：俞鴻鈞。
· 省主席：嚴家淦。
· 經濟部長：尹仲容。
· 財政部長：徐柏園。
· 外交部長：葉公超。
· 國防部長：俞大維。

· 王永慶、趙廷箴原擬申請美援辦水泥廠，經尹仲容勸導，與何義合創福懋塑膠公司（台塑前身）。

- 美國國務院共黨勢力擴張，簽訂東南亞公約及中美協防條約。
- 中共向蘇聯索款，一切學蘇聯。毛澤東當選主席。

- 越南成立共和政府。
- 大陳撤守。
- 美國務卿杜勒斯訪華，確定美國對中華民國的支持。

- 國軍更新設備。「退輔會」成立，負責訓練及照顧榮民。
- 首度舉辦大學聯招。
- 台泥、台紙、工礦、農林四大公司移轉民營。

- 石門水庫開工。
- 電扇年產量五萬多台，縫衣機四萬多台。

- 消費物價上漲一·七%。
- 人口成長率三·六%。

- 尹仲容請辭中信局局長、經濟部長。
- 俞國華任中信局局長。

- 尹仲容借調任職國際貨幣基金會的劉大中、蔣碩傑回國，擬下出口擴張及外匯貿易改革政策。
- 高玉樹高票當選台北市長。

- 吳火獅成立新光紡織，首先經營人纖混紡。
- 蔣總統派辜振甫出席國際勞工組織會議，是工商界第一次出席國際會議。
- 裕隆生產的第一部吉普車上市，雙十節由台北開往高雄路試。
- 空戰英雄歐陽喬榮打下米格機。
- 范登香成爲第一位最高法院女推事。
- 東元、大同開始生產馬達。
- 電信局自製投幣式公共電話。
- 王永慶將福懋改名爲台塑，以電石氣氣生產塑膠原料。
- 高雄的吳耀庭開設「大新百貨」，裝設國內第一部電動扶梯。
- 「文星」創刊。

- 張國安在豐豐三陽公司前身「研究出腳踏車車燈，深夜在馬路上來回騎，以證明實驗成功。
- 平鑫濤創皇冠雜誌。

- 中共推行百家爭鳴，百花齊放。
- 埃及與我斷交。

- 實施「都市平均地權」，壓低地價，把社會資金轉向工業發展。
- 「榮工處」成立，開始興建中部橫貫公路。

- 中日貿易開始持續出現逆差，對日逆差二千六百萬美元。

- 全國私家轎車突破五千輛。
- 蔣經國擔任退輔會主委，領導榮民興建中部橫貫公路。

- 張國安在豐豐三陽公司前身「研究出腳踏車車燈，深夜在馬路上來回騎，以證明實驗成功。
- 平鑫濤創皇冠雜誌。

- 歐洲共同市場成立。
- 蘇俄發射人造衛星。

- 第二期四年經建計畫，政策從「經濟安定」轉向「經濟發展」。

- 全國私家轎車突破五千輛。
- 蔣經國擔任退輔會主委，領導榮民興建中部橫貫公路。

- 張國安在豐豐三陽公司前身「研究出腳踏車車燈，深夜在馬路上來回騎，以證明實驗成功。
- 平鑫濤創皇冠雜誌。



實施「耕者有其田」，糧食供應充足。



精誠懇切，美援再度恢復。



蔣經國擔任退輔會主委，領導榮民興建中橫。

47 民國	48 民國	49 民國	50 民國	51 民國
<p>國際情勢</p> <ul style="list-style-type: none"> 中共推行「大躍進」，組織人民公社，進行土法煉鋼。 中共八二三砲轟並封鎖金門。 國軍海空聯手，擊敗共軍犯台企圖。 	<p>國際情勢</p> <ul style="list-style-type: none"> 西茲人民反共。 美蘇大衛聲明，美國要求中共不得以武力解決台灣問題。 	<p>國際情勢</p> <ul style="list-style-type: none"> 中共、蘇聯論爭表面化。蘇聯通知中共撤回俄國專家千餘人。 美國總統艾森豪訪華。 美國GNP佔全球三三%，日本佔三%。 	<p>國際情勢</p> <ul style="list-style-type: none"> 中共「大躍進」失敗，二千萬城市居民下放到農村。 	<p>國際情勢</p> <ul style="list-style-type: none"> 中共、印度軍事衝突。
<p>國內大事</p> <ul style="list-style-type: none"> 「經安會」撤銷，美援會改組設「工業發展投資研究小組」推動全面經濟發展。 實施單一匯率，穩定幣值及鼓勵出口，擴大外銷貸款。 八二三戰後，台海安全確保，致力於經濟發展。 	<p>國內大事</p> <ul style="list-style-type: none"> 推出「十九點財經改革方案」，是往後十幾年基本財經政策改革的原則。 八七水災，中南部十三縣市受害，但也因此農田重劃，道路重建。 	<p>國內大事</p> <ul style="list-style-type: none"> 實施獎勵投資，包括稅捐減免，方便工業用地取得等，促進以後二十年民間投資高漲。 中部橫貫公路通車，加速東部開發。 	<p>國內大事</p> <ul style="list-style-type: none"> 央行復業，自台灣銀行收回託游業務，此後掌管貨幣及金融政策。 第三期經建計畫，以發展外銷工業為策略，此後出口量大增成長。 	<p>國內大事</p> <ul style="list-style-type: none"> 台視開播，台灣進入電視時代，電視機裝配工業開始興起。
<p>經濟統計</p> <ul style="list-style-type: none"> 三年內，平均每年批發物價上升七%，消費物價上升一〇%，經濟仍未十分穩定。 	<p>經濟統計</p> <ul style="list-style-type: none"> 八七水災物價波動，消費物價上升一%。 	<p>經濟統計</p> <ul style="list-style-type: none"> 五〇年代十年間，是光復後物價最平穩時期，批發物價年平均成長二%，消費物價四%。 冰箱產量一二三台。 五〇一五三年間，出口每年平均成長三%。 	<p>經濟統計</p> <ul style="list-style-type: none"> 工業品占出口比例，首次超過農產品。工業品占五〇·五%，農產品四九·五%。 	<p>經濟統計</p> <ul style="list-style-type: none"> 離婚率為四%。
<p>社會統計</p> <ul style="list-style-type: none"> 總人口超過一千萬，人口增加率為三%以上。 	<p>社會統計</p> <ul style="list-style-type: none"> 人口成長率高達三·九%。 	<p>社會統計</p> <ul style="list-style-type: none"> 每人每日吸收熱量二二六一卡，蛋白質五七公克，達健康標準。 勞保人數約五三萬人。 	<p>社會統計</p> <ul style="list-style-type: none"> 國民平均壽命六五歲。 	<p>社會統計</p> <ul style="list-style-type: none"> 離婚率為四%。
<p>人物</p> <ul style="list-style-type: none"> 行政院長：陳誠，兼改組後美援會主委。 經濟部長：楊繼曾。 財政部長：嚴家淦。 國防會議副秘書長蔣經國，在八二三砲戰視抵金門前線，帶著蔣總統死守金門的決心，勉官兵：「我們要在砲火中壯大。」 	<p>人物</p> <ul style="list-style-type: none"> 農復會主委蔣夢麟主張節育，指出：「台灣省每年增加一個高雄市的入口，每年消費一個石門水庫所能增產的糧食。」 	<p>人物</p> <ul style="list-style-type: none"> 徐柏園主持央行復業。 	<p>人物</p> <ul style="list-style-type: none"> 黃杰任省主席。 	<p>人物</p> <ul style="list-style-type: none"> 黃杰任省主席。
<p>縮影</p> <ul style="list-style-type: none"> 胡適自美返台，出任中央研究院院長。 大同公司首創「公司債」，以人民儲蓄誘導工業資金。 自動電話逐漸取代人工電話，路邊並設公共電話，電話簿也越來越厚，電話共四萬六千具。 	<p>縮影</p> <ul style="list-style-type: none"> 日本第一勸業銀行來台設分行，是光復後來台第一家外銀。 黃春明師範畢業，開始在羅東教小學。 王作榮幫尹仲容起草「十九點財經改革」。 	<p>縮影</p> <ul style="list-style-type: none"> 大同電鍋問世。 白先勇、陳若曦等人創「現代文學」。 「自由中國」停刊，雷震被捕。 	<p>縮影</p> <ul style="list-style-type: none"> 姚嘉文考取陸軍官校，沒去，而去電信局上班，準備考大學。 文化界一片西化，現代主義流行。 張愛玲來台，由唸大二的王禎和陪她遊花蓮。 	<p>縮影</p> <ul style="list-style-type: none"> 中央研究院院長胡適逝世。 大同公司開始生產電視。 「草草會」開播。

美國總統肯乃迪被殺。

台幣對美元匯率固定四〇比一，首次將新台幣貶值，以利出口。
美援會改組為「經合會」，負責籌集國際資金，代替美援。

對美出口比例首次超越對日出口，對美二四·四%，對日二二·九%。

摩托車產量一千五百台。

經濟成長率首度達到二位數一二·%。

中法斷交。
國際糖價高漲。
中共核子試爆。

石門水庫竣工。

日本超越美國，成為我國最大進口供應國，對日進口三五·%，對美三三·%。
光復以來首度出現貿易順差五百萬美元，因為國際糖價大漲。

貧富差距縮至五·三倍
電視機、冰箱每百戶不到兩台。
每百戶擁有十六份報紙

行政院長：嚴家淦。
經合會主委：陳誠。
尹仲容先生病逝於榮總
李國鼎任經合會人力資源小組召集人，將人力資源納入四年經建計畫
李國鼎陪行政院長嚴家淦訪問韓國，看到街上到處貼着：努力生產，以達一億美元出口的標語。當時台灣的出口已經超過四億美元。

美國通用電子來台設廠，生產映像管，是第一家外資電子公司。
李登輝赴美國康乃爾大學讀博士。
王永慶在八卦山下的「台灣化纖」公司，開工生產人造纖維。李國鼎稱讚：「工業比我們進步的日本人都不敢做的，王永慶敢做。」
美國「國民製酒」公司派張植鑑到高雄設立台灣聚和公司，生產聚乙稀。
張系國在台大大學新聞發表「孔子之死」，大新社社長因此被記過。

美國介入越戰，以台灣為後勤基地，間接助長台灣的經濟發展。
國際糖價暴跌。

美援停止。十五年間，共提供我約十五億美元經濟援助。
第四期經建計畫，是第一個不靠美援，自主更新的經建計畫，目標為穩定的經濟成長，建立現代化國家。
糖價暴跌，影響台股股票下跌，觸發股市崩潰。

外匯存底二億四千五百萬美元。
紡織品超越糖，成為出口最大宗，占一六·%。
對外貿易首次突破十億美元。

勞保人數突破六三萬。
電話每百人一位用戶。

陳誠肝癌病逝，農民到靈前痛哭「阿誠伯」。
蔣經國出任國防部長。
李國鼎擔任經濟部長，致力成立加工出口區，並兼經合會副主委，奔走美、日，爭取到一億八千萬美元貸款，取代美援。
李國鼎下令停止股市交易一週。



八二三戰後，台灣安全確保。



石門水庫竣工。



中央銀行在台北行。

55 民國

國際情勢

- 大陸文革開始，十年之間大陸陷入混亂。
- 美國年輕人反越戰。

國內大事

- 高雄加工出口區成立，吸引外資。
- 成立中華文化復興委員會。

經濟統計

- 重工業產值比例，首次超過輕工業，占工業產值五二%。
- 對日貿易逆差突破一億美元。

社會統計

- 全國私家轎車突破一萬輛。
- 每百戶擁有六份雜誌。

人物

- 孫運璿任交通部長。
- 蔣中正總統指派無黨無派的高玉樹出任台北市長。
- 高玉樹報答蔣中正總統知遇之恩，拍胸脯保證一年內完成台北市九年國教。

縮影

- 余光主持「青春之歌」，成為全台第一個西洋歌曲廣播節目。
- 在台南亞航服務的王頌和，寫小說「嫁妝一牛車」。
- 台南紡織的吳修齊在電視上打「太子龍」廣告，是第一個在電視上作廣告的紡織廠。
- 高清堅創統一企業。
- 吳火鋸接掌大台北瓦斯公司。
- 徐有庠創遠東百貨。
- 許水德拿公費到日本留學，被教育廳長潘振球電召回國，幫忙籌劃即將實施的九年國教。
- 梁實秋翻譯的「莎士比亞全集」出版。
- 李登輝在美國獲得全美博士學位。
- 張榮發以一艘舊船創「長榮海運」，跑別人不敢跑的中東線。
- 在越南主持紡織廠的趙耀東，應李國鼎之請，回國籌設大煉鋼廠。
- 福昌紡織的陳德興，從英國學紡織回來，向王永慶租來二台針織機開工。
- 高雄的吳耀庭不顧親友力阻，在「太地方性」的高雄，興建「華王飯店」。
- 台灣第一家速食麵「生力麵」成立。
- 王建煊每天帶兩個便當去賦改會上班。
- 「綜合月刊」創刊。
- 「大學雜誌」創刊。
- 彩色電視開播。陳茂榜的登寶公司，開始生產被視為「貴族化」的產品——彩色電視機案件。周清玉做貧民服務。
- 吳豐山入自立晚報當記者。
- 26歲的陳定南進台塑上班，覺得在台北最大的大樓上班「很神氣」。

56 民國

- 中共「紅衛兵」造反。
- 中東戰爭，產油國宣佈對英、美、西德禁運。
- 東南亞國協成立。

- 台北改制為院轄市。

- 對美出口比例開始大幅超過對日出口，對美二六%，對日一八%。
- 冰箱產量突破六萬台。

- 電力普及率九二%。
- 總人口中，文盲比例降到二〇%以下。

- 教育部長閻振興，省教育廳長潘振球。
- 財政部長俞國華建議抽牙齦稅、電鍋稅，以辦九年國教，蔣中正總統不答應。
- 劉大中返國主持「賦改會」。

57 民國

- 日本與中共簽訂貿易協定。
- 日本GNP超越西德，成為世界第三大經濟強國，僅次於美國、蘇聯。

- 在財政困難情況下，蔣中正總統開始實施九年國教。
- 賦改會成立。

- 製造業產值比例首度超越農業，占二四%，農業為二二%。
- 對美開始持續出現順差，當年為三千九百萬美元。

- 貧富差距五三倍。
- 國中學生入學率七五%，比十五年前增加三九%。

- 嚴家淦任行政院院長。
- 蔣經國擔任行政院副院長，兼經合會主委，不定期召開財經首長會議，會商財經政策。
- 俞國華任央行總裁。
- 李國鼎擔任財政部長。

58 民國

- 中共、蘇俄交惡，發生珍寶島事件，影響美國後來對華政策。
- 美日貿易中，美國首度出現逆差。
- 美國發射阿波羅十一號太空船，是人類首度登陸月球。

- 第五期經建計畫，以農業現代化及發展電子工業為目標。
- 台灣省及台北市增額立委、國代、監委選舉。政府來台二十年，首次增補選中央民意代表。

- 彩色電視機產量二五九台。
- 農業首次出現負成長二%。

- 自耕農比例八〇%，佃農跌到九%。

- 嚴家淦任行政院院長。
- 蔣經國擔任行政院副院長，兼經合會主委，不定期召開財經首長會議，會商財經政策。
- 俞國華任央行總裁。
- 李國鼎擔任財政部長。

- 彩色電視開播。陳茂榜的登寶公司，開始生產被視為「貴族化」的產品——彩色電視機案件。周清玉做貧民服務。
- 吳豐山入自立晚報當記者。
- 26歲的陳定南進台塑上班，覺得在台北最大的大樓上班「很神氣」。



九年國稅在財政困難下施行。



蔣經國任央行總裁，李國鼎任財政部長。



紀政勇奪曼谷亞運冠軍。



我請與出報台國。

- 釣魚台事件。
- 聯大辯論中國席位時，美總統顧問季辛吉訪問大陸。
- 中共加入聯合國，我國退出。
- 美國宣佈對我國出口的非棉紡織品設限。
- 連續三年之間，世界發生旱災，國際缺糧。

• 以色列、敘利亞戰爭。

- 釣魚台事件，大學生向日本大使館抗議。
- 我國退出聯合國，是外交上一大挫敗。

- 發起國民儲蓄運動，每人每月存入千元免納利息所得稅。
- 成立對外貿易發展協會。

- GNP超過六十五億美元。
- 對外貿易開始大幅出超，出超二億一千六百萬美元。
- 對外貿易三九億美元，成爲世界第二十大貿易國。

- 三年內，儲蓄存款成長二六三%
- 連續四年，經濟成長超過十一%

- 電力普及率九七%。
- 自來水普及率四一%。
- 電話每百人二位用戶。
- 識字率占亞洲第二，僅次日本。

外交部長：周書楷。

- 孫運璿擔任經濟部長。
- 蔣經國訪美遇刺，無恙。
- 工業局成立，章永寧任局長。

- 王作榮辭去聯合國職務，回國擔任經合會顧問，並任教台大。
- 康寧祥在加油站當了七年加油工後，當選台北市議員。
- 陳履安自美返國，任明志工專校長。
- 林洋港連任南投縣長。
- 25歲的「黃色閃電」紀政，雖然膝蓋軟骨受傷，仍在曼谷亞運勇奪冠軍。
- 24歲的吳美雲，以家當辦公室，辦了英文「漢聲」雜誌，介紹中國，幫助外國人了解中國。
- 自台大研究所畢業的王杏慶，在我國退出聯合國後，放棄美國大學獎學金，入中國時報當記者。
- 退出聯合國，影響股市暴跌，王永慶應政府要求，以「南亞買台股，北亞買南亞」方式，進場維持股價，結果將股市反跌爲漲。
- 台灣汽水廠開始生產可口可樂。
- 蔡萬春創國泰信託。
- 任職於行政院的呂秀蓮，在聯合副刊寫稿，掀起新女性主義。
- 大學生去美國、日本大使館抗議釣魚台事件。
- 退出聯合國，許多人擔心不保，拋售土地。福昌紡織的陳德興趕忙一口氣買下土地，廠房擴充了三倍，從此有了一完整的「地」。

61 民國	62 民國	63 民國
<p>國際情勢</p> <ul style="list-style-type: none"> 美國總統尼克森訪中國大陸，發表上海公報。 琉球歸日本。 日相田中角榮訪中國大陸。 中日斷交。 	<ul style="list-style-type: none"> 中東戰爭引發石油漲價七%。 中共與美國互設聯絡辦事處，科技文化交流。 	
<p>國內大事</p> <ul style="list-style-type: none"> 推行十項行政革新，展開勘資。 舉辦「國建會」，集合海外中國人為國家建設建言。 頒「加速農村建設措施」，提高農民所得。 中央民意代表增額選舉，每三年一選。 	<ul style="list-style-type: none"> 第六期經建計畫，工業優先發展石化、電子，促進農業現代化。 設「糧食平準基金」保障農民收益。 	<ul style="list-style-type: none"> 經濟嚴重衰退。 實施「穩定當前經濟措施」，對抗石油漲價引發的通貨膨脹。
<p>經濟統計</p> <ul style="list-style-type: none"> 農民所得僅及非農家六六%。 平均儲蓄率三〇%。世界第一。 		<ul style="list-style-type: none"> 經濟成長一·一%。 物價大幅波動，批發物價上升四一%，消費物價上升四八%。
<p>社會統計</p> <ul style="list-style-type: none"> 總人口超過一千五百萬，是光復後二·五倍。 人口增加率降到二%以下。 電視機每百戶有七七台。 電鍋每百戶有九九台。 	<ul style="list-style-type: none"> 國民平均壽命七〇歲。 	
<p>人物</p> <ul style="list-style-type: none"> 蔣經國出任行政院長，組強勢內閣。經濟部長孫運璿，財政部長李國鼎，教育部長蔣彥士，交通部長高玉樹。 蔣經國提拔省籍青年才俊，例如林洋港、許新枝、陳時英、張豐緒。 省議會議長謝東閔，奉行政院長徵召，擔任省主席，謝東閔非常惶恐，冒雨回二水祖墳祭拜。 謝東閔提倡「客廳即工場」及消除骯髒運動。 	<ul style="list-style-type: none"> 李煥任救國團主任。 	
<p>縮影</p> <ul style="list-style-type: none"> 廖繼誠在台中開鞋廠，為了爭取訂單，在統一飯店外國客戶房門口，從中午等到晚上。 在紐西蘭開會的台大農經學者李登輝，獲知行政院長蔣經國延攔他入閣，當政務委員。 33歲的吳伯雄在桃園當選為全省最年輕的縣長。 34歲的康寧祥在台北當選為全國最年輕的立委。 38歲的高育仁當選台南縣長。 海外留學生大批回國，五年間教育部登記有案的有二千五百人，包括林懷民、歐晉德等人。 我國首度得到世界少棒、青少棒雙冠軍。 亞東女籃征訪美洲、中南美洲。 林森與施振榮等合組榮泰電子。 福特六和汽車公司成立，陳其蕃任總經理。 劉金標等在大甲創巨大，生產捷安特腳踏車。 即將入伍的馬英九到機場丟雞蛋，抗議日本與中共建交。 隱地主編的「書評書目」創刊。 26歲的吳政義當選台北市議員。 蔣院長徵召台大教授孫震、郭婉容，任經建會副主任委員。 26歲的林懷民創雲門舞集。 黃春明寫「莎喲娜啦，再見」。 電子工業研究中心（工研院電子所前身）成立，胡定華當副主任。 		

- 中東再度爆發戰爭。產油國探石油禁運，第一次石油危機。
- 中日斷航。
- 高棉、越南淪亡。
- 中菲斷交。
- 美國撤出越戰。十年之間投入二千億美元，元氣大傷，國勢開始走下坡。

- 推動十大建設，解決經濟高速成長引發的基礎建設瓶頸。包括六項基本交通建設、核電及三項重工業投資，如中鋼、中船、中油。
- 因支付巨額石油進口價款，六三、六四年兩度出現入超。
- 蔣中正去世，嚴家淦繼任總統。
- 石油危機，台灣出口衰退。

- 十大建設共投入二五八〇億台幣
- 對外貿易突破一百億美元，入超十三億美元。
- 進出口首次同時出現負成長，出口負一五%，出口負六%。
- 外匯存底十億七千四百萬美元。

- 勞保人數突破一百四十萬。
- 每百戶擁有三四份報紙
- 貧富差距縮至四、二倍
- 用電普及率近乎一〇〇%
- 冰箱普及率每百戶有七四台、電視二四台。
- 初中就學率九一%，大學就學率七%。

- 行政院長蔣經國指示十項建設：「今天不做，明天就會後悔。」財政部長李國鼎籌募財源，經濟部長孫運璿大力推行。
- 蔣經國擔任中國國民黨主席。

- 留美工程博士歐晉德加入高速公路工程建設。
- 宋楚瑜自美學成回國。
- 余光中為歌寫詩，楊弦、胡德夫在台北中山堂辦演唱會，民歌時代開始。
- 國內開始生產電子錶。
- 建弘電子成立，洪敏泰任總經理。
- 我國第一家票券金融公司中興票券成立，張茲閣擔任董事長。
- 苗豐強自美返台，加入神通電腦的李振源、侯清雄，共創新局。
- 施振榮成立宏碁公司。
- 洪通的畫，在美國新聞處展出。
- 朱銘在歷史博物館展出木頭雕作。

- 天安門事件。
- 毛澤東死亡，四人幫垮台。
- 韓國每人GNP八百美元，比我國少二百。

- 六年經建計畫，積極拓展貿易，發展資本、技術密集工業。
- 「經委會改組「經建會」。工業發展重點為資訊工業。
- 蔣院長宣佈推動十二項建設。
- 中經事件。
- 成立中美經濟合作策進會。召開第一屆中美工商界聯合會議，此後每年一次。

- 每人GNP突破一千美元，比二十年前增加八倍
- 開始持續出現巨額貿易順差，當年順差五億多美元。對美順差十億多美元。

- 桃園縣長吳伯雄出任公賣局局長。
- 魏錕出任行政院研考會主委。

- 俞國華出任經建會主委
- 張茲閣任中美經濟合作策進會理事長。

- 金韻獎開始，校園民歌進入商業市場。
- 羅光男網球拍開始進軍國際市場。
- 蘇南成當選台南市長。
- 鄉土文學論戰開始。



蔣經國任行政院院長，組強勢內閣。



在石油危機時，推動十大建設。



蔣中正總統去世。

國際情勢

美國宣佈翌年元旦與中共建交。

國內大事

蔣經國就任第六屆總統。
中美斷交。

經濟統計

經濟成長率突破光復來最高紀錄一四%。
彩色電視機產量突破二百萬台。
出口成長率世界第一，達三五·七%。

社會統計

每百戶擁有十二份雜誌

人物

謝東閔擔任副總統。
孫運璿擔任行政院長。
邱創煥擔任副院長。
林洋港擔任省主席。
李登輝任台北市長，任內提倡排隊、禮貌運動，並舉辦藝術季、音樂季等活動。
宋楚瑜任新聞局副局長
章孝嚴任北美司一科科长。

縮影

中美斷交觸發社會菁英大結合，吳美霞幫忙翻譯我國對美談判立場聲明，沈君山投稿亞洲華爾街日報，提倡海峽兩岸和平晚爭。
侯德健做「龍的傳人」，傳頌一時。
馬英九冒著華氏零下二十度的寒冬，在波士頓遊行抗議美匪建交。
林懷民的「薪傳」在嘉義首演，當天宣佈中美斷交，台上台下哭成一團。
王永慶、吳舜文、吳火獅等人紛紛宣佈增資及捐獻國防基金。
統一超級商店成立。

美國會通過「台灣關係法」，與台灣人民維持文化、商務及其他非官方關係。
美國政府承認「只有一個中國，台灣是中國的一部分」，並表示「台灣問題將由中國人民自行和平解決」。

開放觀光。
開放對東歐五國直接貿易，改採彈性實質外交。
因應出超擴大，貨幣供給增加，改採機動匯率。

工業品占出口比例突破九〇%。
與三十年前剛好相反。

私用轎車突破二十萬輛

OECD將我國、韓國、香港、新加坡列入世界新興工業國。

「資策會」成立。
擴大國建會規模，集台海內外知識份子為國建言。
美麗島事件。

對外貿易突破三百億美元。成為世界第二十一名貿易大國。

電話每百人十位用戶。

蔣總統巡視科學園區，指示工業升級。何宜慈任園區管理局局長。
宋楚瑜任新聞局局長。

郭小莊成立雅音小集。
廖繼誠創立誠洲電子，為第一家國人投資開發生產電腦終端機。
黃信介、姚嘉文、張俊雄、林義雄、呂秀蓮等人因美麗島事件被捕。

蘇俄入侵阿富汗。
伊拉克、伊朗戰爭爆發。
石油危機再度出現，油價比七年前上漲十倍。

國內物價再度波動。
新竹科學園區正式成立。
全面推動「四項重點科技」——能源、材料、資訊、自動化。
我國退出世界銀行及國際貨幣基金會。

批發物價上升二二%，消費物價上升一九%。
每人GNP突破二千美元，四年間成長一倍。
對日貿易逆差三十億多美元。

貪富差距四一七倍，歷年來最低點。
離婚率約八%。

蔣總統巡視科學園區，指示工業升級。何宜慈任園區管理局局長。

聯華電子成立，方賢齊任董事長，曹興誠總經理，開始大量生產積體電路。
美國王安在科學園區投資，成立王氏電腦。
34歲的王渤海與胡忠信、許正勳、曾憲章等人創辦全友電腦。
26歲的侯建耀與弟弟侯建和，從電動玩具店，開始進入電腦製造行業，成為後來的佳佳科技。
吳舜文成立裕隆「工程研究中心」，朱信担任主任，與三百位工程師研究設計「飛羚」。

雷根就任美國總統。

全國經濟會議通過資訊工業為策略性工業。
文建會成立。

對外貿易突破四百億美元，成為世界第十九名貿易大國。

自來水普及率七〇%。

趙耀東擔任經濟部長。
徐立德任財政部長。

31歲的俞金爐，成立益隆公司。

- 美國保護主義漸漸抬頭。
- 索忍尼辛來台訪問。
- 美國、中共發表「八一七公報」。

- 經濟部公告一五〇〇種消費品限向日本以外購買。
- 第一次全國科技會議。

- 工業負成長〇·六%。

- 一歲以下嬰兒死亡率世界第八低。
- 每百戶擁有七四份報紙。

- 孫院長召開全國鄉鎮長會議，決心作好基層建設。
- 趙耀東：「抓住機會，狠狠給日本人教訓。」限制日貨進口。
- 蕭萬長升為國貿局長，是歷年最年輕的局長。

- 台塑美國廠開始生產塑膠粉。
- 個人電腦開始風行。

- 日本對汽車輸美自動設限。

- 為改良風氣，禁打電動玩具，間接促成電腦業興起。

- 拆船量三百萬噸，拆船業成爲世界第一。

- 總人口文盲比例首次下降到十%以下。

- 李登輝就任省主席，提出八萬農業建設大軍計劃。

- 「天下」雜誌創刊。
- 羅大佑「鹿港小鎮」一曲，引起轟動。
- 陳定南當選宜蘭縣長。
- 吳敦義當選南投縣長。

- 美、蘇恢復限制談判。

- 「工業自動化技術服務團」成立，協助國內廠商推行自動化。
- 實施「加強基層建設，提高農民所得方案」，主要措施爲提高農民生產力，加強農村福利設施等。

- 台灣的製傘、製鞋、拆船業、自行車、網球拍等二十一項產品，列爲「世界冠軍產業」。

- 私家轎車突破六十萬。

- 錢復任北美事務協調會駐美代表。

- 石滋宜任自動化服務團團長。
- 聯華電子奪下台、港、韓一半的電話IC市場。

- 中共、英國協議香港於一九九七年由中共接管。
- 美國國會通過「貿易關稅法案」，對外國不公平貿易行爲認定更嚴格。

- 蔣經國總統當選連任，李登輝任副總統。
- 俞國華提出「國際化、自由化、制度化」的經濟號召，並推動「十四項重大建設」。
- 立法院通過「勞基法」。

- 對外貿易突破五百億，成爲世界第十六大貿易國
- 電子機械產品超越紡織品，成爲出口最大宗，占二二%。

- 國小、國中學生就學率達九九%以上，高中升大學就學率達八二%。
- 人口超過一千九百萬。

- 孫運璿腦溢血，俞國華接任行政院長。
- 張繼正任央行總裁。
- 趙耀東接建會主委。
- 吳伯雄出任內政部長。
- 王建煊任經濟部次長。

- 孫震出任台大校長。
- 麥當勞到台灣，其他外國速食店跟進。

- 戈巴契夫當選俄共總書記。

- 十信案件，引起金融危機。
- 中美貿易小組決定優先向美採購機器設備，縮減貿易差額。

- 對美貿易順差突破一百億美元。

- 彩色電視機和電冰箱普及率皆超過九〇%。

- 十信案件，經濟部長徐立德、財政部長陸潤庠相繼辭職，由李達海、錢純接任經濟部長、財政部長職位。

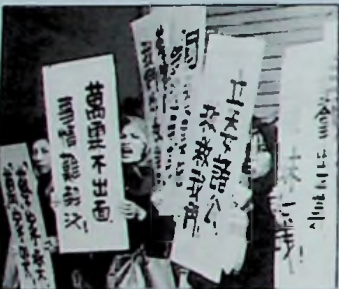
- 龍騰台野火集出版，轟動一時。
- 工研院與華智合作開發成功GK記憶超大型積體電路。



中美斷交，促進社會層層大結合。



科學園區成立，資訊工業成爲策略性工業。



十信事件，引起金融危機。



孫運璿任行政院長，兼卸總統蔣經國

國際情勢

五國高峰會議，決定以人為方式干預美元下跌。當時美元對日幣一：二二六，美元對台幣一：三九·八五。

國內大事

中美煙酒談判開始。
蔣經國總統在行憲紀念會上宣示：憲法絕不變更，他的家人不能也不會參加競選總統，也不會以軍政府統治國家。

經濟統計

對外貿易順差突破一百億美元。

社會統計

國民平均壽命七三歲。

人物

傅大健出任台電董事長。
金應輝接任中鋼董事長。
蘇南成任高雄市長。

縮影

長榮成爲世界第一大貨櫃海運公司。
張忠謀回國擔任工研院院長。
台北世界貿易中心啓用。
「人間」雜誌創刊。

75 民國

艾奎諾夫人取代馬可仕，當選菲律賓總統。
美國喪失競爭力，淪爲世界最大債務國，積欠二千五百億美元外債。對外不斷要求貿易對手國(如台灣)開放市場，匯率升值。
日幣持續升值。

國民黨三中全會宣佈「六大革新」，研究解除戒嚴、開放黨禁、充實國會等問題。
立法院通過票據法修正案，決定隔年元月取消空頭支票刑罰。
集會政府、業界、學者代表召開「經革會」。
民間環保意識抬頭，彰化鹿港民衆反對杜邦設廠。
大家樂賭風日熾。
台幣不斷升值。

GNP超過七三二億。
郵政儲金超過六千億台幣。
資訊工業產值二十一億美元，全球第七大。
台灣的電腦終端機、顯示器、電話、電算機等七項資訊電子產品，產量世界第一。

大學生人數超過四四萬，占總人口二%。
私家轎車突破九十萬輛。
電話每百人二三位用戶。

趙耀東、蔣碩傑、辜振甫共同擔任經革會召集人。
行政院成立環保小組，由林洋港任召集人，趙耀東副召集人。
章孝嚴出任外交部次長。
楊世綬出任工業局長，是工業局歷年最年輕的局長。

王偉回國主持中央研究院分子生物學綜合研究室。
民進黨成立。
國人設計的第一部車浴隆「飛羚」在光復節上市。
洪敏泰成立泰瑞電子。
趙少康、朱高正等當上立委。
「當代」雜誌創刊。

76 民國

美元相對日幣，馬克不斷下跌。
日本平均國民所得超過美國。
十月十九日「黑色星期一」，紐約股市崩盤，十月單月下跌三〇%。

開放歐美煙酒進口。
放寬外匯管制。
解嚴。
宣佈開放黨禁、報禁。
開放大陸探親。
自力救濟運動，不斷出現。
國民黨主席蔣經國指示：反共基本國策不變，光復國土目標不變，確保國家安全不變。
台股股市受國際股市影響，持續滑落，十月份單月下跌七%。
台幣持續升值，二年間對美元升值三六%。
行政院成立環保署、勞委會。
爲遏止大家樂，停發「愛國獎券」。
元月十三日蔣經國總統因病逝世。

外匯存底超過七百五十億美元。
每人GNP直逼五千美元大關，十年間成長五倍。
對外貿易超過八八〇億美元，成爲世界第十三大貿易國。

高職與高中學生比例爲六八比三二，與三十九年時完全相反。

李煥任國民黨中央委員會秘書長。
宋楚瑜任國民黨中央委員會副秘書長。
郭南宏任交通部長。
毛高文任教育部長。
簡又新任第一任環保署長。
鄭水枝任勞委會第一任主委。

雲門舞集發表「十五年回顧展」。
立委趙少康等帶領「民間爭取中美平等貿易促進會」，赴美與朝野進行溝通。
工黨成立。
汪其相專「人間孤兒」。
何應欽逝世。
立法院成爲搶麥克風、打架、作秀的地方。
台灣積體電路製造公司成立，張忠謀任董事長。
梁實秋逝世。

77 民國

李登輝就任總統。



馬英九連任當選中華民國第十屆總統。

- 元月廿九日美國宣布，自一九八九年一月起，正式取消中、韓、星四國優惠關稅待遇。
- 中共積欠外債金額已達三百億美元。
- 中共決定在深圳經濟特區設保税加工區，以擴大吸引外資。
- 中共七屆人大會議選出李鵬任「國務總理」。
- 東京股市突破二七〇〇〇大關，達二七一一一·三五的歷史記錄。
- 法國總統密特朗當選連任。
- 南韓頻向中共示好，盧泰愚並宣布，將改變與北韓的對立關係為伙伴关系。
- 一九八八年奧運於漢城舉行。
- 南韓造船世界第一，汽車年產量七十五萬輛。



開放農產品進口，掀起農民風潮。

- 執政黨通過「動員戡亂時期充實中央民意代表機構革新方案」，訂定增額代表總額。鼓勵資深者退休，停止國代遞補制。
- 行政院會修正通過，國外留學規程，高中畢業生、高普考及格役畢者，均得申請出國留學。
- 「全省農權會」三月十六日動員五千農民示威，抗議美國水果和火雞肉進口。
- 我國亞銀代表團由張繼正率領，赴菲律賓重返亞銀年會。
- 由各地農民發動的「五二〇」遊行請願活動，與警方爆發流血衝突。
- 台議員工聯誼會六月十八日端午節集體休假，造成交通停滯。
- 中國國民黨舉行第十三屆全國代表大會，李登輝當選為中國國民黨主席。
- 七月二十日行政院會首長大改組，施啓揚等人入閣。
- 七月三十日股市勇破六千大關，達六〇一六點。



股市一窩狂瘋，衝破六千大關。

- 我國七十六年在菲律賓投資新台幣三十二億元，為菲國最大投資者。
- 行政院主計處預測，今年經濟成長七·〇%，平均每個國民生產毛額達五九三六美元。

- 我國儲蓄率達四〇·三%，創三十六年來最高比率，高居世界第一。
- 行政院主計處統計，我國貧富差距有拉大趨勢，七十六年所得比值估計在四·七至四·八之間。

- 勞工立委謝深山當選為全國總工會理事長。
- 李煥以最高票數當選為中國國民黨中常委。
- 經濟部長李達海因裕隆獨家生產柴油車案，遭監院彈劾。
- 吳伯雄出任台北市長。
- 沈君山擔任行政院政務委員。
- 郭婉容出任財政部長，成為中華民國第一位女部長。
- 陳履安出任經濟部長。
- 趙耀東卸任經建會主委由錢復繼任。



郭婉容出任財政部長，成為中華民國第一位女部長。

- 元月一日報禁解除，中時、聯合兩大報系紛紛發行晚報。
- 孫立人事件翻案。
- 由監委宋英發動「雷震事件」翻案。
- 沈從文逝世。
- 文星雜誌二度停刊。
- 陳奇祿卸任文建會主任委員。
- 天下雜誌製作「同走過從前」映象專輯。

天下報導①

走過從前·回到未來

作者 / 天下編輯

發行人 / 殷允元

發行所 / 天下雜誌

地址 / 台北市10428松江路87號四樓

電話 / (02) 507-8627

直接郵撥帳戶 / 0189500-1

印刷廠 / 沈氏藝術印刷股份有限公司

登記證 / 局版台誌字第2746號

總經銷 / 聚光實業有限公司

版權所有 / 不准翻印

出版日期 / 1988年6月10日第一版

1989年6月1日第十四次印行

平裝定價 / 200元

※本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換。

〈非賣品〉